INFORME GENERAL

sobre el avance de los proyectos de investigación e innovación habilitados para la vigencia

2020 – 2022

Escuela Superior de Administración Pública

Informe general sobre el avance de los proyectos de investigación e innovación habilitados para la vigencia 2020 – 2022

Subdirección Nacional
de Investigaciones

Enero 2022

CONTENIDO

Líneas de Investigación Asesoradas por un Académico Internacional 16
- Capacidad institucional 16
- Toma de decisiones públicas 16
- Tendencias de cambio en la Administración Pública 17
- Derechos Humanos 17
- Sistematización de casos 18

Proyectos De Investigación 18

ID 2020-03 18
- Producto 19
- Relación de Pagos 20
- Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 21
- Anexo del Plan De Gastos Del 2022 23

ID 2020-07 23
- Productos 24
- Relación de Pagos 24
- Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 24
- Anexo del Plan De Gastos Del 2022 25

ID 2020-11 25
- Productos 25
- Relación de Pagos 28
- Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 29
- Anexo del Plan De Gastos Del 2022 xx

ID 2020-12 29
- Productos 30
- Relación de Pagos 34
- Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 35
- Anexo del Plan De Gastos Del 2022 35

ID 2020-13 36
- Productos 36
- Relación de Pagos 37
- Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 37
- Anexo del Plan De Gastos Del 2022 39

ID 2020-15 39
- Productos 39
- Relación de Pagos 42
- Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 43
- Anexo del Plan De Gastos Del 2022 43

ID 2020-16. 43
Productos 43
Relación de Pagos 44
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 46
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 47
ID 2020-17. 47
Productos 48
Relación de Pagos 49
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 50
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 51
ID 2020-18 51
Productos 51
Relación de Pagos 53
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 53
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 54
ID 2020-21 54
Productos 55
Relación de Pagos 58
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 58
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 58
ID 2020-26 58
Productos 58
Relación de pagos 61
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 61
Anexo del Plan De Gastos Del 2022. 62
ID 2020-27 62
Productos 62
Relación de Pagos 64
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 65
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 67
ID 2020-29 67
Productos 67
Relación de Pagos 70
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 71
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 72

ID 2020-31 . . . . . **72**
Productos **72**
Relación de Pagos **74**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **75**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **75**
ID 2020-33 . . . . . **75**
Productos **75**
Relación de Pagos **77**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **78**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **80**
ID 2020-34 . . . . . **80**
Productos **81**
Relación de Pagos **83**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **84**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **85**
ID 2020-35 . . . . . **85**
Productos **85**
Relación de Pagos **88**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **88**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **89**
ID 2020-36 . . . . . **89**
Productos **89**
Relación de Pagos **90**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **90**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **95**
ID 2020-39 . . . . . **95**
Productos **95**
Relación de Pagos **99**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **102**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **105**
ID 2020-43 . . . . . **105**
Productos **105**
Relación de Pagos **107**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **108**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **109**
ID 2020-47 . . . . . **109**
Productos **110**
Relación de Pagos **112**

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 112
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 113
ID 2020-48 113
Productos 114
Relación de pagos 115
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 116
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 116
ID 2020-49 116
Productos 117
Relación de Pagos 119
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 121
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 121
ID 2020-50 121
Productos 121
Relación de Pagos 123
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 124
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 124
ID 2020-52 124
Productos 124
Relación de Pagos 127
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 127
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 128
ID 2020-54 128
Productos 128
Relación de Pagos 130
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 130
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 131
ID 2020-58 131
Productos 131
Relación de Pagos 132
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 132
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 133
ID 2020-63 133
Productos 134
Relación de Pagos 134

ID 2020-65 135
Productos 135
Relación de Pagos 137
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 137
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 139
ID 2020-66 140
Productos 140
Relación de Pagos 141
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 141
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 143
ID 2020-67 143
Productos 143
Relación de Pagos 144
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 145
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 146
ID 2020-73 146
Productos 146
Relación de Pagos 147
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 148
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 149
ID 2020-78 149
Productos 149
Relación de Pagos 150
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 150
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 150
ID 2020-80 150
Productos 150
Relación de Pagos 153
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 153
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 154
ID 2020-82 155
Productos 155
Relación de pagos 155
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 155
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 284 155
ID 2020-89 155
Productos 156
Relación de Pagos 159

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 160
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 161
ID 2020-94 161
Productos 161
Relación de Pagos 164
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 165
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 165
ID 2020-95 165
Productos 166
Relación de Pagos 169
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 169
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 170
ID 2020-96 170
Productos 170
Relación de Pagos 173
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 174
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 175
ID 2020-99 175
Productos 175
Relación de Pagos 177
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 178
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 179
ID 2020-100 179
Productos 179
Relación de Pagos 181
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 181
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 182
ID 2020-104 182
Productos 182
Relación de Pagos 183
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 183
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 184
ID 2020-105 184
Productos 184
Relación de Pagos 184
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional 185
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 185

ID 2020-106 . . . . . **187**
Productos **187**
Relación de Pagos **187**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **187**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **187**
ID 2020-107 . . . . . **187**
Productos **188**
Relación de Pagos **188**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **189**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **191**
ID 2020-111 . . . . . **191**
Productos **191**
Relación de Pagos **193**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **195**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **195**
ID 2020-112 . . . . . **195**
Productos **195**
Relación de Pagos **197**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **198**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **200**
ID 2020-114 . . . . . **200**
Productos **200**
Relación de Pagos **202**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **204**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **205**
ID 2020-116 . . . . . **205**
Productos **205**
Relación de Pagos **206**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **208**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **208**
ID 2020-118 . . . . . **208**
Productos **209**
Relación de Pagos **209**
Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional **210**
Anexo del Plan De Gastos Del 2022 . . . . . **210**

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Productos Entregados Proyecto ID 2020-03 19
Tabla 2 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-03 (Primer Pago) 20
Tabla 3 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-03 (Segundo Pago) 21
Tabla 4 Productos Entregados Proyecto ID 2020-07 23
Tabla 5 Productos Entregados Proyecto ID 2020-11 26
Tabla 6 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-11 (Primer Pago) 28
Tabla 7 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-11 (Segundo Pago) 29
Tabla 8 Productos Entregados Proyecto ID 2020-12 30
Tabla 9 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-12 (Primer Pago) 34
Tabla 10 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-12 (Segundo Pago) 34
Tabla 11 Productos Entregados Proyecto ID 2020-13 36
Tabla 12 Productos Entregados Proyecto ID 2020-15 37
Tabla 13 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-15 (Primer Pago) 42
Tabla 14 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-15 (Segundo Pago) 43
Tabla 15 Productos Entregados Proyectos ID 2020-16 44
Tabla 16 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-16 (Primer Pago) 44
Tabla 17 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-16 (Segundo Pago) 45
Tabla 18 Productos Entregados Proyecto ID 2020-17 48
Tabla 19 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-17 (Primer Pago) 49
Tabla 20 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-17 (Segundo Pago) 49
Tabla 21 Productos Entregados Proyecto ID 2020-18 52
Tabla 22 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-18 (Primer Pago) 53
Tabla 23 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-18 (Segundo Pago) 53
Tabla 24 Productos Entregados Proyecto ID 2020-21 55
Tabla 25 Productos Entregados Proyecto ID 2020-26 59
Tabla 26 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-26 (Primer Pago) 61
Tabla 27 Productos Entregados Proyecto ID 2020-27 62
Tabla 28 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-27 (Primer Pago) 64
Tabla 29 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-27 (Segundo Pago) 64
Tabla 30 Productos Entregados Proyecto ID 2020-29 67
Tabla 31 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-29 (Primer Pago) 70
Tabla 32 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-29 (Segundo Pago) 70
Tabla 33 Productos Entregados Proyecto ID 2020-31 73
Tabla 34 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-31 (Primer Pago) 74
Tabla 35 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-31 (Segundo Pago) 75
Tabla 36 Productos Entregados Proyecto ID 2020-33 76

Tabla 37 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-33 (Primer Pago) 77
Tabla 38 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-33 (Segundo Pago) 78
Tabla 39 Productos Entregados Proyecto ID 2020-34 81
Tabla 40 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-34 (Primer Pago) 83
Tabla 41 Productos Entregados Proyecto ID 2020-35 86
Tabla 42 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-35 (Primer Pago) 88
Tabla 43 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-35 (Segundo Pago) 88
Tabla 44 Productos Entregados Proyecto ID 2020-36 89
Tabla 45 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-36 (Primer Pago) 90
Tabla 46 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-36 (Segundo Pago) 91
Tabla 47 Productos Entregados Proyecto ID 2020-39 96
Tabla 48 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-39 (Primer Pago) 99
Tabla 49 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-39 (Segundo Pago) 101
Tabla 50 Productos Entregados Proyecto ID 2020-43 106
Tabla 51 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-43 (Primer Pago) 109
Tabla 52 Productos Entregados Proyecto ID 2020-47 110
Tabla 53 Productos Entregados Proyecto ID 2020-48 114
Tabla 54 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-48 (Primer Pago) 115
Tabla 55 Productos Entregados Proyecto ID 2020-49 117
Tabla 56 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-49 (Primer Pago) 119
Tabla 57 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-49 (Segundo Pago) 120
Tabla 58 Productos Entregados Proyecto ID 2020-50 122
Tabla 59 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-50 (Primer Pago) 123
Tabla 60 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-50 (Segundo Pago) 123
Tabla 61 Productos Entregados Proyecto ID 2020-52 125
Tabla 62 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-52 (Primer Pago) 127
Tabla 63 Productos Entregados Proyecto ID 2020-54 128
Tabla 64 Productos Entregados Proyecto ID 2020-58 131
Tabla 65 Productos Entregados Proyecto ID 2020-63 133
Tabla 66 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-63 (Primer Pago) 134
Tabla 67 Productos Entregados Proyecto ID 2020-65 135
Tabla 68 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-65 (Primer Pago) 137
Tabla 69 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-65 (Segundo Pago) 137
Tabla 70 Productos Entregados Proyecto ID 2020-66 140
Tabla 71 Productos Entregados Proyecto ID 2020-67 143
Tabla 72 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-67 (Único Pago) 144
Tabla 73 Productos Entregados Proyecto ID 2020-73 147
Tabla 74 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-73 (Primer Pago) 147

Tabla 75 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-73 (Segundo Pago) 148
Tabla 76 Productos Entregados Proyecto ID 2020-78 149
Tabla 77 Productos Entregados Proyecto ID 2020-80 151
Tabla 78 Productos Entregados Proyecto ID 2020-89 156
Tabla 79 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-89 (Primer Pago) 159
Tabla 80 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-89 (Segundo Pago) 159
Tabla 81 Productos Entregados Proyecto ID 2020-94 162
Tabla 82 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-94 (Primer Pago) 164
Tabla 83 Productos Entregados Proyecto ID 2020-95 166
Tabla 84 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-95 (Primer Pago) 169
Tabla 85 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-95 (Segundo Pago) 169
Tabla 86 Productos Entregados Proyecto ID 2020-96 170
Tabla 87 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-96 (Primer Pago) 173
Tabla 88 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-96 (Segundo Pago) 174
Tabla 89 Productos Entregados Proyecto ID 2020-99 175
Tabla 90 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-99 (Primer Pago) 177
Tabla 91 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-99 (Segundo Pago) 178
Tabla 92 Productos Entregados Proyecto ID 2020-100 179
Tabla 93 Productos Entregados Proyecto ID 2020-104 182
Tabla 94 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-104 (Primer Pago) 183
Tabla 95 Productos Entregados Proyecto ID 2020-105 185
Tabla 96 Productos Entregados Proyecto ID 2020-107 188
Tabla 97 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-107 (Primer Pago) 189
Tabla 98 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-107 (Segundo Pago) 190
Tabla 99 Productos Entregados Proyecto ID 2020-111 192
Tabla 100 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-111 (Primer Pago) 193
Tabla 101 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-111 (Segundo Pago) 194
Tabla 102 Productos Entregados Proyecto ID 2020-112 196
Tabla 103 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-112 (Primer Pago) 197
Tabla 104 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-112 (Segundo Pago) 198
Tabla 105 Productos Entregados Proyecto ID 2020-114 200
Tabla 106 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-114 (Primer Pago) 202
Tabla 107 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-114 (Segundo Pago) 203
Tabla 108 Productos Entregados Proyecto ID 2020-116 205
Tabla 109 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-116 (Primer Pago) 206
Tabla 110 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-116 (Segundo Pago) 207
Tabla 111 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-118 (Primer Pago) 209
Tabla 112 Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-118 (Segundo Pago) 209

INTRODUCCIÓN

Los docentes, egresados y estudiantes de Escuela Superior de Administración Pública actualmente realizan un conjunto de investigaciones, asociadas a las líneas de capacidad institucional, toma de decisiones, tendencias de cambio en administración pública y sistematización de casos, a través de 16 proyectos en la Sede Central y 34 en las sedes territoriales.

Los proyectos de investigación e innovación, aprobados por la Convocatoria 2020-2022 y liderados por docentes de la Institución, estuvieron acompañados durante la vigencia fiscal de 2021, por los pares internacionales Oscar Oszlak, Luis Aguilar, Carles Ramió, Javier Roiz y Cesar Nicandro, además de contar con el apoyo de académicos de la Subdirección Nacional de Investigaciones, en un esfuerzo concertado por fortalecer y consolidar la investigación científica alrededor de la Administración Pública como objeto de conocimiento.

Los frutos parciales de las investigaciones se exhibieron detalladamente, en el mes de noviembre de 2021, en los ciclos de socialización y de los resultados[1] con la presentación de 50 ponencias, a cargo de los líderes de cada proyecto, y la participación de unas 200 personas, los cuales generaron un diálogo de saberes en aspectos relevantes para la Administración Pública.

El documento expone un sumario, como memoria institucional, del desarrollo de los proyectos con el objeto de informar el marco de la convocatoria 2020- 2022 y sus líneas de investigación, la descripción de los proyectos de investigación en ejecución, la relación de los productos entregados (avance esperado en el plan operativo, actividades programadas y descripción de avance) los pagos realizados y las reflexiones en el contexto de las asesorías con el tutor internacional.

Compilar, ordenar y presentar la información, atrás mencionada, tiene como intención agregar valor a la gestión del conocimiento entre los diferentes estamentos de la Escuela y promover el principio de transparencia y derecho de acceso a la historia del trabajo científico e innovador que adelantan los investigadores (docentes, egresados y estudiantes), así como a la valoración de la gestión administrativa y financiera que la debe acompañar, con el fin de consolidar el diálogo e intercambio sobre los aprendizajes del proceso de investigación, y la adopción de decisiones y acciones de mejora que contribuyan al desarrollo de una cultura de la investigación que fortalezca el ánimo y la conciencia sobre la necesidad de inquirir el campo de la Administración Pública.

La Subdirección Nacional de Investigaciones agradece a los líderes e integrantes de los proyectos de investigación, los grupos de investigación, los asesores internacionales y los académicos de la dependencia, por su dedicación, iniciativas y recomendaciones, expresadas a través de diferentes medios y momentos, destinadas al fortalecimiento del proceso de investigación y su incidencia en la formación académica que brinda la Escuela Superior de Administración Pública.

1. Las grabaciones se pueden consultar en el canal oficial de la Esap: https://www.youtube.com/watch?v=ENDOqS_32kg&list=PL3Wr6Pblz26N1XQSo2sOuoPahWjI6Nbb-

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN HABILITADOS PARA LA VIGENCIA 2020 – 2022

En el marco de la convocatoria 2020-2022, se postularon proyectos de investigación por parte de investigadores de la ESAP, esta postulación se realizó en 5 líneas de investigación, asesoradas por un académico internacional, experto en cada línea:

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN ASESORADAS POR UN ACADÉMICO INTERNACIONAL

Capacidad institucional: OSCAR OSZLAK

En el marco de los retos institucionales que ha significado para los Estados, la emergencia sanitaria y social derivada de la pandemia por el covid-19, la capacidad de respuesta de los gobiernos nacionales y locales ha sido cuestionada. Esto, desde la perspectiva de Aguilar (2016), es una característica distintiva de los asuntos públicos transterritoriales, en tanto rebasa la capacidad particular de los gobiernos y sociedades territorialmente delimitadas. En este escenario, es indispensable encontrar dispositivos e incentivos para fomentar la cooperación entre territorios vecinos, colindantes o distantes, buscando su contribución para controlar las causas que ocasionan los problemas y, paralelamente, los elementos que son clave o indispensables para producir los beneficios colectivamente perseguidos (Aguilar, 2016).

De lo anterior, es posible inferir que el rasgo característico de los asuntos transterritoriales y de su tratamiento, es la interdependencia entre comunidades políticas y socioeconómicas municipales, regionales o nacionales. Según Aguilar (2016), "estas situaciones transterritoriales y de interdependencia para resolver problemas y aprovechar oportunidades se manifiestan hoy día en las formas de gobernanza metropolitana, gobernanza intermunicipal, gobernanza interestatal o interregional" (p. 35). Esto, en el marco de la contingencia sanitaria y social del país, obliga a la sistematización de experiencias y construcción de estados de arte que aporten al diseño e implementación de intervenciones públicas que, valorando la capacidad de respuesta de los gobiernos locales, aporten a la construcción de soluciones viables y pertinentes (tomado de la convocatoria de investigaciones ESAP 2020-2022).

Toma de decisiones públicas: LUIS F. AGUILAR

En la actualidad, es imposible desconocer las relaciones de interdependencia que sustentan y estructuran la sociedad actual, por cuanto los actores de la sociedad: políticos, gubernamentales, económicos, sociales, e intelectuales, "son actores independientes y autónomos en la definición de sus decisiones, pero son al mismo tiempo dependientes de los recursos, las capacidades y las acciones de los demás para poder realizar sus decisiones y proyectos de vida" (Aguilar, 2019, p. 10). En este escenario, la dirección o gobierno de la sociedad debe realizarse mediante la interlocución, negociación y concertación entre las instituciones de gobierno y los actores sociales; y, en consecuencia, las estrategias de intervención pública o políticas direc-

tivas son el resultado de la coproducción de diversos actores, y de su corresponsabilidad (Aguilar, 2019).

De lo anterior, Dente & Subirats (2014) reafirman que los resultados de un proceso de toma decisiones de política pública dependen de la interacción de diferentes tipos de actores, dentro de un entramado o network que puede tener diferentes características, utilizando diferentes modalidades de interacción para conseguir un acuerdo en un contexto decisional determinado. Así, y en marco del contexto social, político y económico actual, surge la necesidad de explorar y analizar los procesos de toma de decisiones adelantados por las administraciones públicas locales, en el marco de la emergencia sanitaria y social derivada de la pandemia por el Covid-19 en el país.

Tendencias de cambio en la Administración Pública: CARLES RAMIÓ

"La administración pública no es una variable independiente sino una variable totalmente dependiente de otras como la economía, la política, la tecnología y la evolución de la sociedad" (Ramió, 2015, p. 3). En la segunda década del siglo XXI, las sociedades se encuentran inmersas en un entorno marcado por la complejidad de las problemáticas sociales derivadas de nuevos fenómenos que tienen un impacto en el ámbito social, político y económico. Esto, sin duda, requiere de procesos innovadores que permitan la "introducción de nuevos elementos al servicio público en la forma de nuevos conocimientos, una nueva organización, una nueva gestión o habilidades procesuales" (Vidal, 2017, p. 54).

Estos procesos de cambio para la administración y gestión de lo público implican, en muchos casos, asumir los riesgos y las consecuencias no deseadas o imprevistas. Sin embargo, en el escenario de nuevas contingencias, se espera que "la innovación en el sector público permita la introducción de nuevas ideas que deberían ser capaces y oportunas para mejorar la operatividad de las instituciones y elevar el nivel de vida de la sociedad" (Pont, 2017, p. 5). Esto, para el caso específico de las administraciones públicas locales, representa un valor y, a su vez, una oportunidad para el diseño e implementación de alternativas viables y pertinentes, que permitan fortalecer la capacidad de respuesta de las instituciones ante las problemáticas derivadas de la pandemia por el Covid-19 en el país.

Derechos Humanos: JAVIER ROIZ

Los Derechos Humanos proporcionan un marco normativo para la protección de grupos poblacionales, que- por diferentes situaciones y condiciones- enfrentan la vulneración del goce efectivo de sus derechos. Estos derechos orientan a la humanidad hacia la esperanza y la dignidad humana. "Los derechos humanos como principio de esperanza funcionan en la brecha entre la naturaleza ideal y el derecho, o entre las personas reales y las abstracciones universales" (Douzinas, 2008, como se citó en Ramírez, 2016, p. 76).

En Colombia, el conflicto armado ha generado una enorme brecha entre el ideal y el derecho, y un gran reto para reducirla. En este contexto de conflicto, se obstaculiza la garantía de derechos humanos, del derecho internacional y de la acción humanitaria. "El derecho humanitario se aplica en situaciones de conflicto armado mientras que los derechos humanos protegen a la persona humana en todo tiempo" haya paz o no (CICR, 1998). De manera que, la administración pública enfrenta desafíos para la gestión de la transición y del postconflicto en Colombia.

De manera adicional, la grave crisis de derechos humanos y de infracciones al DIH en Colombia (Contreras, 2006), se agrava en la coyuntura del Covid-19, ya que esta pandemia dificulta aún más la protección de los derechos de los civiles y de las víctimas; se hace más complejo el control del accionar de los grupos al margen de la ley, y la proscripción de formas de control social que ejercen estos colectivos para contener el contagio (Human Rights, 2020). En este orden de ideas, resulta urgente y pertinente realizar monitoreos, seguimientos y sistematizaciones de información relacionada con la gestión de crisis y el impacto en la gestión territorial en la coyuntura del Covid-19, en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.

Sistematización de casos:
CESAR NICANDRO CRUZ

Esta línea se define desde la posibilidad de realizar un seguimiento para detectar los aprendizajes significativos y los aspectos a mejorar de los múltiples casos que se encuentran en el ámbito nacional en el campo de la Administración Pública.

Estos son los proyectos de investigación que presentan avances y seguimiento:

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

ID 2020-03

Título: Políticas públicas y capacidad institucional nacional y local, para la formulación e implementación de programas y proyectos para el desarrollo rural en los últimos 10 años (Profun. en tres municipios del departamento de Boyacá).

Línea de investigación: Capacidad institucional
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.
Pregunta de investigación: ¿Cuál es la incidencia de las principales políticas, programas y proyectos del Gobierno Nacional y local para el Desarrollo Rural, en los últimos diez años, frente a las necesidades de la población campesina y las capacidades locales de los territorios rurales Boyacenses?
Objetivo de la investigación: Determinar la incidencia de las políticas y programas de desarrollo rural en los últimos 10 años especialmente las derivadas del acuerdo de paz como los Programas de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial-PDRIET

en Boyacá, frente a las necesidades de la población rural y capacidades locales de los territorios.

Productos

Tabla 1. Productos Entregados Proyecto ID 2020-03

Avance esperado en plan operativo	Actividades programadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
BOL, Número de boletines divulgativos de resultado de investigación vinculados al Grupo con Calidad (1).	Como actividad de inicio del proyecto se contactará académicos que hayan realizado trabajos en el sector rural boyacense, para sacar un número del periódico DEMOS en lo Rural. Esto aportará variables para tener en cuenta para el análisis de las políticas públicas de DR.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Se evidencian los artículos diagramados para ser publicados, estos artículos fueron revisados por el par internacional y ajustados por los investigadores.
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B. (1).	Se convocará a los autores de los artículos del período y a otros académicos para una discusión sobre las diferentes temáticas. Certificación como organizador de evento científico emitido por la entidad organizadora.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Certificación como organizador de evento científico emitido por la entidad organizadora ESAP.
EC_A, Número de eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A. (3).	Presentación de (3) ponencias en evento científico o tecnológico. El evento científico es el organizado por CLAD "XXVI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública" que se llevará a cabo en Bogotá, Colombia, del 23 al 26 de noviembre de 2021.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Se evidencia un correo enviado por el CLAD con aspectos de la presentación de panel con tres ponencias Congreso CLAD 2021. Comunicación de fecha y hora ponencia. 25 de noviembre 4 y 30 pm. Claudia Sofía Rodríguez Bernal, Julieth Karina Rojas Granados y Orlando Moreno Moreno. Apoyo: Juan Manuel Cobos.

Avance esperado en plan operativo	Actividades programadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
IFI_ Número de informes de la investigación (1).	Avance de informe final construido sobre la entrega de junio y de noviembre.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Se entrega avance de informe técnico del municipio de La Capilla, en lo Correspondiente a revisión de políticas, programas y proyectos mediante información secundaria igualmente.
Número de trabajos de grado de pregrado (TP_B) (3).	TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. En documento anexo se presentan los títulos, fechas, nombre de los estudiantes y profesor del proyecto que dirigió. Seis (6) monografías en total.
Número de informes técnicos (INF).	Acta de participación más Constancia de la participación o aval de dicha comunidad para su inclusión en el espacio/encuentro de CTI.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Se adjunta acta de reunión con alcalde de Güicán, el cual hace parte del informe técnico.

Relación de Pagos

Tabla 2. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-03 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Edgar Alberto Moreno Chaparro	1057600857	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$ 454.26
Franz Nicolás Araque Niño	1049648217	Asistente de Investigació	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Mónica Alejandra Rodríguez Rubio	1049648215	Asistente de Investigació	Estudiante Pregrado	$8.176.73	45%	$3.679.530
Cristian Julián Carreño Piragauta	1049641754	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$ 454.263

Tabla 3. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-03 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Edgar Alberto Moreno Chaparro	1057600857	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Franz Nicolás Araque Niño	1049648217	Asistente de Investigació	Estudiante Pregrado	$8.176.734	55%	$4.497.204
Mónica Alejandra Rodríguez Rubio	1049648215	Asistente de Investigació	Estudiante Pregrado	$8.176.73	55%	$4.497.204
Cristian Julián Carreño Piragauta	1049641754	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

- Acotar la investigación a determinados programas y proyectos. Para esto se sugiere realizar un evento participativo en cada uno de los lugares de la investigación.
- Se puede utilizar la metodología SADCI para lo relativo a la capacidad institucional.
- El análisis comparativo entre municipios permite entender el análisis de capacidad institucional.
- Analizar los factores de éxito y de fracaso de los programas y proyectos.
- De este proyecto se tiene el periódico DEMOS, del cual ya se realizó un lanzamiento donde se recopila la información que paulatinamente se viene levantando desde las diferentes actividades investigativas.
- El asesor indaga con mucha insistencia sobre: ¿cuáles son los productos relacionados con la capacidad institucional? esta pregunta parte de la preocupación que surge con la falta de pertinencia temática de los productos entregados con el objetivo de investigación y la capacidad institucional.
- La recomendación central es fortalecer el tema de capacidad institucional, desplegar la manera cómo se aborda la capacidad institucional, cuál es la técnica usada para abordar la temática y en qué medida se usa la metodología SADCI.
- El proyecto de investigación da por sentado que la política de desarrollo rural en

> Boyacá no produjo los resultados esperados. Al menos, eso se desprende al tratar de identificar las causas de su fracaso. Pero luego, propone potenciar esas mismas políticas y programas, con lo cual no queda claro si las dificultades se encuentran en éstas o si el problema es de gestión. Existe la duda de si bastará con recoger indicadores cualitativos o si también será necesario contar con datos cuantitativos para poder evaluar el impacto de las políticas y programas. Se proponen utilizar varias técnicas de investigación, por lo que probablemente pueden llegar a reunir bastante evidencia.

Estos son los comentarios sobre tres ponencias resultado del proceso investigativo:

COMENTARIOS PONENCIA 1

La hipótesis central de esta ponencia es que: el agente de políticas públicas que atienden la pobreza rural fue desplazado por las políticas "gerenciales" de combate a la pobreza, adoptadas por las Naciones Unidas y por las resultantes de las decisiones relacionadas con el proceso de paz, pero no se presenta evidencia. Habría que presentarlo anunciando que las ponencias van a tratar de probar esa hipótesis.

COMENTARIOS PONENCIA 2

Esta segunda ponencia es muy clara en su concepción y organización. La secuencia expositiva está bien resuelta y la argumentación y evidencia presentada avala lo planteado por el trabajo. Además, la redacción es buena.

COMENTARIOS PONENCIA 3:

La tercera ponencia falla en su concepción. Se propone abordar una triple problemática, pero cada uno de los aspectos que se plantea está totalmente desconectado de los demás. Primero, se presenta un conjunto de definiciones y características del campesinado, sin que el análisis vaya más allá de introducir la forma en que cada autor conceptualiza el término. No hay ningún intento por someter estas definiciones a un juicio crítico, o de llegar a una categorización superadora. Pero luego, el trabajo decide plantear la cuestión de la demanda campesina y lo hace a partir de cuatro (aunque cita cinco) episodios de protesta, correspondientes a otros tantos paros o huelgas, y, para cerrar esta propuesta desarticulada, un breve comentario final alude al hecho de que la producción para autoconsumo (y la producción agrícola en general) crecieron durante la pandemia. ¿Por qué proponer un trabajo que, por un lado, trata primero diferentes maneras de conceptualizar al campesinado; luego, enumera episodios de paro y, finalmente, ¿se detiene en una curiosidad de la pandemia? No hay relación conceptual ni justificación empírica entre esos temas.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos y el plan operativo actualizado.

ID 2020-07

Título: **Política agraria y desarrollo rural en Colombia 1936-2019, un estudio de caso en el Meta.**

Línea de investigación: capacidad institucional.
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021

Productos

Tabla 4. Productos Entregados Proyecto ID 2020-07

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Informe de avance de la investigación incluye productos de investigación.	Cumplen con Artículo "Construcción de un marco analítico y metodológico en Colombia 1936-2019 municipios PDET, Meta".	Cumplió
Certificado con tipo de participación como ponente, póster realizado o capítulo de memoria de ponencia.	Cumplió con ponencia en el "V Congreso Internacional Expoinnova Tecnología y Sociedad. II Encuentro de Investigación Explorando saberes en Innovación y Tecnología. Universidad Autónoma de Nariño. Noviembre 2 de 2021. Ponencias para presentar 2022: Universidad Libre y Universidad Autónoma de Nariño.	Cumplió
Estrategia elaborada más Certificado expedido por la institución especificando el tipo de participación del grupo en el programa/estrategia pedagógica de fomento de la CTEI. Foro de Socialización de los resultados.	Cumplió con la realización de foros de socialización proyecto, en los municipios de Puerto Concordia, y Mesetas. Puerto Lleras, Certifica Personería de Puerto Lleras, noviembre 16 de 2021. Anexos 24, 25, 26 y 27.	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Documento definitivo del capítulo del libro para pasar al proceso editorial.	Cumplió parcialmente con la entrega de 8 capítulos del libro titulado "Municipios PDET del departamento del meta". Lo capítulos corresponden a la caracterización de los Municipios de Mesetas, La Uribe, Puerto Rico, Puerto Concordia, Vista Hermosa, Mapiripan, La Macarena y Puerto Lleras. Documentos en construcción por los integrantes del grupo: Rosmery Velásquez Carrión, Genny Paola Sacristán Capera y Yanadair González Aguirre	Cumplió
Los estudiantes inscritos en el proyecto en el 2022 - I estarán cursando su opción de grado y su TRABAJO DE GRADO estará dirigido por los profesores adscritos al proyecto.	Los trabajos de grado para asesoría y dirección, de los docentes integrantes del grupo serán asignados por cronograma 2022-1.	Cumplió
Entrega Segundo Informe Investigación.	Cumple con la entrega del Segundo informe del Proyecto de investigación en total de 515 páginas Se observa buenos avances en cuanto a la compilación de información, referente a cada uno de los objetivos propuestos.	Cumplió

Relación de Pagos

En proceso de pago segundo informe a 30 noviembre 2021.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Evaluar y revisar cronogramas para dejar claridad que, durante los primeros meses de vida del proyecto, se trabaje en reforzar teórica y metodológicamente el proyecto, no dando por sentado aquello que se ha propuesto y está descrito en las fichas técnicas. En algunos casos, esto bastaría, pero en otros, una revisión a la literatura o una revisión al diseño de la investigación podría ser útil antes de dar más pasos.

Aciertos

Desarrollo acorde a los objetivos propuestos en el proyecto de investigación.

Observaciones

Continuar con el desarrollo del proyecto, para dar cuenta de todos los productos planteados.

Recomendaciones

Crear una carpeta compartida, para que sea alimentada por los miembros de los equipos de investigación y en donde los tutores de todas las áreas puedan acceder a los documentos que van compartiendo los distintos equipos de investigación. Es una especie de repositorio que permita identificar rápidamente los documentos compartidos y sus versiones, así como dar seguimiento a los entregables. Además, esta carpeta debería compartirse con los distintos tutores de las distintas áreas, pues se puede lograr mucho si la sistematización de las tutorías se hace más colectiva (ver más adelante reto y recomendación).

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó plan de gastos 2022, en proceso de revisión.

ID 2020-11

Título: **Reformas del servicio civil, capacidades institucionales y gestión de personal en la Gobernación del Valle, 2004-2020.**

> **Línea de investigación:** Capacidad Institucional
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.
> **Pregunta de investigación:** ¿Qué incidencia ha tenido la implementación de las reformas del servicio civil en las capacidades institucionales reales de la gestión del recurso humano en la administración central del Departamento del Valle del Cauca, en el periodo 2004-2020? ¿Se ha reducido o ha aumentado la brecha entre los objetivos de las reformas y el nivel de las capacidades institucionales?
> **Objetivo de la investigación:** Analizar la incidencia de la implementación de las reformas del servicio civil en las capacidades institucionales reales de la gestión del recurso humano.

Productos

Tabla 5. Productos Entregados Proyecto ID 2020-11

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C (1).	Artículo de reflexión: Profesionalización del servicio civil y capacidad institucional en la gestión humana del Estado subnacional.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
ART_D, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad D (1).	Artículo de revisión: El contexto de la profesionalización del servicio civil en la gestión de personal de la Gobernación del Valle: 2004-2020.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
ART_D, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad D.	Se entrega un listado de revistas de investigación con su respectivo análisis para la publicación. Así como la búsqueda sistemática de información, visitas institucionales.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
CAP_LIB_B, Número de Capítulos en Libro Resultado de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B (1).	Artículo construido con los resultados de investigación.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B "Presentación de ponencia en evento regional".	Simposio en preparación para segunda fase. Exposición de avances de investigación. "Presentación de ponencia en evento regional".	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A "Presentación de ponencia en evento nacional".	Ponencia presentada en la Jornada Nacional de la ESAP realizada en octubre. "Presentación de ponencia en evento nacional".	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Se evidencia la búsqueda y sistematización de información: visitas institucionales.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Se evidencia la búsqueda y sistematización de información: visitas institucionales.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Se evidencia avance sobre este producto.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Aprobación anteproyecto y planeamiento de actividades: "Formalización laboral en las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial – Hospital Eduardo Arredondo Daza de la ciudad de Valledupar Cesar" del estudiante Yimmy Alfonso Silva Castrillo de la Maestría en Administración Pública en la Territorial Atlántico, Barranquilla. Se dirige por parte del profesor Manuel Cerón, investigador del proyecto, el trabajo de la Maestría en Administración Pública en la Territorial Valle, Cali, del estudiante Arley Borja denominada: "Formalización laboral en las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial – Hospital Eduardo Arredondo Daza de la ciudad de Valledupar Cesar"	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Se adjunta carta de intención a firmar entre el Grupo Estado y Poder de la ESAP y la Red de Pensamiento de lo público de la Universidad del Valle, Cali.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
TP_B, Número de Trabajos de grado de Maestría vinculados al Grupo con Calidad B	Aprobación anteproyecto y planeamiento de actividades: "Formalización laboral en las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial – Hospital Eduardo Arredondo Daza de la ciudad de Valledupar Cesar" del estudiante Yimmy Alfonso Silva Castrillo de la Maestría en Administración Pública en la Territorial Atlántico, Barranquilla. Tutor: Ildebrando Arévalo.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.

Relación de Pagos

Tabla 6. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-11 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Ruby Esmeralda Vélez Toro	1143842911	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Kelly Johana Escobar Quintero	1053770414	Asistente de Investigació	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Vivian Lileth Aranzalez Ríos	66920506	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$ 454.263
Rocío Vargas Beltrán	38257841	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$ 454.263
Miguel Ángel Cerón Hurtado	14972136	Asistente de investigación	Docente hora Cátedra	$9.600.000	50%	$4.800.000

Tabla 7. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-11 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Ruby Esmeralda Vélez Toro	1143842911	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Kelly Johana Escobar Quintero	1053770414	Asistente de Investigació	Estudiante Pregrado	$8.176.734	55%	$4.497.204
Vivian Lileth Aranzalez Ríos	66920506	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$ 454.263
Rocío Vargas Beltrán	38257841	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$ 454.263
Miguel Ángel Cerón Hurtado	14972136	Asistente de investigación	Docente hora Cátedra	$9.600.000	50%	$4.800.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

- El profesor Oscar sugiere que se revise si la entidad cuenta con una planificación sobre el personal en servicio público en el tiempo del estudio, si existe un sistema de información de personal, que dé cuenta sobre las necesidades a corto, mediano y largo plazo y específicamente sobre las necesidades de personal en la Gobernación del Valle del Cauca.

- Se sugiere revisar las técnicas para la recolección de información y la aplicación de instrumentos como la encuesta y la entrevista. Hacer énfasis en temas como la convocatoria, vinculación, permanencia y promoción de los funcionarios en la Gobernación del Valle del Cauca.

- Los documentos se encuentran sobre el 50% de avance, estos documentos no serán objeto de revisión final.

- Queda el compromiso por parte del equipo, de enviar un diseño de instrumento para recoger la información.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos y el plan operativo actualizado.

ID 2020-12

Título: Análisis de la capacidad institucional del Estado colombiano en el control de la deforestación de la Amazonía 2016 – 2020.

Línea de investigación: Capacidad institucional
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.
Pregunta de investigación: ¿Cuál es la dimensión real de la capacidad de estas organizaciones para responder ante el problema de la deforestación de la Amazonía?
Objetivo de la investigación: Elaborar una descripción y explicación de las capacidades institucionales de las organizaciones del Estado colombiano en su lucha contra la deforestación de la Amazonía, mediante un estudio general de las formas de gestión de las instituciones comprometidas, para elaborar un diagnóstico sobre tal capacidad en relación con sus condiciones reales, que permita construir una propuesta, desde el punto de vista de la gestión pública, en relación con la política contra la deforestación.

Productos

Tabla 8. Productos Entregados Proyecto ID 2020-12

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
PPC, Participación ciudadana en proyectos de CTeI vinculados al Grupo con Calidad (Producto MinCiencias).	Avance de participación del proyecto de investigación capacidad institucional frente a la comunidad ciudadana.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Presentó avance de participación del proyecto de investigación de capacidad institucional frente a la comunidad ciudadana.
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Análisis de la capacidad institucional del Estado colombiano en el control de la deforestación de la Amazonía 2016-2020.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo, se adjunta Resolución de reconocimiento.
PPC, Número de Participación ciudadana en proyectos de CTeI vinculados al Grupo con Calidad.	Complemento del informe técnico de análisis sobre las instituciones nacionales y subregionales implicadas en la lucha contra la deforestación en el Plan Nacional de Desarrollo Forestal y sus objetivos por subprogramas.	Cumplió de acuerdo con plan operativo. Se entrega otro documento correspondiente a un análisis de la política de lucha contra deforestación. Elaborado por Aura Márquez.
IFI, Número de Informes Finales de Investigación vinculados al Grupo con Calidad.	Informe de las actividades por objetivo de los subprogramas para el control de la deforestación del Plan Nacional Forestal. Avance I de informe final.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Documento: *On the theoretical Aspects of the Relationship Between the Institutional Capacities and Deforestation Processes in the Colombian Amazon*. Informe de Investigación.

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Análisis sobre la capacidad institucional del Estado y su actuación frente los Objetivos del Desarrollo Sostenible -ODS- en materia de deforestación en la Amazonía. Ponencias para el evento del 2022.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Se adjunta las ponencias: PONENCIAS (6): Ponencia 1: Sandra Polo y Germán Carvajal. Evento: Congreso Internacional de Ciencia Política. México, 7 al 10 de diciembre de 2021. Ponencia 2: Jhon Garavito y Diana Fonseca. Deforestación, Desarrollo Territorial y Legalidad. Evento: V Encuentro Internacional y X institucional, de investigación en Ciencias Sociales y Trabajo Social. Ponencia 3: (resumen) Ponencia 4: Diego Torres y Luis Montoya Enviada a CLACSO. Ponencia 5: Aura Márquez. Contradicciones del Estado en torno a la Lucha contra la Deforestación. Ponencia 6: Johana Trejos y José Moreno. No presentada. Se reemplaza por ponencia presentada en el evento de socialización de la subdirección de investigaciones.
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Working Paper titulado Análisis sobre la capacidad institucional del Estado y su actuación frente los Objetivos del Desarrollo Sostenible -ODS- en materia de deforestación en la Amazonía. Documento de trabajo elaborado.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Terminados dos WP: “El alma es como el tronco del árbol, que no guarda memoria de las floraciones pasadas sino de las heridas que le abrieron en la corteza.” José Eustasio Rivera, La Vorágine.

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
		Diagnóstico de actores de la política para el control de la deforestación y la gestión sostenible de los bosques y derechos humanos. José Wilmar Moreno Obando, Johanna Alexandra Trejos. W P. Elaborado Jhon Garavito.
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Documento de trabajo elaborado. Se evidencia esta entrega titulada "Las metas de la política de lucha contra la deforestación 2016-2020 en los planes de desarrollo".	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Artículo científico de investigación.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Se anexan dos artículos que se están elaborando en el marco del diplomado en escritura científica de la subdirección de investigaciones. Artículo 2. Sandra Polo y Aura Márquez.
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Eventos científicos en relación con la temática del proyecto. Certificación como ponente de evento científico emitido por la entidad organizadora. 1 evento científico a cargo del "Líder de investigación / Semillero".	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. 1. Ponencia-Sandra Polo y Germán Carvajal. Evento: Congreso Internacional de Ciencia Política. México, 7 al 10 de diciembre de 2021.
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Eventos científicos en relación con la temática del proyecto.	Para el cumplimiento de esta actividad se presentan las ponencias, las cuales serán presentadas en un evento en el año 2022.

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
TM_B, Número de Trabajos de grado de maestría vinculados al Grupo con Calidad B.	Documento de trabajo elaborado. Se evidencia esta entrega titulada "Las metas de la política de lucha contra la deforestación 2016-2020 en los planes de desarrollo".	Se entregan avances de dos tesis: 1 de maestría: Gobernanza Forestal y otra de pregrado: Asignación de tesis de Luis Alberto Montoya Osorio. Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
ART_A1, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A1.	Avance de artículo.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Se anexan dos artículos que se están elaborando en el marco del diplomado en escritura científica de la subdirección de investigaciones. Artículo 1- Diana Fonseca y Germán Carvajal. El segundo artículo lo realizó Johana Trejos: johanna.trejos973@esap.gov.co Diana Fonseca: diafonseca@gmail.com
BOL, Número de Boletines divulgativos de resultado de investigación vinculados al Grupo con Calidad.	Productos de divulgación y estrategia de socialización y resultados de investigación. Boletín elaborado.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo, se adjunta un boletín, diagramado y listo para publicar con 16 documentos, los cuales se encuentran en el marco de un programa de radio, se adjuntan los respectivos guiones para el desarrollo de los programas. 16 emisiones de programa con 16 Boletines.

Relación de Pagos

Tabla 9. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-12 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Sandra Milena Polo Buitrago	52336004	Investigador Lider	Docente Ocasional	$18.000.000	45%	$8.100.000
Luis Alberto Montoya Osorio	1116914782	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$ 454.263
José Wilmar Moreno Obando	1073509255	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Lida Yardey Alonso Arias	1032373674	Semillero	Estudiante Maestría	$ 908.526	50%	$ 454.263
Feliza Aura María Márquez Rodríguez	1014207278	Asistente de investigación	Graduado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Diego Armando Torres Labrador	1013576727	Semillero	Estudiante Maestría	$ 908.526	50%	$ 454.263
Diana Rocío Triana Lozano	65772159	Semillero	Estudiante Maestría	$ 908.526	50%	$ 454.263
Diana Marcela Fonseca Garavito	52881482	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Luz Marina Cubillos González	35320997	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$ 454.263
Jehuar Robinson Murillo Cruz	11323707	Semillero	Estudiante Maestría	$ 908.526	50%	$ 454.263

Tabla 10. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-12 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Sandra Milena Polo Buitrago	52336004	Investigador Lider	Docente Ocasional	$18.000.000	55%	$9.900.000
Luis Alberto Montoya Osorio	1116914782	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$ 454.263
José Wilmar Moreno Obando	1073509255	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$8.462.920
Lida Yardey Alonso Arias	1032373674	Semillero	Estudiante Maestría	$ 908.526	50%	$ 454.263
Feliza Aura María Márquez Rodríguez	1014207278	Asistente de investigación	Graduado	$18.806.488	55%	$10.343.568

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Feliza Aura María Márquez Rodríguez	1014207278	Asistente de investigación	Graduado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Diego Armando Torres Labrador	1013576727	Semillero	Estudiante Maestría	$ 908.526	50%	$ 454.263
Diana Rocío Triana Lozano	65772159	Semillero	Estudiante Maestría	$ 908.526	50%	$ 454.263
Diana Marcela Fonseca Garavito	52881482	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Luz Marina Cubillos González	35320997	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$ 454.263
Jehuar Robinson Murillo Cruz	11323707	Semillero	Estudiante Maestría	$ 908.526	50%	$ 454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

- Se recomienda el texto de Oszlak sobre la reforma agraria en Chile, para el tema metodológico.
- Se reconoce que es ineludible hacer referencia a lo contextual, y en ese sentido, se encuentra acorde con la perspectiva del proyecto de investigación.
- El proyecto permite leer la capacidad institucional como la disposición de la estructura organizacional, estructural.
- Es necesario reconocer que existen decisiones de política que imposibilitan y debilitan el accionar institucional frente a la deforestación.
- Es muy pertinente la hermenéutica de los procesos administrativos para entender la capacidad institucional.
- La información económica se analizará desde los informes de gestión. Será un componente integrador.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos y el plan operativo actualizado.

ID 2020-13

Título: Regímenes municipales funcionales por categoría en Colombia.

Línea de investigación: Capacidad Institucional

Fecha de iniciación: 1 de marzo del 2021. DEDICACIÓN EXCLUSIVA (reconocida desde el 13 de octubre hasta el 31 de diciembre de 2022).

Productos

Tabla 11. Productos Entregados Proyecto ID 2020-13

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Recopilación de la información concerniente a las variables de análisis: económica, poblacional, geográfica y fiscales de los municipios existentes en bases de datos nacionales. Con la información recopilada se hará la categorización de los municipios mediante el uso de análisis de componentes principales y clusterización jerárquica.	Cumple con recopilación documental como base para la escritura de artículos y ponencias realizadas.	Cumplió
Ponencia presentada en evento internacional y documento de ponencia entregado a los organizadores del evento.	Presenta ponencia "Las entidades territoriales indígenas como alternativa de formalización de las áreas no municipalizadas en Colombia" Ponencia presentada el 20 de mayo del 2021. Evento: Congreso Internacional Identidades, Inclusión y Desigualdad CIIID 2021. Diálogos Interdisciplinares.	Cumplió
Articulo presentado, aprobado y publicado.	Artículo publicado: "Características de las localidades de Bogotá en contraste con las unidades administrativas territoriales de otras cinco grandes ciudades. Medio de publicación: Revista Cuadernos Latinoamericanos de Administración, Vol. 17, No 33, septiembre del 2021.	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Ponencias presentadas en evento internacional y documento de ponencia entregado a los organizadores del evento.	Ponencia presentada: "Propuesta de categorización municipal y departamental en Colombia" Presentada el 7 de octubre, Evento: Ciclo Internacional de Socialización y Diálogos de Investigación ESAP (7, 14, 26 de octubre y 3 de noviembre de 2021), Subdirección Nacional de Investigaciones ESAP. Ponencia "Retos de la organización político-administrativa de Bogotá, Colombia, para la promoción de la participación y la democracia local en el marco del ODS 11". Ponencia presentada el jueves 25 de noviembre Evento: Congreso Internacional del CLAD (Bogotá, Colombia 23-26 de noviembre) Área temática: Gestión local y descentralización desde la perspectiva del desarrollo sostenible de ciudades.	Cumplió
Entrega informe avances proyecto de investigación.	Valorados los productos entregados, se observa que dan cuenta del plan de acción propuesto para el desarrollo del Proyecto de investigación ID 2020-13.	Cumplió

Relación de Pagos

No aplica, la docente esta con dedicación de exclusividad hasta el 31 de diciembre de 2021.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional.

Ponencia: Propuesta de categorización municipal y departamental en Colombia: Esta primera ponencia es un buen ejemplo del tipo de trabajos de investigación que la ESAP debería priorizar y apoyar. Constituye un aporte significativo a un tema complejo, como es establecer criterios para la categorización de entidades subnacionales (mu-

nicipios y departamentos), sobre todo, con el objeto de determinar el alcance de las competencias que deberían ser asignadas a unidades territoriales de diferente tamaño, población y grado de desarrollo relativo. La autora consigue identificar una serie de variables que propone, y que sean utilizadas para una mejor tipificación de dichas unidades y sustituyan a las dos actualmente empleadas.

Considero que el valor del trabajo trasciende lo académico y reside, sobre todo, en la posibilidad de producir un cambio importante en la política de descentralización. Además, el trabajo tiene una redacción fluida y una estructura ordenada. Señalo, por último, la necesidad de revisar el texto, porque contiene varios pequeños errores de redacción y puntuación.

Ponencia: Las Entidades Territoriales Indígenas como alternativa de formalización de las áreas no municipalizadas en Colombia: Esta ponencia ubica la cuestión de las ETI dentro de la compleja estructura institucional del territorio colombiano. La autora muestra que la que al parecer constituiría, dentro del encuadre constitucional, una solución a la falta de formalización de las áreas no municipalizadas de Colombia y a la presión que ello produce sobre los departamentos colindantes, no consiguió ser todavía implementada. Avanza, en tal sentido, una interpretación que también extiende a experiencias similares de otros países de América Latina, en los que la autonomía de los territorios indígenas también está pendiente, aun contando con reconocimiento constitucional.

El trabajo, al igual que el anterior, tiene una redacción fluida y está bien estructurado. De igual manera, señalo la necesidad de revisar pequeños errores de redacción y puntuación.

Ponencia: Retos de la organización político-administrativa de Bogotá: La ponencia presenta un análisis comparado de la organización político-administrativa de Bogotá y la de otras ciudades (México, Buenos Aires, Quito y Madrid), que también han adoptado fórmulas institucionales para desconcentrar su gestión y promover una mayor democratización a través del otorgamiento de grados relativos de autonomía funcional y elección de autoridades. Apoyado en una nutrida y pertinente fuente bibliográfica, el trabajo marca claramente las diferencias entre las soluciones organizativas adoptadas en Bogotá y las de las ciudades con las que realiza la comparación.

Una vez más, la secuencia expositiva es fluida y la estructura interna de la ponencia está bien planteada. Pequeños detalles de redacción deberían ser revisados.

Aciertos

Productos con un nivel alto de calidad, dan respuesta a los objetivos específicos planteados en el proyecto.

Observaciones

Buenos avances en las ponencias y artículos presentados para publicación, estos desarrollan en buena parte los objetivos propuestos.

Recomendaciones

Tener cuidado en la redacción final de los documentos, dado que existen algunos errores en repetición de palabras, en textos cortos.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó plan de gastos 2022, en proceso de revisión.

ID 2020-15

Título: Autonomía y autogobierno indígena desde la organización político territorial colombiana: el caso de las ETI.

Línea de investigación: Capacidad Institucional
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.
Pregunta de investigación:
¿Cuáles son las tensiones multifocales y multiactorales subyacentes a la conformación del Municipio de Barranco Minas, y de qué manera contribuyen a una teoría crítica de la organización político-territorial estatal para las comunidades indígenas en Colombia?
Objetivo de la investigación: Construir una aproximación teórica crítica al modelo de organización territorial en Colombia en clave de autonomía y autogobierno indígena, a partir de las epistemologías del sur y las teorías descoloniales a propósito del caso de Barranco Minas Guainía.

Productos

Tabla 12. Productos Entregados Proyecto ID 2020-15

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
EPC, Documentación evento académico-científico.	Se realiza el documento del evento científico.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Documentación evento académico-científico denominado "Las Entidades Territoriales Indígenas (ETI) después de 30 años de la Constitución Política de Colombia: análisis, retos, desafíos, impactos", el cual se desarrolló a través de la plataforma de YouTube, con un total de 431 vistas y se encuentra alojado en el siguiente enlace: https://www.youtube.com/watch?v=VlBVWW1FUTE.

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
		El evento tuvo como ponentes a los siguientes expertos: Profesor Jorge Iván Marín Tabor-da bajo la perspectiva histórica. Profesor Andrés de Zubiría Sam-per bajo la perspectiva de los propósitos de la descentraliza-ción, el ordenamiento territorial y la garantía de derechos de los pueblos indígenas. Profesor Alberto Maldonado Copello bajo la perspectiva del ordenamiento y el desarrollo territorial.
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad D.	Se elabora un documento para publicar.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Documento de trabajo denominado “Gobierno multinivel, territorio, institucio-nalidad y relaciones interguber-namentales en Colombia”, como nuevo producto en la investi-gación. Con este documento se está trabajando el Diplomado en escritura científica, con cuyo resultado se tendrá el segundo artículo para publicar.
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarro-llo vinculados al Grupo con Calidad C.	Acto administrativo de asig-nación del recurso y el año vinculado al proyecto de investigación y desarrollo. Se cuenta con el acto ad-ministrativo que referencia el proyecto aceptado en el marco de la convocatoria 2020-2022.	Cumple de acuerdo con el plan operativo.

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Se elabora un documento para publicar.	Cumple de acuerdo al plan operativo Documento de trabajo denominado "Organización territorial, descentralización e institucionalidad en Colombia", el cual contiene los ajustes a las observaciones realizadas por el profesor Oscar Oszlak en calidad de asesor internacional durante la entrega de productos correspondiente al primer informe. Este documento constituye un insumo para la elaboración y publicación del primer artículo.
EPA, proceso formativo integrantes del semillero.	Proceso formativo semillero.	Cumplió. Fomentar el proceso investigativo mediante la formación de estudiantes de pregrado y egresados de la ESAP Territorial Meta.
Relatorías de trabajo con actores clave.	Se adelanta en la elaboración de relatorías sobre entrevistas realizadas.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Encuentro con la señora Norela Rodríguez, exalcaldesa de Barrancominas, perteneciente a la comunidad indígena de la localidad. Encuentro con el señor César Mora, miembro de la comunidad indígena, de profesión sociólogo, quien trabaja con las comunidades indígenas del territorio desde la institucionalidad local y departamental Esneider Lugo, abogado de profesión, integrante de la Fundación Etnollanos, la cual se dedica a la defensa de las comunidades indígenas en sus territorios. En alianza estratégica, la Fundación a la que pertenece trabaja cooperativamente con la Fundación Gaia, desde donde se creó un equipo técnico de acompañamiento jurídico a las

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
		comunidades de Barrancominas, en especial lo relacionado con el proceso de consulta previa y la demanda de nulidad del acto administrativo de creación del municipio. Encuentro con el profesor Víctor Sánchez de la ESAP Bogotá, quien ha acompañado el área de finanzas públicas del municipio de Barrancominas, junto al Equipo de trabajo PIFAT de la Territorial Meta.

Relación de Pagos

Tabla 13. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-15 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Arístides Peña Zúñiga	7712669	Investigador Lider	Docente Ocasional	$18.000.000	45%	$8.100.000
Albina Quezada Barrera	40372651	Coinvestigador	Docente Ocasional	$ 9.000.000	45%	$4.050.000
Francisco Alberto Bautista	19327342	Coinvestigador	Docente Ocasional	$ 9.000.000	45%	$4.050.000
José Alejandro Cuellar Tovar	17327246	Coinvestigador	Docente Ocasional	$ 9.000.000	45%	$4.050.000
Octavio Barbosa Cardona	17112408	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$ 9.000.000	45%	$4.050.000
Abel Antonio Abella Beltrán	479678	Investigador	Docente Hora Cátedra	$ 9.000.000	45%	$4.050.000

Tabla 14. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-15 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Arístides Peña Zúñiga	7712669	Investigador Lider	Docente Ocasional	$18.000.000	55%	$9.900.00
Albina Quezada Barrera	40372651	Coinvestigador	Docente Ocasional	$ 9.000.000	55%	$4.950.000
Francisco Alberto Bautista	19327342	Coinvestigador	Docente Ocasional	$ 9.000.000	55%	$4.950.000
José Alejandro Cuellar Tovar	17327246	Coinvestigador	Docente Ocasional	$ 9.000.000	55%	$4.950.000
Octavio Barbosa Cardona	17112408	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$ 9.000.000	55%	$4.950.000
Abel Antonio Abella Beltrán	479678	Investigador	Docente Hora Cátedra	$ 9.000.000	55%	$4.950.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

- El objetivo de las salidas se encuentra relacionado con realizar primer acercamiento con los actores en el territorio: institucionales, comunitarios y otros que se encuentra acorde con el objetivo del proyecto y el plan operativo.

- Se revisaron las observaciones realizadas por el asesor, las cuales se integraron y se atendieron en los documentos presentados para la segunda entrega, estos documentos son de reflexiones teóricas.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos y el plan operativo ajustado.

ID 2020-16

Título: **Derechos humanos y organización social del turismo comunitario. El caso de la zona rural Ibagué (Tolima).**

Línea de investigación: Sistematización de casos.
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 15. Productos Entregados Proyectos ID 2020-16

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple con el acto administrativo.	Resolución 835 de 2021 de asignación del recurso y el año vinculado al proyecto de investigación y desarrollo.
EPA, Número de Estrategias pedagógicas para el fomento a la CTeI vinculados al Grupo con calidad.	Cumple a partir de lo enunciado en el informe de avance de proyecto.	Se menciona en el informe el desarrollo del dos talleres que dan cuenta de sistemas de documentación e Información (base bibliográfica).
INF, Número de Informes Técnico-vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple: entrega avance de informe final del proyecto.	Producto comprometido en la segunda entrega.
ART_B, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple: entrega borrador de artículo para revisión del asesor internacional.	"Las organizaciones sociales en la nueva ruralidad con enfoque en derechos humanos".
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple: entrega acta de sustentación de trabajo de grado.	Allega listado de trabajos dirigidos durante el 1er y 2do semestre de 2021.

Relación de Pagos

Tabla 16. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-16 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Leidy Di Tola Martínez	1234639864	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Oscar Felipe Poveda Serrano	1110586085	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Dumar Julián Castillo Lugo	1110577170	Asistente de investigación	Egresado	$ 18.806.488	45%	$8.462.920
Carol Natalia Ruiz Navarrete	1110574646	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Jorge Mauricio Campos Bonilla	14139142	Semillero	Egresado	$ 908.526	50%	$454.263
Carlos Enrique Olaya Rossell	1110569783	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Leidy Geraldine Sabogal Guzmán	1110567336	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
María Cecilia Castillo España	1110560821	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Ángela María Rodríguez Gaitán	1110515924	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Sergio Felipe Viña Rojas	1110479512	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Jessica Paola Balaguera Torres	1110463923	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Nelfy Esther Ramírez León	1030565764	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
María Betzaida Lozano Tique	65770561	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Catalina Perdomo Campos	39578052	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Diego Vivas Tafur	4577343	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000

Tabla 17. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-16 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Leidy Di Tola Martínez	1234639864	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Oscar Felipe Poveda Serrano	1110586085	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Dumar Julián Castillo Lugo	1110577170	Asistente de investigación	Egresado	$ 18.806.488	45%	$8.462.920
Carol Natalia Ruiz Navarrete	1110574646	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Jorge Mauricio Campos Bonilla	14139142	Semillero	Egresado	$ 908.526	50%	$454.263
Carlos Enrique Olaya Rossell	1110569783	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Leidy Geraldine Sabogal Guzmán	1110567336	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
María Cecilia Castillo España	1110560821	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Ángela María Rodríguez Gaitán	1110515924	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Sergio Felipe Viña Rojas	1110479512	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Jessica Paola Balaguera Torres	1110463923	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Nelfy Esther Ramírez León	1030565764	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
María Betzaida Lozano Tique	65770561	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Catalina Perdomo Campos	39578052	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Diego Vivas Tafur	4577343	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

De las asesorías con el Dr. Cruz se retoman las recomendaciones del mes de junio en donde se comparte el enlace (http://www.gigapp.org/ewp/index.php/GIGAPP-EWP/article/view/57), para fortalecer el desarrollo de la investigación y el management avanzado para directivos públicos.

Menciona además que, se podría incluir en el desarrollo de la metodología un grupo focal con actores representativos del turismo comunitario, identificando aspectos motivacionales en los participantes. Esto permitiría fortalecer la propuesta/modelo que surja del proceso investigativo; identificar las preguntas que harán parte del instrumento de recolección de datos y que se podrían revisar algunos casos de orden internacional para alimentar el proceso investigativo. También casos del orden nacional; no necesariamente tipo o adecuados, pueden alimentar la conceptualización esperada de la investigación.

Como tarea de ese encuentro se propone estructurar el proceso causal de la investigación, a partir de la revisión de literatura realizada, esto en términos de categorías conceptuales, variables e indicadores. Lo cual permitirá la selección e identificación de ca-

sos y avanzar en la propuesta de análisis del turismo comunitario.

Dentro de los avances presentados en la asesoría del mes de noviembre, se muestra una comparación entre 12 países latinoamericanos, teniendo en cuenta como parámetros: los elementos de participación gubernamental para garantizar la sostenibilidad de las organizaciones sociales de turismo comunitario (TC), las estrategias de organización social para la implementación del TC, la estructura organizacional de gestión gubernamental y los sistemas de información y documentación de las organizaciones sociales de TC. Condición que resulta de interés por cuánto visibiliza de manera concreta lo que pasa en el TC en el ámbito latinoamericano.

Aciertos

Después de la presentación de los diferentes países, el Dr. Cruz sugiere que sería un buen material para realizar un artículo comparativo, sobre el turismo comunitario en Latinoamérica.

Observaciones

Este grupo solicita el ingreso de Miguel Borja como investigador principal *Ad. Honorem* y para el segundo semestre del 2021 pasar el estímulo de la actual asistente de investigación a una persona egresada que está en semillero. Condiciones que ameritan acto administrativo modificatorio de la Resolución 835 de 2021. Se proyecta respuesta y se cierra E-2021-021066 con código de salida S-2021-013975.

Recomendaciones

- Sobre la base de la metodología y para validar las hipótesis planteadas se requiere:
- Dar valor a la teoría en el poder explicativo y se requiere poder medir las otras variables contempladas.
- Falta la conexión de la nueva ruralidad y los postulados de Maturana y Varela.
- La otra inquietud, tiene que ver con los casos de los doce países y su organización, se podía plantear un *working paper* académico "Organización de turismo comunitario, modelos de gestión en América Latina", de no existir un documento similar aprovechar la oportunidad, y lo otro, como se articulan las estrategias que apoyan la dimensión de los derechos humanos.

Describir el concepto e incluirlo dentro de los productos de investigación.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos

ID 2020-17

Título: La política territorial de justicia transicional en el Valle del Cauca 2012-2019. Logros, límites y desafíos.

Línea de investigación: Derechos Humanos.
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 16. Productos Entregados Proyecto ID 2020-17

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple con el documento de trabajo vinculado al análisis inicial de la información derivada de la revisión documental.	El WP allegado, da cuenta de los avances de investigación.
TP_B Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple con dos tesis asesoradas en la territorial Valle.	Ninguna.
TM_B, Número de Trabajos de grado de maestría vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple maestría asignada al Dr. Diego Guevara.	Para la segunda entrega soporte de % tesis de Maestría en DDHH del Dr. Diego Guevara.
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple con el documento de trabajo.	WP vinculado al análisis inicial de la información derivada de la revisión documental.
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple entrega Borrador "Memorias y verdades sobre el posconflicto".	"Memorias y verdades sobre el posconflicto".
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Cumple Presentación de Ponencia en evento científico nacional.	Ponencia titulada "Logros y desafíos en la reconstrucción de la verdad histórica en el Valle del Cauca en un contexto de justicia transicional".
ART_B, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple con avance de artículo.	Artículo de investigación "Justicia transicional de niños".
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Cumple presentación de ponencia en evento científico internacional.	Ponencia "La Justicia Transicional en el municipio de Pradera Valle del Cauca: Los Comités Territoriales de Justicia Transicional y la Mesa Municipal de Victimas en el municipio de Pradera como reconocimiento y limitación de la población víctima del conflicto armado en el periodo 2015-2019".

Relación de Pagos

Tabla 19. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-17 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Diana Seleny Mejía Cuaran	1130674795	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Angie Lisseth Lora Salazar	1130665763	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Kelen Yajaira Bolaños Cuero	1113534730	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Camilo Estiven Coral Carlosi	1107094670	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Johan Andrés Niño Calderón	80064204	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Daniela Martínez Frisneda	1144083447	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Tabla 20. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-17 (Segundo Pago)

Territorial	ID	Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Valle	2020-17	Diana Seleny Mejía Cuaran	1130674795	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Valle	2020-17	Angie Lisseth Lora Salazar	1130665763	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Valle	2020-17	Kelen Yajaira Bolaños Cuero	1113534730	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Valle	2020-17	Camilo Estiven Coral Carlosi	1107094670	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	55%	$4.497.204
Valle	2020-17	Johan Andrés Niño Calderón	80064204	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	55%	$4.497.204
Valle	2020-17	Daniela Martínez Frisneda	1144083447	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

En la asesoría del mes de mayo se evidencia inconformidad con las recomendaciones, las cuales son consideradas por el equipo como ligeras y descontextualizadas y ante lo cual solicitan que, "los próximos encuentros, si los hay, deberían concertarse con los investigadores para que se orienten a los asuntos de interés para el proyecto".

No se da cuenta de la asesoría del mes de junio porque se citó sobre el tiempo, en el mes de julio se asiste a la reunión, en donde se el Dr. Roiz realiza las siguientes acotaciones:

- El objetivo de la investigación merece analizar lo que ha pasado con la justica transicional en el Valle del Cauca en el marco del posconflicto colombiano entre 2012 -2018.

- El proceso obliga a los entes territoriales a implementar comités de justicia transicional en los municipios, evidenciar logro en términos de justicia y verdad teniendo en cuenta el volumen de víctimas en el territorio.

- Los avances dan muestra de una aproximación en los compromisos de resultados del proyecto, que incluyen dos artículos. Uno sobre la verdad en el Valle del Cauca, lo que hay es insuficiencia entre lo que se espera y los recursos disponibles y el volumen de víctimas reportadas oficialmente para el territorio.

- ¿Cómo se mezcla el ejecutivo con la justicia… el término justicia es una utilización filosófica de la palabra?, la justica transicional se aplica en procesos de posconflicto y da cuenta del paso de la guerra a la paz en conflictos armados, como es el caso de Colombia en el 2005 con las autodefensas y con las FARC.

- El Estado no tiene el monopolio de la violencia y tampoco tiene el control del territorio.

- Intentar una justicia nueva, sin revolución, cuando se habla con líderes sociales o víctimas que participan en el ámbito, pareciera que tienen altas expectativas, que tiene que ver con actores que negocian.

- Los resultados están lejos de lo esperado, según las normas, que reglamentan la justicia transicional con relación a las víctimas y la impunidad frente a los hechos.

- La justicia prioriza los delitos contra los derechos humanos y de lesa humanidad.

- La diferencia entre el indulto o la amnistía hay un perdón institucional hacia los victimarios y las victimas no tienen voz ni voto, mientras que en la justicia transicional se juzgan delitos graves que violen los derechos humanos, las víctimas son participes de los encuentros y crea unas instituciones a las que el Estado les asigna funciones para gestionar.

La memoria es un objeto de la ordenanza del ejecutivo, esto suele traer más proble-

mas que soluciones, muchos detractores que se oponen al modelo consideran que abre la puerta a la validación del delito y la impunidad.

Lo anterior, corresponde a apreciaciones extractadas de las sesiones grupales con el asesor internacional, las que a veces resultan descontextualizadas frente a los avances que presentan el grupo y el conocimiento que demuestran frente al tema.

Aciertos

El equipo a la fecha cumple con los productos comprometidos, a pesar de las dificultades presentadas con el tutor y la poca orientación dada al proyecto.

Observaciones

Según el Dr. Rois "los informes si bien son buenos escritos, resultan ambiguos frente al objetivo propuesto y plantea confusión entre juicio, justicia y arbitraje, ante lo cual, se debe hacer claridad en los conceptos. Aduce que las estrategias pedagógicas internas y externas no se especifican y pregunta ¿cuáles son?

Adicionalmente, menciona que: "los conceptos de desigualdad habría que revisarlos como cambios de la política democrática y establecer el ¿para qué?, si no se ven los cambios, se espera la relegitimación del Estado y que en esta condición los actos de repetición pueden seguir pasando; sin embargo, las cosas que se hacen ahí son interesantes y vale la pena rescatarlas".

Recomendaciones

Mantener el ritmo de trabajo para cumplir con lo comprometido para el 2022.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de Gastos.

ID 2020-18

Título: "Desigualdad social, escasez ambiental: territorios de violencia que afectan el pleno ejercicio de los Derechos Humanos en la Costa Caribe Colombiana 2008 – 2020".

> **Línea de investigación:** Derechos Humanos.
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 21. Productos Entregados Proyecto ID 2020-18

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple con el Acto administrativo de asignación del recurso y el año vinculado al proyecto de investigación y desarrollo.	Resolución 835 del 16 de junio 2021.
ART_D, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad D.	Cumple con listado de revistas con calidades señaladas e identificadas nacional o internacionalmente.	Ninguna.
ART_A2 Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Cumple un listado de revistas Top señalada e identificada nacional o internacionalmente a fin al objeto de estudio.	Ninguna.
ART_C Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad D.	Cumple con listado de revistas con calidades señaladas e identificadas nacional o internacionalmente.	Ninguna.
EC_B Evento científico con calidad B.	Cumple. Se evidencia soporte de propuesta de ponencia para evento científico y borrador de conferencia.	Propuesta de ponencia.
ART_C Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple artículo.	"Análisis reflexivo del feminicidio un paralelo entre Guatemala y Colombia".
ART_C Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple, allega documento	"Características del fenómeno del Fleteo en Cartagena de Indias. 2014-2018".
EC_A Evento científico con calidad B.	Cumple programa de evento de ODDHH y DIH.	"Marco interpretativo de la dinámica social de la violencia intrafamiliar en Cartagena" Ponente Dr. Oswaldo Mármol.
TM_B Número de Trabajos de grado de maestría vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple soporte de asignación de trabajo de maestría al Dr. Goyeneche.	Trabajo de grado de Morales Blanco Aniano y Pomares Villadiego Dorca Ester.

Relación de Pagos

Tabla 22. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-18 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Fredi Eduardo Goyeneche González	9076549	Investigador líder	Docente ocasional	$18.000.000	45%	$8.100.000
Manuel Esteban Peralta Matos	73103013	Investigador principal	Docente ocasional	$13.500.000	45%	$6.075.000

Tabla 23. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-18 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Fredi Eduardo Goyeneche González	9076549	Investigador líder	Docente ocasional	$18.000.000	55%	$9.900.000
Manuel Esteban Peralta Matos	73103013	Investigador principal	Docente ocasional	$13.500.000	55%	$7.425.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

El Dr. Cruz durante la sesión de junio sugiere al equipo de investigación una estrategia metodológica de apoyo para hacer "hilado fino" sobre la búsqueda de bibliografía en la parte de *Desk Research* que actualmente sigue en marcha, como medio para identificar relaciones y vínculos causales concretos que luego puedan demostrarse o falsearse con el análisis georreferencial.

Se pretende levantar una muy breve encuesta usando para ello un cuestionario online con no más de cinco (5) preguntas, dirigido a expertos, académicos y practicantes de la región de objeto de estudio. El objetivo es recabar información cualitativa que permita ahora profundizar en bibliografía y después, que permita identificar y revisar, con base en la información georreferenciada. Esta estrategia en ningún caso sustituye o enmienda el diseño aprobado, que de suyo es ya robusto, sino como medio para apoyar el trabajo y hacer que, con los datos georreferenciados, luego se puedan "contar historias". Ante lo cual se plantea como tarea diseñar y enviar la encuesta para revisión.

Se asiste a reunión del mes de agosto, en donde se hacen observaciones sobre los documentos allegados y en donde llama particularmente la atención sobre la operacio-

nalización de variables. Se menciona que le gustaría saber con cuáles indicadores cuentan o con cuáles podría operacionalizarlas, por ejemplo, se evidencia que se podría referenciar información relacionada con la incidencia de enfermedades crónicas a partir de factores ambientales y cuál es la cobertura para esta problemática.

Aciertos

Cumple con lo comprometido en el plan operativo 2021.

Observaciones

En la sesión de noviembre, el equipo manifiesta que entrega dos artículos que considera terminados, sin embargo, se evidencia solo la revisión del artículo que tiene que ver con feminicidio, el del fleteo no se remite para revisión, ante lo cual, es importante señalar que, ese artículo se constituye a partir de un estudio realizado entre los años 2008-2016 por el COSED (Centro de Observación y Seguimiento del Delito de Cartagena), aun cuando se corrobora que no se ha publicado como tal, muestra similitud del 90% dado que se guardó en el repositorio de la herramienta que manejaba en el 2018 el centro de observación, y por ende ya no se tiene acceso y no es posible descargarlo para enmendar el error. Lo anterior, obliga a plantear dos posibilidades, la primera dejarlo como consulta bibliográfica o la segunda actualizarlo al 2021, condición esta última que no garantiza que siga apareciendo la similitud, dado que lo que se actualizan son las cifras año a año -situación que se plantea al investigador líder desde la entrega del borrador en julio- y razón por la cual no se le envía al Dr. Cruz para su revisión.

Recomendaciones

El Dr. Cruz, menciona que se deben relacionar bases de datos para acceder a la información y discusiones frente a los indicadores a utilizar, si las tienen. Además, se sugiere revisar bibliografía para intentar encontrar causalidad entre la violencia y los ciclos económicos.

Alude igualmente que, sobre el fleteo se podría hipotetizar que ocurre con mayor incidencia cuando existen factores medioambientales que lo promueven o lo generan.

Teniendo en cuenta la similitud comentada anteriormente, es necesario replantear el artículo del fleteo como producto de investigación, dados los inconvenientes que se pueden sobrevenir de mantenerse.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-21

Título: Modelo de gestión pública por resultados aplicado a la Justicia Transicional y a sus transaccionalidades para las garantías de No Repetición: mediciones en los departamentos de Nariño y el Guaviare.

Línea de investigación: Derechos Humanos

Fecha de iniciación: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 24. Productos Entregados Proyecto ID 2020-21

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Encuentro con víctimas. Recolección de información sobre víctimas, reparación y garantías de no repetición.	Cumple con la participación en sesiones ordinarias y de seguimiento a los Subcomités Técnicos de Justicia Transicional y comité territorial de Justicia transicional Municipal de El Retorno, Guaviare-CT-JTM, octubre 20 de 2021.	Cumplió
Modulación información víctimas y modelo de gestión pública por resultados.	(i) Planificación para resultados; (ii) Gestión de Programas y Proyectos y (iii) Sistemas de Monitoreo y Evaluación. Cumplió, con la participación en las plenarias de Mesa de Víctimas de Nariño desde el mes de marzo de 2021, según constancia de fecha 2 de noviembre de 2021, emitida por la Coordinadora Alicia Herrera del CTI.	Cumplió
Documento de trabajo final elaborado.	Cumplió con la entrega del documento de trabajo final del Proyecto ID 2020-21.	Cumplió
Protocolo de atención a víctimas y protocolo de Monitoreo. Trabajo articulado con comunidad de víctimas de los departamentos de Nariño y Guaviare: Coordinadora Subregión Macarena – Guaviare con la Agencia de Renovación del Territorio y Agencia Nariño. Estructuración de las variables iniciales de clasificación y análisis de la información para evaluar la gestión pública por resultados de las garantías de No Repetición y de sus transaccionalidades: Departamentos de Nariño y del Guaviare.	Cumplió con la presentación del documento "Protocolo para la prevención y garantías de no repetición" Justicia transaccional y gestión pública por resultados para la prevención temprana y la prevención urgente del desplazamiento forzado y la desaparición forzada departamentos de Nariño y Guaviare (114 pp). Cumplió con entrega de relatoría de participación en espacios comunitarios y de aplicación del instrumento metodológico de trabajo con víctimas y con enlace de víctimas.	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Escritura de los artículos.	Cumple con la presentación del artículo "Justicia transicional, gestión pública por resultados y víctimas: desbalances de las garantías de no repetición en el posconflicto armado en Colombia" (32 pp).	Cumplió
Informe de listado de revistas con calidad señaladas e identificadas nacional o internacionalmente a fin al objeto de estudio.	Cumplió con el Informe de listado de revistas con calidad, señaladas e identificadas nacional o internacionalmente a fin al objeto de estudio. Matriz de revistas especializadas en temáticas objeto de la investigación, para publicación de los artículos.	Cumplió
Escritura de capítulo de libro o Working Paper.	Cumple con la entrega del WP. "Revisión de instrumentos de valor público de la Justicia Transicional y de las garantías de no repetición: Municipios de los departamentos de Nariño y el Guaviare".	Cumplió
Evento científico internacional.	Cumple con la presentación de la ponencia: Gestión pública de las garantías de no repetición en los departamentos de Nariño y Guaviare.	Cumplió
Informe de listado de eventos científicos.	Cumplió con la presentación de la ponencia "Ciclo de socialización y diálogos de investigación ESAP".	Cumplió
Presentación del proyecto	Cumplió con la presentación del Proyecto: Capacidad institucional, interinstitucional en la atención a víctimas del conflicto armado en la Gobernación del Cauca durante los periodos 2018-2021, Proyecto consultoría, Conjunto con Ana María Jiménez Urrea.	Cumplió
Constitución del semillero y desarrollo investigativo.	Cumplió con el documento constitución de semillero / producción epistémica a partir de línea de investigación (14 pp).	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Trabajos de grado de pregrado y maestría vinculados al grupo con calidad B.	Cumplió con la dirección y asesoría de los siguientes trabajos de grado: Pregrado APT, autor: William Reinaldo Rico Ramírez. Título trabajo: Estudio sobre el empoderamiento económico de las mujeres habitantes del "Espacio de Capacitación y Reincorporación - ETCR" del municipio de Icononzo, Tolima: Un análisis desde el desarrollo territorial y local. Programa: Maestría de Derechos Humanos, Gestión de la Transición y Postconflicto: Autor: Jenny Paola Forero González, "Incidencia de la Organización Basada en la Fe (OBF) Fundación María Luisa de Moreno en el cumplimiento Plan de Acción para la Transformación (PATR) de la subregión Cuenca del Caguán y Piedemonte y el Pacto Municipal de Algeciras Huila en el pilar 8 y en el Plan de Acción Territorial (PAT) para las víctimas en los componentes: Prevención y protección y ejes transversales del Municipio de Neiva, Huila. Autor: Marilyn Giovanna Millán Cárdenas. Análisis de la implementación de la política nacional de reincorporación social y económica de los ex guerrilleros de las FARC-EP (2016 - 2020).	Cumplió
Constitución del semillero y desarrollo investigativo.	Cumple con la entrega del informe final. Valorados los productos entregados correspondientes al Proyecto de Investigación ID2020-21, se observa que dan cuenta de los indicados en el plan operativo. Igualmente, existe amplia información bibliográfica, que es la base fundamental para continuar con el desarrollo de la última fase de la investigación durante el año 2022.	Cumplió

Relación de Pagos

En proceso de pago segundo informe a 30 noviembre 2021.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

Desarrollo según plan operativo.

Observaciones

Proyecto con buen avance, donde los productos entregados corresponden a lo propuesto en el plan operativo. Cuando existan entregables para revisión y análisis, asegurarse que el tutor cuenta con esta información con la antelación suficiente (una semana suele ser un buen plazo). De esta forma, el tutor tiene los documentos revisados y puede aportar más al proceso de tutorización. Esto puede acordarse al inicio de las tutorías, como una buena práctica que permita hacer mejor uso del tiempo.

Recomendaciones

Durante los primeros meses de vida del proyecto, se trabaje en reforzar teórica y metodológicamente el proyecto, no dando por sentado aquello que se ha propuesto y está descrito en las fichas técnicas. En algunos casos, esto bastaría, pero en otros, una revisión a la literatura o una revisión al diseño de la investigación podría ser útil antes de dar más pasos.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entrego plan de gastos 2022 en proceso de revisión.

ID 2020-26

Título: Sistematización de las prácticas agroalimentarias y de seguridad alimentaria como medidas de atención a la pandemia a nivel de cuatro departamentos de Colombia.

> **Línea de investigación:** Sistematización de casos
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 25. Productos Entregados Proyecto ID 2020-26

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Primera entrega.	Revisión de fuentes científicas y artículos de los últimos 7 años de revistas indexadas (1).	Se remite en el documento denominado "Informe detallado avances del proyecto Revisado" el listado e identificación de las revistas en las que se incluye la institución editora, ISNN, vigencia de clasificación. Así como, la elección de la potencial revista para publicar. Más no lleva a cabo la revisión de los artículos de los últimos siete (7) años de revistas indexadas.
	Reporte de trabajos de grado a dirigir (3).	No hay un soporte de que los documentos relacionados a continuación, se encuentren en proceso de evaluación o revisión por parte de jurados de la escuela, así como la designación de la tutora de dichos trabajos. Sin embargo, en la documentación enviada por la líder del proyecto, remite los siguientes documentos monográficos: - Jaime Andrés Pinilla denominado "Caracterización de los programas de seguridad alimentaria del municipio de Villamaría-Caldas en el Contexto de la pandemia Covid 19. - Liliana Parejo Patiño denominado "Análisis de los programas de seguridad alimentaria del municipio de Aguadas-Caldas en el contexto de la pandemia Covid-19 (SARSCOV2). - Diana Milena Morales Parra denominado "Caracterización de los programas de seguridad alimentaria del municipio de Manzanares-Caldas en el contexto de la pandemia Covid-19.
	Avance de informe.	El documento denominado "Informe detallado avances del proyecto Revisado" solo en lista las actividades que ha llevado a cabo en el proceso investigativo.
	Memoria de los encuentros, informes, asistencias y avances de investigación (2).	Se remiten solo las cartas de intenciones de las siguientes organizaciones: - Asofarma - Junta de Acción Comunal Villa Juanita - Junta de Acción Comunal Vereda La Mesa - Consejo Comunitario Afro

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Segunda entrega.	Informe Final de Investigaciones.	Avance sistematización del trabajo de campo. Documento denominado "Avance sistematización del trabajo de campo".
		Realización de mapa categorial y mapa de actores territoriales. Archivos denominados: "Acciones municipales garantes de la seguridad alimentaria 1" "Acciones municipales garantes de la seguridad alimentaria 2" "Acciones municipales garantes de la seguridad alimentaria 3" "Pandemia y Regreso al campo 2"
		Informe de avance de investigación. Documento denominado "3- Nov 2021_Presentacion Final".
	Elaboración de monografías (3).	Acta de grado Diana Milena Morales Parra. Documento denominado: "Acta de grado Diana Milena Morales Parra".
		Acta de grado Jaime Andrés Pinilla. Documento denominado "Acta Jaime Andrés Pinilla Ferreira".
		Acta de grado Liliana Pareja. Documento denominado "Acta Liliana Pareja Patiño".
	Número de estrategias pedagógicas.	Foro abierto por departamentos. Archivos denominados: "Certificación Primer Foro ciudadano (virtual y físico) por la seguridad alimentaria".
		"Informe Foro de Seguridad Alimentaria". Plan de capacitaciones, más certificado expedido por la institución. Documento denominado: "PlanDeCapacitación_ApropiacionSocialDelConocimiento_Manizales_2021"

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Segunda entrega.	Diseño estrategias socioeducativas	Elaboración y presentación de una ponencia. Documentos denominados: "Constancia_Participación_Ponencia" "Ponencia Enicep 2021 CJA Y LPP".
		Organización de evento científico y tecnológico: "Constancia_participación_como_institución_organizadora_del_evento".

Relación de Pagos

Tabla 26. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-26 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	1er Pago	% 2do Pago	2do Pago
Claudia Jurado Alvaran	30318787	Investigador líder	Docente Especial	$18.000.000	45%	$454.263	55%	$9.900.000
Piedad Natalia Correa Morales	1059704042	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Liliana Pareja Patiño	1055837857	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Julián Andrés Cardona Romero	75085017	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	$10.343568
Leivy Lisandra Moreno	30397152	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Diana Milena Morales Parra	24731408	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Jaime Andrés Pinilla Ferreira	18522041	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Un elemento que ha preguntado el asesor, con base en la realización del foro por parte del equipo de investigación, ha sido acerca de lo que buscan ¿caracterizar o analizar el efecto de estas prácticas? Asimismo, el principal desafío va a ser el análisis y sistematización de la información de orden cuantitativo que han ido recolectando, ante lo cual, el equipo de investigación avanzó en dicha

sistematización a través de la elaboración de un mapa conceptual categorial.

Recomendaciones:

Documentar la experiencia del foro, desde el inicio, realización y resultados en una serie de folios que refleje la experiencia y además de ello lo importante es la creación de redes. En este sentido, una recomendación que realiza el asesor es que la experiencia del evento lo registren en la página web de participedia.net "Wikipedia" de la participación mundial en la que diversos investigadores o comunidad comparten la experiencia de participaciones para que lo compartan.

Por otro lado, a lo expuesto en el mes de julio, el asesor identifica que el diseño de la política tenía un nivel que no se correspondía con la población objetivo, dejando en evidencia una mala calibración de esta. Tomando en cuenta que en el tejido social, generó soluciones provisionales ya sea encaminadas a revertir la situación de precarización económica por el Covid 19. Por lo cual recomienda realizar una comparación, diferencias y semejanzas para intentar dar explicaciones o hipótesis del funcionamiento de políticas relacionadas a la seguridad alimentaria con las realidades locales investigadas. Por ejemplo, las dimensiones de tipo institucional, grado de afectación de las políticas y de algunos estratos sociales en el contexto de crisis.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-27

Título: Oportunidades y desafíos de la organización territorial supramunicipal para la gestión del desarrollo: sistematización de experiencias en Colombia y análisis comparado de la reglamentación de los niveles intermedios de gobierno en España y Colombia.

> **Línea de investigación:** Sistematización de casos.
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 27. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-26 (Primer Pago)

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados. al Grupo con Calidad C.	Cumple con el Acto administrativo.	Resolución SC 835 del 16 de julio de 2021.

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
ART_B, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B (4).	Cumple. Da cuenta en el informe del listado de revistas con calidades señaladas e identificadas nacional o internacionalmente a fin al objeto de estudio.	La investigadora líder aduce que requiere viajar a España porque una revista le da dos ediciones para publicar sus artículos, sin embargo, a la fecha no se ha recibido ninguno que justifique esa condición.
EPA, Número de Estrategias pedagógicas para el fomento a la CTeI vinculados al Grupo con calidad.	Cumple. Dentro del informe se evidencia avance de la estrategia pedagógica de semilleros.	Taller para semilleros.
TM_B, Número de Trabajos de grado de maestría vinculados al Grupo con Calidad B (2).	Cumple. Se recibe correo como soporte de los trabajos de maestría asignados.	En el primer corte se da cuenta de dos trabajos asignados.
TP_B, Número de Trabajos de grado de maestría vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple Soportes de las tesis asignadas desde la Facultad de Postgrado (Dirección de 4 tesis de maestría en AP-ES-AP, varias territoriales), y del avance en la orientación a los maestrantes.	El informe de avance da cuenta de cuatro (4) trabajos de Maestría que corresponden a los estudiantes: Ríos Herrera Dilfredo "Evaluación de políticas públicas ambientales en dos planes de desarrollo, fuentes de progreso 2012-2015 y vive el cambio 2015-2020 en el municipio de Popayán". Escudero Aguirre Rafael Antonio "Estrategias para Transformación de la Bocana como espacio ecoturístico para la revitalización del espacio público del distrito de Cartagena". Acuña Pedrozo Uri Gabriel "Identificación y análisis de potencialidades del territorio para impulsar el desarrollo local; caso: municipio de Chimichagua - Cesar". Robles Cerón Rocío Elcira "Gestión del riesgo y gestión territorial en los municipios de Rosas, La Sierra y La Vega - Cauca 2016-2019."

Relación de Pagos

Tabla 28. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-26 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Sebastián David García Guzmán	1070972338	Semillero	Estudiante de Especialización	$908.526	50%	$454.263
Camilo Andrés Martínez Pinilla	1024570982	Semillero	Estudiante de Especialización	$18.806.488	50%	$454.263
Luis Alfredo Baquero Bernal	1018482263	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Andrés Felipe Villalba Jerez	1018464725	Semillero	Estudiante de Especialización	$908.526	50%	$454.263
José Antonio Herrera Rodríguez	1018447995	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Carolina Sánchez Rodríguez	1018403509	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Sergio Alejandro Moran Cortes	1015455992	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Arlet Yelena Molina Becerra	1014278299	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Nancy Lilian Beltrán Lemus	52081220	Semillero	Estudiante de Especialización	$908.526	50%	$454.263

Tabla 29. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-26 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Sebastián David García Guzmán	1070972338	Semillero	Estudiante de Especialización	$908.526	50%	$454.263
Camilo Andrés Martínez Pinilla	1024570982	Semillero	Estudiante de Especialización	$18.806.488	50%	$454.263
Luis Alfredo Baquero Bernal	1018482263	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Andrés Felipe Villalba Jerez	1018464725	Semillero	Estudiante de Especialización	$908.526	50%	$454.263
José Antonio Herrera Rodríguez	1018447995	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Carolina Sánchez Rodríguez	1018403509	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Sergio Alejandro Moran Cortes	1015455992	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Arlet Yelena Molina Becerra	1014278299	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Nancy Lilian Beltrán Lemus	52081220	Semillero	Estudiante de Especialización	$908.526	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

En el mes de junio la líder del equipo en correo expresa lo siguiente: "de manera respetuosa debo decirle que no obtuvimos los resultados esperados con la asesoría del profesor Roiz y por eso insisto en la solicitud sobre cambio de asesor y en la coordinación para el apoyo del profesor Cruz, a cuyo cargo estaban los proyectos sobre "sistematización de casos" como lo es el nuestro. Agradecemos que se programe una serie de encuentros con dicho experto, de modo que recuperemos las asesorías que no hemos recibido. Este año sólo hemos tenido una asesoría (con el profesor Roiz) el pasado mes de mayo. Por último, sobre la fecha propuesta para esta nueva asesoría, como es de su conocimiento el día 26 de julio inicia el período de vacaciones para el personal docente de la ESAP (Resolución 799 del 2021). En consecuencia, en esa fecha estaré de viaje y no puedo asistir al encuentro. Posiblemente algunos integrantes del grupo puedan asistir, pero, en todo caso y como anoté, nos interesa que dichas asesorías (la que no recibimos en junio y las siguientes) se programen con el profesor César Cruz".

Se solicita cambio de asesor internacional, dando como explicación que el asignado no le aporta a la sistematización de casos que es la línea de investigación, en consecuencia, solicita retornar al asesor inicial que fue el Dr. Cruz, cambio que es aprobado por la Subdirección Nacional de Investigaciones.

Como resultado de la sesión de octubre, el Dr. Cruz propone realizar un listado de todos los tipos de instrumentos que existen (catálogo de instrumentos y se sugiere este libro "Designing Public Policies" de Michael Howlett); comparte bibliografía sobre IAD Marco de Análisis y Desarrollo Institucional, Prof. Elinor Ostrom (Nobel prize) y comparte la propuesta de utilizar el mismo marco para diferentes municipios.

Teniendo en cuenta que se plantea la posibilidad de presentar los resultados de investigación como ponencia en la Revista Práctica Urbanística de España, se advierte que esto puede ser viable siempre y cuando sea avalado por el tutor y la revista cumpla con los criterios de medición de MINCIENCIAS.

Durante la segunda sesión, el Dr. Cruz aduce que, a la fecha no ha revisado ningún producto, ante lo cual, la investigadora se compromete a entregar uno de los artículos en el mes de enero del 2022, cuya propuesta temática del artículo a publicar sería la supra municipalidad en Colombia, síntesis y avances sobre las bases de datos, en resumen, descripción del estado del arte.

Al revisar el tipo de artículos a entregar que, para el caso particular serían tipo A y/o B, los cuales deben postularse a revistas catalogadas en cuartiles 1, 2, 3 o 4 o que, se encuentren en, por lo menos, dos bases de datos bibliográficas con comité científico, se demuestra que la revista en mención no cumpliría con ninguna de las características avaladas dentro de los criterios de medición de MINCIENCIAS.

Adicionalmente, en la sesión la investigadora principal manifiesta la importancia de constituir un observatorio, ante lo que el tutor manifiesta que se debe pensar en su sostenibilidad a mediano y largo plazo.

Aciertos

La investigación muestra algunos adelantos que pueden resultar interesantes a mediano plazo, máxime si se puede hacer un marco comparativo entre los dos países.

Observaciones

En la primera sesión de asesoría se da cuenta de lo realizado a la fecha en los siguientes términos:

La Dra. Martha Lora comenta que desde España se avanza en dos números de artículos para entregar los originales en diciembre sobre urbanismo (estudios que muestran la regulación jurídica en algunos casos) y otro sobre países que permiten describir de la regulación de la supra municipalidad en Europa. Luego, pensar en la posibilidad de hacer un seminario conjunto presencial entre Colombia y España. Estudios de casos que comparten marco teórico sobre supra municipalidad, sin embargo, en la construcción del objeto de investigación sobre formas asociativas públicas, privadas y mixtas que se articulan con la sociedad civil para definir políticas públicas, se busca explorar otras formas supramunicipales. Se plantea el urbanismo en la lógica de las políticas públicas desde planteamiento y ciudad no del derecho de la organización de las administraciones públicas. Valdría la pena poder integrar las políticas públicas desde la organización de la participación público-privada.

Adicionalmente, lo que se piensa es en la organización de los territorios y cuáles son los resultados de estas experiencias, por ejemplo, aquellos temas que tiene que ver con lo ambiental como transporte, servicios públicos, entre otros; razón por la cual, se debe hacer una exploración para proponer instrumentos que favorezcan la supra municipalidad, teniendo en cuenta la particularidad de los municipios y, para el caso de la visión jurídica se analizan las particularidades, mediante los instrumentos para problemáticas comunes.

Recomendaciones

- Solicita revisión de productos que se encuentren adelantados.
- Proponer nueva fecha de asesoría.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-29

Título: **Sistematización de Experiencias de Rediseño Organizacional en Colombia: Una mirada al fortalecimiento institucional de los municipios 5° y 6° categoría 2012-2020.**

Línea de investigación: Sistematización de casos
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021

Pregunta de investigación: ¿Cuál ha sido el impacto que ha tenido la actual política de fortalecimiento institucional en Colombia, en el mejoramiento continuo de las capacidades de gestión de los municipios de quinta y sexta categoría? Más aún, ¿Qué balance puede hacerse sobre las reformas institucionales y organizacionales adelantadas por estas entidades territoriales durante 2012 al 2020?, ¿Qué aprendizaje significativo para procesos similares en el largo plazo puede obtenerse de ellas?
Objetivo de la investigación: Sistematizar los procesos de fortalecimiento institucional en los municipios de 5 y 6 categoría llevados a cabo en Colombia desde 2012 al 2020, con el fin de una obtención diagnóstica sobre la efectividad de estos procesos en el desarrollo de las capacidades de gestión de dichos entes territoriales.

Productos

Tabla 30. Productos Entregados Proyecto ID 2020-29

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Resolución de reconocimiento y financiación del proyecto.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Acto administrativo de asignación del recurso y el año vinculado al proyecto de investigación y desarrollo. Se cuenta con el Acto administrativo que referencia el proyecto aceptado en el marco de la convocatoria 2020-2022, de tal manera que las actividades relacionadas con este producto se cumplieron.

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
		Cabe aclarar que este avance hizo parte de la primera entrega y que el equipo lo presenta nuevamente en la segunda entrega, se relaciona porque se presentaron evidencias.
PE, Número de Proyectos de extensión y responsabilidad social en CTeI vinculados al Grupo.	Propuesta del proyecto de extensión, la cual se implementará en la vigencia 2022, será presentada a la Dirección de Fortalecimiento Institucional de la ESAP para su aval y posterior implementación en los municipios seleccionados de 5ª y 6ª categoría, de acuerdo con la metodología establecida, además del cuestionario de entrevistas para aplicar en el trabajo de campo.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Se presenta documento con el proyecto. Esta propuesta fue construida bajo los lineamientos de la DFI de la ESAP, pero todavía no tiene Acto administrativo que la reconozca.
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Certificación de participación en evento científico: Congreso Universitario Internacional sobre la Comunicación en la Profesión y en la Universidad de hoy: Contenidos, Investigación, Innovación y Docencia, Madrid 28 y 29 de octubre de 2021, como ponente.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo Certificación como ponente de evento científico emitido.
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Se presenta el avance del artículo en construcción, en el marco del Diplomado en escritura científica, ofertado por la Subdirección Nacional de Investigaciones, este documento también contiene las correcciones que se han realizado, basadas en las observaciones del tutor internacional, doctor Oscar Oszlak.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo, se evidencia documento. Será enviado al asesor internacional.

Avance esperado en plan operativo	Actividades realizadas	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Certificación como ponente de evento científico emitido por la entidad organizadora. Se presenta la aceptación de una ponencia a un evento internacional, en la cual no se participó (se argumenta que fueron las directrices de la Subdirección Nacional de Investigaciones las que impidieron la participación) pero se identifican los eventos donde se pueden participar con una ponencia con pertinencia al proyecto y se construyó la ponencia en el Congreso Internacional de Política pública en España, se adjunta carta de aceptación.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Documento de trabajo elaborado. Se evidencian los siguientes apartes del documento avance, los cuales tendrán que ser evaluados por el asesor internacional: Documentos Base No. 1: Estrategia de recolección de datos, salidas de campo virtual. Documento Base No. 2: Reseña del proceso de transformación de los modelos de medición del desempeño institucional en Colombia. Documentos base No. 3: Pilotaje de recolección de datos del Índice de Desempeño Institucional del Departamento Administrativo de la Función Pública. Avance en el marco referencial del artículo.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.

Relación de Pagos

Tabla 31. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-29 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Jennifer Yuliana Calderón Aguirre	1109300576	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Dennizaileth Castellanos Blanco	1098793946	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Edna Jimena Traslaviña Delgado	1098638722	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	454.263
Erika Yaneth Castellanos Garzón	1075673855	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Daniel Camilo Muñoz Lozano	1032497590	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Henry David Cardozo Vesga	1030698984	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Esaú Enrique Martínez	1010187119	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	8.176.734	45%	$3.679.530
Luisa María Daza Linares	1000696877	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Fabio Nelson Rojas	76357502	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920

Tabla 32. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-29 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Jennifer Yuliana Calderón Aguirre	1109300576	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Dennizaileth Castellanos Blanco	1098793946	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Edna Jimena Traslaviña Delgado	1098638722	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	454.263
Erika Yaneth Castellanos Garzón	1075673855	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Daniel Camilo Muñoz Lozano	1032497590	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Henry David Cardozo Vesga	1030698984	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Esaú Enrique Martínez	1010187119	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	8.176.734	55%	$4.497.204
Luisa María Daza Linares	1000696877	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Fabio Nelson Rojas	76357502	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

En lo metodológico se detallan bien las técnicas, pero no es claro cómo se recogerán los datos sobre:

- Índice de eficacia
- Índice de eficiencia
- Impacto de desarrollo territorial

Con este proyecto se busca promover una reflexión sobre los procesos de rediseño institucional y organizacional realizados en un periodo de tiempo comprendido entre 2012 a 2020, en los municipios de quinta y sexta categoría, con miras a la transformación de la Administración Pública Local en el largo plazo, en pro de un Estado gerencial capaz de administrar lo público en condiciones de integridad, transparencia, innovación y efectividad y, de responder a los retos organizacionales e institucionales que la coyuntura actual propone a mediano y largo plazo para la Administración Pública, interés pertinente en el campo de la Administración pública.

Así mismo, con esta propuesta, se busca que la ESAP se apropie de su función de asistencia técnica territorial, al asumir el reto de diseñar una política de mejoramiento y fortalecimiento institucional, que responda de forma pertinente a las necesidades actuales que tienen los entes territoriales en relación con el desarrollo de sus capacidades administrativas y de gestión.

Teniendo en cuenta lo anterior, la pertinencia de esta propuesta radica en la búsqueda de generación de espacios y conocimientos que permitan que la ESAP se proyecte en el horizonte temporal del plan

quinquenal de investigación, como una institución líder en el acompañamiento a los municipios en procesos de rediseño institucional, que permitan en el largo plazo construir herramientas y metodologías que contribuyan efectivamente al mejoramiento y fortalecimiento de las capacidades de gestión de los entes territoriales.

Comentarios a la encuesta elaborada

- La encuesta debería tener una introducción que explique su objetivo, la utilización que se le dará a la información y las seguridades sobre confidencialidad.
- La pregunta a.1. debería explicitar qué se entiende por "rediseño institucional".
- La pregunta 3. es abierta. Tal vez debería plantear las opciones de respuesta.
- La pregunta b.1 también es abierta y puede requerir un largo texto. Ver si se puede cerrar con opciones. Tal vez no interesen tanto los datos de normas, políticas e instrumentos, como el tipo de reformas encaradas, que pueden clasificarse y plantearse como opciones.
- En la pregunta b.3 se dice "en esta ocasión", pero en 10 años pudo haber habido más de una ocasión.
- En general, el resto de la encuesta plantea preguntas abiertas. Valdría la pena cerrarlas, proponiendo opciones predeterminadas de respuesta y ofreciendo la opción "otras".
- Se desconoce el número de encuestados. Si es pequeño, conviene hacer entrevistas y no una encuesta. Si es elevado (digamos, 100 o 200), el porcentaje de respuestas crecerá cuanto menor sea el esfuerzo que demande al entrevistado.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos y el plan operativo actualizado.

ID 2020-31

Título: **Las vicisitudes de la gestión pública en la construcción de la vía que comunica a Bogotá con Villavicencio entre 1854 y 2020.**

Línea de investigación: Sistematización de Casos.
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 33. Productos Entregados Proyecto ID 2020-31

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
Informe final con resultados del proyecto vinculado al grupo con calidad.	Cumple. Envía avance del informe final. Será entregado en su versión final al cierre de la ejecución del proyecto en el 2022.	Ninguna.
Generación de contenido de calidad vinculado al grupo.	Cumple. El equipo avanzó en la elaboración del video, con apoyo de la oficina de comunicaciones de la ESAP. Se espera para el 2022 el producto terminado.	Ninguna.
Artículo de investigación vinculado al grupo calidad D.	Cumple. Entrega documento titulado "Gobiernos, Planificación de los Gobiernos del Frente Nacional Entorno a Vía al Llano, Colombia, 1958-1974".	Además, adjunta evidencia de postulación a la revista Estado & Comunes. Al verificar su indexación, está en al menos dos (2) bases de datos del Sistema de Indexación y Resumen. Por ende, si es aceptado, puede ser catalogado como artículo con calidad D.
Número de eventos científicos vinculados al grupo con calidad A.	Cumple. El equipo de investigación presentó ponencia en evento de socialización de resultados de investigación, organizado por la Subdirección Nacional de Investigaciones. Adjunta certificado.	Ninguna.
Número de redes de conocimiento especializado vinculadas al grupo con calidad B.	Cumple. Adjunta documento de invitación a la Red Universitaria y Metropolitana de Bogotá (RUMBO).	Ninguna.
Número de documentos de trabajo vinculados al grupo con calidad.	Cumple. Adjunta documento titulado "La importancia histórica de la vía al llano en Colombia. Implicaciones para la Administración Pública Territorial".	Ninguna.

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
Número de trabajos de grado de pregrado vinculados al grupo con calidad B.	Cumple. El equipo de investigación remite el acta del proceso de sustentación de dos (2) trabajos de grado.	Con el cierre del proceso académico e investigativo, el líder procederá a gestionar los certificados ante la territorial para avalar el proceso realizado.
Otros avances.	Envía un segundo artículo titulado "La vía al llano en la historia de la Administración pública de Colombia". Se envía para comentarios del asesor internacional. Además, el equipo envía soporte de postulación a la revista Histórica Crítica (ISSN 19006152,01211617); clasificada en Publindex en A1. Adjunta certificación de un evento organizado el 23 de septiembre del 2021, con la participación del asesor internacional.	Ninguna.

Relación de pagos

Tabla 34. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-31 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Yolma Esperanza Rodríguez Peña	1014184898	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Cesar Arturo Vanegas Rodríguez	79838783	Asistente de investigación	Docente Ocasional	$10.800.000	45%	$4.860.000
Zoraida Lora Betancourt	40187990	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	454.263
Diana Carolina Saavedra Bejarano	1006823389	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Hagen Ashley Rincón Montenegro	1006771846	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Tabla 35. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-31 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Yolma Esperanza Rodríguez Peña	1014184898	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Cesar Arturo Vanegas Rodríguez	79838783	Asistente de investigación	Docente Ocasional	$10.800.000	55%	$5.940.000
Zoraida Lora Betancourt	40187990	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	454.263
Diana Carolina Saavedra Bejarano	1006823389	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Hagen Ashley Rincón Montenegro	1006771846	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Comentarios pendientes sobre los documentos enviados, en tanto se remitieron de forma posterior al envío de los asesores internacionales.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó propuesta del plan de gastos del 2022. Actualmente en revisión y valoración por parte de la Subdirección Nacional de Investigaciones.

ID 2020-33

Título: Análisis del campo disciplinar de la Administración Pública frente a las reformas administrativas del Estado y los modelos de gestión pública en Colombia (1990-2020).

> **Línea de investigación:** Tendencias de cambio en la Administración Pública
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo 2021.

Productos

Tabla 36. Productos Entregados Proyecto ID 2020-33

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple. El equipo de investigación participó en el evento de socialización de resultados y avances de investigación de la Subdirección Nacional de Investigaciones. Dado que el tipo de producto entregado es superior en calidad al esperado, se procede a realizar el ajuste en el plan operativo.	Ninguna.
Artículo de Investigación vinculado al Grupo con Calidad B.	Cumple. Envía el documento titulado "Análisis arqueológico del campo disciplinar de la Administración Pública en el contexto de la educación en Colombia entre los años 1990-2010".	Ninguna.
Artículo de Investigación vinculado al Grupo con Calidad B.	Cumple. Envía insumos/consolidado de reseñas para la elaboración del artículo.	
CAP_LIB_B Capítulo de libro resultado de investigación.	Cumple. Envió un borrador de capítulo de libro para revisión del asesor internacional, titulado "Asimetrías internas entre la forma de gobierno neoliberal y el paradigma administrativo de la Nueva Gestión Pública en Latino América".	Ninguna.
TP_A Trabajo de grado de pregrado	Cumple. El equipo de investigación reportó los trabajos de grado terminados y ahora procederá a gestionar las certificaciones de cierre del proceso.	Ninguna.
Otros avances.	Cumple. Envió la ficha del proyecto de investigación ajustada.	Ninguna.

Relación de pagos

Tabla 37. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-33 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Helver Javier Cadavid Ramírez	79669055	Investigador líder	Docente Ocasional	$18.000.000	45%	$8.100.000
Edwar Stiven Meneses Jiménez	1144136965	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Faysury Villa Moreno	1130644174	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	454.263
Angélica Bustos Salamanca	1130623151	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Heidy Paola Estupiñán Araujo	1130615009	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Yennifer Jhohanna Ramírez Cuesta	1113664917	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Linder Kenedi Campo Chaves	1112221670	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Mónica Yiseth Obando Murillo	1111759954	Semillero	Egresado	$ 908.526	50%	454.263
Manuel Alejandro Angulo González	1107522234	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Antonio Viveros Rosendo	94444608	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Juan Carlos Quintero Calvache	16791253	Coinvestigador	Docente Ocasional	$9.000.000	45%	$4.050.000

Tabla 38. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-33 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Helver Javier Cadavid Ramírez	79669055	Investigador líder	Docente Ocasional	$18.000.000	55%	$9.900.000
Edwar Stiven Meneses Jiménez	1144136965	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	55%	$4.497.204
Faysury Villa Moreno	1130644174	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	454.263
Angélica Bustos Salamanca	1130623151	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Heidy Paola Estupiñán Araujo	1130615009	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Yennifer Jhohanna Ramírez Cuesta	1113664917	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Linder Kenedi Campo Chaves	1112221670	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	55%	$4.497.204
Mónica Yiseth Obando Murillo	1111759954	Semillero	Egresado	$ 908.526	50%	454.263
Manuel Alejandro Angulo González	1107522234	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	55%	$4.497.204
Antonio Viveros Rosendo	94444608	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Juan Carlos Quintero Calvache	16791253	Coinvestigador	Docente Ocasional	$9.000.000	55%	$4.950.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

En cuanto al último concepto provisto por el asesor internacional, afirma: "Estamos ante un buen equipo, muy bien organizado, con mucha sistemática en su agenda de investigación y con una probada capacidad de trabajo".

Observaciones

En cuanto a los documentos enviados para revisión y comentarios:

a) Por una parte, se aporta el documento "Asimetrías internas entre la forma de gobierno neoliberal y el paradigma administrativo de la Nueva Gestión Pública en Latino América". Se trata solo del esbozo para un artículo con algunos materiales

relativamente trabajados. Considero que este artículo es muy oportuno y necesario y, que ayudaría a actualizar y profundizar elementos que precisamente yo trabajé hace 20 años: revista del CLAD reforma democracia: crítica a la NGP. Modelos de Estado y cultura institucional (2001) y corrientes neoempresariales versus corrientes neopúblicas (2000). Creo sinceramente que partir de estos dos artículos sería de ayuda. Reitero que es oportuno realizar un análisis sobre este tema debidamente actualizado y que podría ser un artículo publicable en una revista JCR de tercer o cuarto cuartil (infortunadamente sería de tipo C con los estándares de exagerado nivel definidos por el sistema colombiano de investigación).

En todo caso las aportaciones más refinadas de este equipo de investigación son el capítulo de libro y el artículo.

b) Capítulo de libro "Estado situacional de la investigación en Administración pública en Colombia" Comentarios: Considero que es un buen capítulo de libro y me parece que todo el texto es correcto para publicarlo como capítulo de libro. De todos modos, también considero que este texto podría publicarse en un libro coral o en un número monográfico de una revista sobre el "Estado de la investigación sobre AP desde una perspectiva comparada". Estos tipos de publicaciones son usuales en el contexto latinoamericano (hay que estar atentos a autores, editoriales y revistas que han ya realizado este esfuerzo para proponer que hagan una actualización, en especial son dinámicos académicos de México y Argentina en estos tipos de publicaciones). También son típicas estas publicaciones en Europa (que no tendría sentido) o en EE. UU. (que a veces amplían el foco a otros países americanos y entonces quizás podrían abrirse un hueco).

En el caso que se desee aprovechar este texto para una publicación internacional como la antes mencionada, mis recomendaciones son: a) Recortar la introducción (especialmente la primera parte de esta); b) Recortar el segundo apartado sobre medición; c) Mantener el núcleo del capítulo de libro (páginas 14 a 24) y d) ampliar las conclusiones quitando las referencias a la ESAP. En todos los casos habría que ampliar las conclusiones.

c) Artículo científico "Descripción de los planes de estudio en campo disciplinar de la Administración Pública en el contexto de la educación en Colombia entre los años 1990-2010". Comentarios: El artículo está bien y es interesante, aunque por su foco, tema y metodología utilizada solo puede aspirar a una publicación de carácter menor y para el ´ámbito nacional (no internacional). No es posible ni en una JCR de cuarto cuartil. Me ha sorprendido la importancia y extensión que se da en el artículo al contexto normativo pedagógico en Colombia. No me parece mal el planteamiento, pero considero que es excesivo como paso previo al núcleo del artículo. Como texto independiente a valorar

creo que carece de suficiente profundidad para ser publicado de manera autónoma y le faltaría el análisis más sustantivo pedagógico alejado de la variable normativa. El equipo me explica que su intención es publicar en una revista de nivel B en el ámbito de la pedagogía.

- El núcleo del artículo empieza en la página 14 (estructura curricular de los planes de estudio en AP). Los dos primeros subapartados están bien, pero aportan poca información de valor más allá de algo de contexto histórico y sobre la acreditación, donde hay más valor añadido es en el subapartado saber-poder. Está bien, pero creo que estaría bien profundizar más en este tema y que haya mayor análisis frente a tanta información de carácter descriptivo. Creo que analizar los contenidos por disciplinas (economía, derecho, administración pública) en un sentido parecido al capítulo sobre grupos de investigación aportaría más riqueza al análisis.

- Las conclusiones son escasas si se ampliara el foco del análisis en el sentido del último punto, considero que las conclusiones podrían ser más ricas. Hay que hacer más análisis de una información que lo facilita. Imagino que las entrevistas (trabajo de campo cualitativo) podrían aportar a esta mayor profundidad de análisis y también en las conclusiones.

- En definitiva, creo que se ha invertido excesivos esfuerzos en la parte pedagógica formal (que desde mi punto de vista no es muy interesante para alguien que le interese este tema, salvo para los pedagogos) y no se ha profundizado tanto en el análisis de los contenidos de los planes de estudio.

- Este texto más profundo, más analítico y menos descriptivo también podría ser objeto de publicación en una edición internacional de tipo comparado en América Latina sobre estudios de AP. Yo he visto alguna publicación en este sentido que ahora no recuerdo. Sería una publicación muy interesante para la red de escuelas de Administración pública en América Latina que organiza encuentros de carácter anual.

Recomendaciones

Descritas en el apartado anterior.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó propuesta del plan de gastos del 2022. Actualmente en revisión y valoración por parte de la Subdirección Nacional de Investigaciones.

ID 2020-34

Título: Impacto de la tecnología del e-government en la gestión y desempeño institucional, como estrategia de cambio en la Administración pública colombiana durante el periodo 2017-2020.

Línea de investigación: Tendencias de cambio en la Administración pública
Fecha de inicio: 1 marzo del 2021.

Productos

Tabla 39. Productos Entregados Proyecto ID 2020-34

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Primera entrega	Listado de revistas de calidad que tengan relación con el objetivo específico.	Remite documento denominado "Anexo No. 07 - Matriz de revistas". Sin embargo, la clasificación se centra en las categorías A, B y C, más no D como aparece en el Plan Operativo, es decir, realizó una búsqueda de revistas de mayor clasificación.
	Gestionar logística del evento científico emitido por la entidad organizadora.	Más que la gestión de logística del evento científico, han trabajado en la planeación del mismo. La carpeta "Anexo No. 08 - Propuesta base evento científico" se encuentran tres archivos. El primero denominado "Informe de avance - e-GOV, el futuro del gobierno – 2022", se encuentran dos opciones de póster para el evento. Sin embargo, no queda claro la fecha del mismo, ya que los pósters tienen fecha de febrero 2022 y en la descripción del evento tiene fecha de noviembre 2021. El segundo y el tercer archivo son opciones de póster del evento.
	Acto administrativo de asignación del recurso y el año vinculado al proyecto de investigación y desarrollo.	Soporte documento denominado "Resultados-Convocatoria 2020".
	Creación y formación de un semillero *ad honorem* conformado por estudiantes y egresados de la ESAP.	Soporte documento denominado "Anexo No. 01 - Acta de conformación de semillero *Ad honorem*". Sin embargo, la creación de un semillero, según el modelo de MinCiencias, bajo el que se planteó la convocatoria no sería un proyecto de extensión y responsabilidad social.
	Reporte de trabajo de grado recibido por parte de la ESAP.	Soporte documento denominado "Anexo No. 11 - Asignación dirección tesis maestría AP - Pinzón Pulido Diana Milena". Asimismo, remite la designación de tutor de un trabajo de pregrado y los respectivos informes de avances.

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Segunda entrega	Artículo borrador.	Cumple. Entrega documento borrador de artículo, denominado: "Anexo 5. Propuesta documento Paradigma". Asimismo, en la carpeta denominada: "Anexo 2 – Fichas Bibliográficas" el equipo de investigación llevó a cabo 26 fichas bibliográficas con el fin de identificar las particularidades de los textos académicos que den cuenta o respuesta al proyecto de investigación.
	Gestionar logística evento científico (foro académico) emitido por la entidad organizadora.	Realización de foro académico el día 01 de diciembre de 2021. Soportes Enlaces: - Parte 1: https://esapedumy.sharepoint.com/:v:/r/personal/fernando_quinonez_esap_edu_co/Doc uments/2021%20Personal%20fernando/SNI/Entrega%20Segundo%20info rme%202021/2020-34/Evento_Cientifico/eGOV,%20el%20futuro%20del%20gobierno%20%E2%80%93%202021.- 20211201_160917- Grabaci%C3%B3n%20de%20la%20reuni%-C3%B3n%201.mp4?csf=1&web= 1&e=VBnmIu - Parte 2: https://esapedumy.sharepoint.com/:v:/r/personal/fernando_quinonez_esap_edu_co/ Documents/2021%20Personal%20fernando/SNI/Entrega%20Segun do%20informe%202021/2020-34/Evento_Cientifico/eGOV,%20el%20futuro%20del%20gobierno%20%E2%80%93%2020 21.-20211201_160917- Grabaci%C3%B3n%20de%20la%20reuni%C3%B3n.mp4?csf=1&web=1&e=CI0KIl

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Segunda entrega		Asimismo, en el documento denominado "2. Informe detallado sobre los avances del proyecto VF" (pp. 2-5) realizan un resumen del evento llevado a cabo.
	Presentar resultados de la investigación en la página web de la ESAP.	Cumple. El equipo presenta boletín informativo (https://www.youtube.com/watch?v=M0d-VkHNGn8s) La SNI solicita a la oficina de Tecnología de la Información y las Comunicaciones, la publicación del mismo en las plataformas virtuales de la ESAP.
	Elaborar informe de avance de investigación.	Cumple. Entrega documentos denominados "1. Formato de Seguimiento académico y calidad VF" y "2. Informe detallado sobre los avances del proyecto VF".
	Asesoría académica en el trabajo de grado asignado por la ESAP.	Cumple documento denominado "Anexo 3. Informe final – García Cano". Asimismo, en el documento denominado "2. Informe detallado sobre los avances del proyecto VF" (pp. 5-6) detalla el informe de avance de la monografía de la estudiante Laura Daniela García Cano.

Relación de Pagos

Tabla 40. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-34

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	1er Pago	% 2do Pago	2do Pago
Luis Miguel Flórez Uribe	1233502790	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	55%	$454.263
Mateo Alejandro Vera Ramírez	1032500767	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530	55%	$4.497.204
Carlos Eduardo Castiblanco Sánchez	1032480008	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530	55%	$4.497.204
Yina Mileidy Vargas Hurtado	1030653042	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Rafael Arturo Amaya Mejía	1026277351	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000	50%	$4.950.000

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	1er Pago	% 2do Pago	2do Pago
Yehiny Yulied Guevara Castro	1022426031	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	10.343.568
Cristhian Fernando Quebralla Martin	1013687016	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Laura Daniela Vargas Quintero	1010108835	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Laura Valentina Vanegas Reyes	1001282644	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Brenda Liseth Roa Yaguara	1000615100	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Andrés David González Calderón	80215349	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Diana Milena Pinzón Pulido	52910152	Semillero	Estudiante Posgrado Maestría	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Diana Milena Pinzón Pulido	52716343	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000	50%	$4.950.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

De las asesorías realizadas por el tutor Carles Ramió, ha destacado la solidez del grupo a nivel conceptual. Sin embargo, con relación a la entrega de los productos afirma que *"(…) Está demorando mucho la entrega de unos primeros resultados (…)".*

En este sentido, con la entrega de dos (2) borradores de artículos al tutor internacional afirmo lo siguiente, en relación con el primer artículo denominado "Tecnología de poder y nuevas relaciones sociales".

Se trata de un texto con un enfoque original: como las tecnologías transforman dinámicas de poder y sociales. Se trata de un texto crítico sobre la literatura en tecnología vinculada a la Administración pública en el que intentan demostrar que esta literatura es acrítica y que plantea planos normativos (deber ser) que están alejados de la realidad. En este sentido, no se ha podido demostrar que las tecnologías (TIC o administración digital o e-gobierno) hayan logrado superar el modelo burocrático (tanto en el ámbito administrativo como social), ni que se haya logrado unas relaciones entre la Administración y la sociedad más horizontales, democráticas y participativas.

En relación con el segundo artículo denominado "Impacto de la tecnología del e-government en las prácticas de gobierno y su

relación con la ciudadanía: ¿Un paradigma de Gobierno?", destaca los siguientes puntos como elementos de acierto:

- Parte de un marco conceptual muy sólido, utiliza una cantidad de fuentes ingentes y relevantes tanto de autores internacionales como de América Latina, que inciden también en este tema, pero aterrizando a nuestras realidades administrativas.

- El artículo está bien articulado, bien redactado. Es un texto comprensible utilizando el lenguaje técnico en la materia.

- Logra explicitar un debate con las distintas posiciones que dialogan entre ellas. Esto es relevante, ya que buena parte de estos artículos suelen ser una sucesión de citas y posicionamientos sin diálogo entre las mismas y sin una orientación precisa. Este artículo posee ambos ingredientes: las posiciones dialogan (salvo en algunos momentos concretos), debaten y hay una orientación conceptual y teórica que los canaliza. Este es un de los grandes logros positivos de este artículo.

- Las conclusiones aportan un auténtico valor añadido (…) poseen sustancia.

Por otro lado, a nivel de una posible publicación del escrito deja en claro que: sin análisis empírico se dificulta que el equipo de investigación pueda desarrollar de manera profunda sus hipótesis de partida. Por lo cual, no se puede aspirar a su publicación en una revista internacional de alto impacto (las revistas potentes suelen priorizar investigaciones con evidencia empírica y los artículos teóricos sobre el estado del arte suelen tener una posición marginal, salvo que aporten una visión y un valor enorme que no es el caso de este artículo, como es lógico).

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-35

Título: La Asesoría y Consultoría en la Administración pública colombiana. Evidencias, percepciones y grado de institucionalización.

Línea de investigación: Tendencias de cambio en la Administración Pública.
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 41. Productos Entregados Proyecto ID 2020-35

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple. El proyecto de investigación y el equipo de investigadores (as) fue reconocido mediante la Resolución 835 del 16 de julio de 2021.	N/a
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple. El documento fue enviado para revisión del asesor internacional. Recibió comentarios positivos en su estado actual.	N/a
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple. El documento fue enviado para revisión del asesor internacional. Recibió comentarios positivos en su estado actual.	N/a
ART_B, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple. El equipo remite el documento denominado "La asesoría y consultoría en gestión pública: una práctica confusa. Análisis comparado de países de Iberoamérica".	Procede someter el documento en su versión final a una revista indexada que cumpla los criterios de calidad esperada; en este caso, al menos calidad B según el modelo de medición de MinCiencias.
AP_C, Número de Apoyos a Creación de Cursos de Programas de vinculados al Grupo.	Cumple. El equipo envía avance de la elaboración de la propuesta.	Procede la revisión y valoración del programa de maestría.

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
LIB_B, Número de Libros Resultado de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple. Envía el proyecto de libro con avances en siete (7) capítulos del libro así: Capítulo de libro: "La asesoría y consultoría en la gestión pública: un desarrollo conceptual incipiente". Capítulo de libro: "La asesoría y consultoría en Latinoamérica: una mirada desde el marco jurídico". Capítulo de libro: Metodología de la investigación de los servicios de asesoría y consultoría en la Administración pública colombiana. Capítulo de libro: La asesoría y consultoría: una visión desde los prestadores de estos servicios. Capítulo de libro: La formación en AyC, un campo con mucho camino por recorrer. Capítulo de libro: "Uso de los servicios de asesoría y consultoría en las entidades territoriales de la Zona Norte y Zona Sur Occidental de Colombia". Capítulo de libro: "Uso de los servicios de asesoría y consultoría en las entidades nacionales del sector cultura y sector función pública".	Producto resultado de investigación para publicación interna de la ESAP en el 2022, bajo el formato de libro resultado de investigación.

Relación de Pagos

Tabla 42. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-35 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
María Angélica Cruz Herrera	1031143997	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Andrés Eduardo Sanabria Carvajal	1022997003	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Tabla 43. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-35 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segund Pago
María Angélica Cruz Herrera	1031143997	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Andrés Eduardo Sanabria Carvajal	1022997003	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

El asesor internacional afirma "Muy sólido conceptualmente y con una enorme capacidad de trabajo. Han entregado un artículo y 7 capítulos de libro de su monografía". Estos capítulos corresponden a un libro resultado de investigación proyectado para el 2022.

Sin desconocer la importancia de los productos entregados, el profesor Ramió presenta comentarios de carácter transversal para el desarrollo de la investigación:

a) Es impresionante la cantidad y calidad de trabajo desplegado por este equipo durante menos de un año. Sin duda, es el equipo más destacado a la hora de producir textos casi definitivos o muy acabados.

b) El trabajo de campo realizado es impresionante tanto a nivel cuantitativo como cualitativo.

c) A nivel conceptual, han realizado un trabajo magnífico. No han dejado ni una sola variable sin abordar. En este sentido, quiero celebrar el gráfico conceptual que me presentaron a los inicios del proceso que es una gran muestra de madurez de este equipo de investigación. Considero que el gráfico al que hago referencia hay que

recuperarlo para introducirlo en el libro ya que es muy robusto y clarificador.

d) El trabajo de campo documental también ha sido enorme tanto en el ámbito nacional como internacional.

Observaciones

N/a.

Recomendaciones

En la última asesoría del año 2021, el asesor presentó las siguientes recomendaciones de cara la consolidación del libro: "hacer más entrevistas para mejorar dos capítulos de libro, realizar trabajo de campo a dos territorios adicionales, trabajar tres ámbitos sectoriales más en el ámbito nacional (minas, medio ambiente y compras). Celebro que hayan considerado realizar más entrevistas a consultores en ejercicio y a centros académicos de formación de consultoría, ya que les va a permitir un nivel de análisis mucho más profundo. También tienen previsto finalizar el libro con un capítulo sobre la institucionalización de la actividad de asesoría y consultoría que va a ser un texto complejo, pero enormemente pertinente".

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

No ha entregado propuesta de plan de gastos para el año 2022. Se ha solicitado vía email el 11 y 22 de diciembre, sin respuesta a fecha 27 de diciembre del 2021.

ID 2020-36

Título: "Impacto en la gobernabilidad e imagen pública de las acciones de gobierno frente a la pandemia del Covid-19. Caso municipio de Pueblo Bello, Cesar".

> **Línea de investigación:** Tendencias de cambio e innovación en la Administración pública.
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 44. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-35 (Primer Pago)

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple con el Acto administrativo de asignación del recurso y el año vinculado al proyecto de investigación y desarrollo.	Resolución 835 de 2021.
IFI, Número de Informes Finales de Investigación vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple con avance de informe final.	Ninguna.

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
WP Documento de trabajo vinculado al grupo con calidad.	Cumple con avance documento de trabajo de semillero.	Ninguna.
WP Documento de trabajo vinculado al grupo con calidad.	Cumple con la entrega de *working paper.*	Ninguna.
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Cumple con borrador Artículo científico.	"Percepción ciudadana" avance 2do envío.
LIB_B, Número de Libros Resultado de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple con entrega de avance Libro Proyecto.	Se reciben comentarios.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple con certificado de aprobación.	Certificado de aprobación de trabajo de grado de Hugues Barros Gnecco.
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Cumple entrega Ponencia.	Ponencia presentada en XV Encuentro Nodo Caribe – 2021.
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Cumple.	Ponencia socialización de proyectos Dr. Carles Ramió.
INF, Número de Informes Técnico-vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple informe de avance grupo de investigación Proyecto ID-36.	Ninguna.

Relación de Pagos

Tabla 45. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-36 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Antonio Yesid Pedroza Estrada	77021522	Investigador líder	Docente Ocasional	$18.000.000	45%	$8.100.000
Jesús Javier Lobo Ospino	1065824994	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Mateo Martínez Carvajal	1065817927	Semillero	Estudiante Maestría	$ 908.526	50%	$454.263
Leydis María Flórez Salazar	1065814040	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Ana Elvira Mercado Cuadrado	1065663792	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Elisa Mercedes Vanega Zúñiga	1063591038	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Julia Maired Contreras Mestre	1003089782	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Wilfer De León Fernández Duarte	77184982	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Carlos Javier Arzuaga Sánchez	77161416	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Ahiledis Cecilia Díaz Atencio	49767525	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Iván Andrés Acosta Lemus	13541184	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Arnoldo Antonio Abello Calvo	12687662	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263

Tabla 46. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-36 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Antonio Yesid Pedroza Estrada	77021522	Investigador líder	Docente Ocasional	$18.000.000	55%	$9.900.000
Jesús Javier Lobo Ospino	1065824994	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Mateo Martínez Carvajal	1065817927	Semillero	Estudiante Maestría	$ 908.526	50%	$454.263
Leydis María Flórez Salazar	1065814040	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Ana Elvira Mercado Cuadrado	1065663792	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	55%	$4.497.204
Elisa Mercedes Vanega Zúñiga	1063591038	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Julia Maired Contreras Mestre	1003089782	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Wilfer De León Fernández Duarte	77184982	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Carlos Javier Arzuaga Sánchez	77161416	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Ahiledis Cecilia Díaz Atencio	49767525	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Iván Andrés Acosta Lemus	13541184	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Arnoldo Antonio Abello Calvo	12687662	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Algunas consideraciones sobre el documento aportado en la primera entrega:
"El documento es un texto académico en bruto en el que se explicitan aportaciones de autores e investigaciones sobre los objetos de estudio del proyecto publicadas durante los últimos 3 años (es difícil de explicar esta delimitación temporal ya que 3 años son pocos para las materias sustantivas (gobernabilidad, comunicación e imagen) y 3 años son muchos para analizar investigaciones sobre la Covid-19 (como mucho estas investigaciones tienen un año tirando largo).

Se trata de un documento en bruto, como unos apuntes del equipo de investigación. Una sucesión larguísima de aportes de distintos autores e investigaciones. Viene a ser una sucesión de fichas bibliográficas.

El informe se inicia con un apartado sobre justificación que se articula con algunas reflexiones de la Covid-19 que básicamente es el resumen de una única aportación de Cipollleta y Ortú con un enfoque bastante heterodoxo de carácter sociológico, que sitúa un fenómeno desde una determinada perspectiva que no tengo claro que ayude mucho al enfoque del estudio de este equipo de investigación.

Entre las páginas 15 a la 67 aparece un apartado sobre "estado del arte" que es literalmente una sucesión de fichas de contribuciones académicas de carácter teórico e investigaciones empíricas. Es una enciclopedia elaborada por el grupo sobre gobernabilidad e imagen pública. Puro trabajo en bruto ya que las distintas fuentes o fichas bibliográficas no dialogan entre ellas, no están articuladas, sino que aparecen como una simple secuencia lineal y, a veces, ar-

bitraria. No hay ninguna articulación en el apartado sobre gobernabilidad y una cierta, pero leve articulación en el apartado de imagen pública.

Las páginas 68 a 147 intentan aportar un marco teórico. En el inicio parece que va a ser un texto más articulado, más analítico, pero rápidamente toma, de nuevo, la senda en una secesión de referencias bibliográficas de carácter lineal. Empieza bien con el concepto de gobernabilidad (ya tratado anteriormente) pero se dispersa en ámbitos como tipología y características de las políticas públicas y gobierno abierto. Se dedican muchas páginas a temas que no es evidente que sean sustantivos para esta investigación con un nivel de tratamiento muy descriptivo y superficial (en los casos de políticas públicas y gobierno abierto da la sensación de que son los apuntes para impartir clases en estas materias). Por ejemplo, una tipología muy extensa de políticas públicas (citando a un autor) que no comprendo exactamente que aporta. Luego, el texto regresa a uno de sus temas sustantivos (comunicación pública e imagen) pero también de manera enciclopédica y como una sucesión de fichas. Finalmente, el objeto es la explicación y revisión de la crisis del coronavirus con un tipo de información, también formulado de manera enciclopédica, de carácter general que describe elementos del fenómeno (vacunación, entre otros) de manera escasamente articulada y con dudas que sea útil para la investigación más allá de una mera concatenación de temas relevantes vinculados a la pandemia.

En la página 148 se trata la metodología, pero con un discurso conceptual muy general y con un conjunto de subapartados con las variables dependientes e independientes. Esto es correcto.

Todo el texto aportado no puede trasladarse de manera directa a artículos tipo estado del arte ni a formar parte de una monografía. Obvio que hay que utilizar las fichas y referencias aportadas en este nuevo texto, pero hace falta buscar criterios conceptuales y analíticos, dilemas, retos, entre otros, y construir un enfoque propio, un proceso de maduración conceptual. Todo este trabajo es inédito ya que en el documento no hay ningún apartado de conclusiones, de análisis transversal, de análisis articulado que pueda ser el insumo de estas aportaciones académicas".

El Dr. Ramió en su segundo informe plantea lo siguiente:

"Este grupo es de los complicados y, en este sentido, el seguimiento también lo ha compartido una persona del equipo de la ESAP que nos ha ayudado mucho. Hemos intentado por todos los medios que esta investigación concretara más su foco ya que lo consideramos excesivo: opinión pública, gobernabilidad y políticas de comunicación e imagen vinculadas a evaluar las acciones del municipio de Pueblo Bello en relación con la crisis de la Covid-19. Pero el equipo sigue insistiendo en no reducir su amplio foco de investigación.

Durante la última reunión hemos avanzado positivamente en los siguientes aspectos (trabajo conjunto con Adriana):

- Incluir comunicación como un elemento más del concepto de gobernabilidad.

- Analizar la respuesta municipal en la pandemia en tres fases: fase de confinamiento, fase de desconfinamiento y fase de vacunación. Es probable que se incluya una nueva fase analizando la nueva ola de contagios que infortunadamente está por venir (si se atiende a la situación de Europa y a la nueva cepa Surafricana).

- El equipo como muestra de su trabajo ha entregado un texto sobre gobernabilidad. El texto está bien trabajado, el título se corresponde al contenido y avances que aporta. En este sentido, es un documento que muestra el trabajo y los avances del grupo de investigación".

Comentarios

El asesor internacional comenta que, "la primera parte del documento consiste en describir su proyecto de investigación. Esto no se podría incluir en el artículo final salvo una breve referencia".

Se incorporan en esta parte algunas reflexiones sobre el impacto en las instituciones de la Covid-19. Está bien, pero es un análisis excesivamente sintético y unidimensional y creo que habría que ampliarlo con la gran literatura que ha generado este fenómeno (les he enviado un amplio conjunto de documentos a modo de ejemplo para que los vayan trabajando. Me han contestado que se van a poner en ello en enero).

En el proyecto se habla de imagen y comunicación, pero luego no se desarrolla en el *paper.* De cara a su publicación como capítulo quizás habría que quitar esta dimensión (ya que no se analiza en absoluto) o bien justificar que será objeto de análisis posteriores.

El avance del documento es en buscar instrumentalizar mediante indicadores el concepto de gobernabilidad. Me parece correcto y que aporta valor (la última tabla del documento). Es evidente que por su enfoque le dan mucha importancia a la participación ciudadana y de la sociedad civil. Me parece un enfoque algo discutible ya que en diferentes fases de la pandemia había que decidir con gran rapidez y en una situación en que era muy difícil comunicarse con los actores sociales. Pocas instituciones públicas pudieron contar con la colaboración, participación y cogestión con la ciudadanía y la sociedad civil. Esto cambia en las fases más suaves de la pandemia o, por ejemplo, en el momento de organizar la vacunación donde sí que podía haber espacios de información, colaboración y participación para administración con la sociedad civil y con la ciudadanía).

Creo que es importante incorporar si las administraciones públicas contaron con la participación de expertos (básicamente de salud

pública) externos y si mantuvieron relaciones interadministrativas para seguir y aprender de experiencias de otros municipios.

Aciertos

Como académico por parte de la ESAP, es un proyecto que plantea una estructura en donde se pretende mostrar la interrelación entre la gobernabilidad, la percepción ciudadana y la imagen del gobierno local frente al manejo que se le ha dado a la pandemia en el municipio.

Observaciones

A partir de los documentos allegados, se podría comparar lo realizado en otros territorios frente al tema para definir estrategias.

La conveniencia de los espacios democráticos para la toma de decisiones, en donde los últimos gobiernos no se han respetado, para legitimar las acciones del gobierno.

Revisar el tema de problemáticas autoritarias en gobiernos democráticos, para robustecer el marco conceptual.

Recomendaciones

- Ajustar el proyecto de investigación a lo planteado.
- Revisar bibliografía enviada por el Dr. Ramió.
- Fortalecer el tema de salud pública relacionado con las atenciones durante y después de la pandemia.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-39

Título: "Estrategia de gestión territorial para la modernización de las administraciones públicas locales y el replanteamiento del enfoque de desarrollo en los departamentos de norte de Santander y Arauca".

Línea de investigación: Tendencias de cambio en la Administración Pública.
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.
Pregunta de investigación: ¿En qué medida una estrategia de gestión, basada en la teoría de fractales aplicada al "territorio usado" y la Nueva Gestión Pública, puede garantizar la sustentabilidad de las entidades territoriales, en los departamentos de Norte de Santander y Arauca?
Objetivo de la investigación: Diseñar una estrategia de gestión, basada en la teoría de fractales aplicada al territorio usado y la Nueva Gestión Pública, que garantice la sustentabilidad de las entidades territoriales, en el marco de los cambios normativos de la Constitución Política de 1991 y los acuerdos internacionales asumidos por el Estado Colombiano, en los departamentos de Norte de Santander y Arauca.

Productos

Tabla 47. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-36 (Segundo Pago)

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Innovación- Ig_A1 en Procedimientos - Estrategia de Comunicación Interactiva con la Comunidad 2021 -APP.	Se diseñó una prueba piloto que facilite la interacción entre los usuarios y la información territorial, la cual está siendo utilizada durante el trabajo de campo para validar tanto los datos, como la versatilidad de la herramienta y el diligenciamiento de una encuesta por medio de la extensión SURVEY 1 2 3, por parte de funcionarios públicos de los municipios visitados.	Cumple de acuerdo con el plan operativo, se entrega un documento de 39 páginas. Estrategia de comunicación interactiva con la comunidad en los departamentos de Norte de Santander y Arauca. Avance del 60%.
Innovación-Ig_A1: Innovación - Análisis Fractal Aplicado a la Gestión Territorial.	Se realizó la recopilación de información documental relacionada con los instrumentos de planificación territorial (PDT y POT) de los 7 municipios incorporados al ejercicio. Dicha información se sistematizó en matrices en Excel, según la estructura de ambos instrumentos contenidos en la norma. Posteriormente se procedió al desarrollo de la interfaz y el geoprocesamiento inicial con herramientas geomáticas ARCGIS "On line" (Sistema de Información Geográfica) de los documentos mencionados, para los 40 municipios de Norte de Santander, 7 de Arauca, 3 de Boyacá, 2 de Cesar y dos de Santander. La verificación de la funcionalidad del modelo será parte del trabajo que se realizará en el 2022 con las salidas de campo.	Cumple de acuerdo con el plan operativo, Documento elaborado. Análisis fractal aplicado a la gestión territorial en los departamentos de Norte de Santander y Arauca.

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Consultoría CO_CT de apropiación social del conocimiento. Reconocimiento del territorio para una nueva forma de gestión local en un municipio de Norte de Santander	Sobre este tema, se han desarrollado reuniones de trabajo al interior del grupo de investigación y con los funcionarios de la Gobernación de Norte de Santander y la Subdirección Nacional de Investigaciones para ajustar el convenio marco entre la ESAP y la Gobernación. Hasta el momento se tiene un borrador del convenio, en espera de pasar a la fase de revisión por parte de la Oficina Jurídica de la Dirección Territorial y de la Subdirección. Se espera concretar ejercicios similares con los esquemas de asociatividad territorial de Norte de Santander, como Asomunicipios del Catatumbo, Asomunicipios del occidente y Área Metropolitana de Cúcuta.	Cumple de acuerdo con el plan operativo, se evidencia un avance Consultorías Nivel de avance para el semestre 2021-2: 20%.
TM_B, Número de Trabajos de grado de maestría vinculados al Grupo con Calidad B.	Se presentan las evidencias de designación en el Consejo Académico Territorial – CAT, de cuatro (4) monografías (1 de un estudiante del semillero) y una (1) práctica administrativa para los docentes del grupo de investigación. Asimismo, se incluye la designación y evidencias del trabajo realizado con los profesores en calidad de tutores de trabajos de grado de la Maestría en Administración Pública (2 estudiantes), cuya temática está relacionada con el objetivo del proyecto.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. La tutoría de cuatro monografías como opción de grado.

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Producto Tipo A o B. Artículo para publicar en revista indexada 9	El artículo científico será resultado de la consolidación del marco teórico, marco conceptual y revisión del estado del arte. La versión ajustada según indicaciones de los pares evaluadores y el asesor internacional, con fichas bibliográficas como soporte, se encuentra en un nivel de avance de 50%. Se espera que, a partir de la culminación del ejercicio en campo, se logren reunir los argumentos para someterlo a consideración de revistas especializadas. Asimismo, se están procesando aportes derivados de la revisión documental realizada por los integrantes del grupo, incluyendo el semillero. La intención es demostrar que el análisis fractal poco o nada se ha implementado en la gestión territorial.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Artículo Estado del arte del análisis fractal en la gestión territorial – Marco Teórico Nivel de avance para el semestre 2021-2: 50%.
Apropiación Social de Conocimiento: EPC espacios de participación ciudadana en Norte de Santander y otro en Arauca. 2022.	Se evidencia una matriz de Excel donde se condensa la información.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Se evidencian las técnicas investigativas y la información obtenida de las entrevistas para dar cumplimiento a este aspecto.
EC_A. Apropiación Social del Conocimiento. 1 participación en evento científico.	Estado del trámite de participación en el EGAL de Argentina en el mes de diciembre con 4 ponencias derivadas del proyecto. Evidencia de la participación en la jornada de socialización de los avances del proyecto de investigación, jornada organizada por la Subdirección Nacional de Investigaciones.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Sobre la participación en el Encuentro de Geografías de América Latina – EGAL, se entrega un documento de 9 páginas que obedece a la ponencia que se presentará.
Informe Final	Se elabora un segundo informe sobre el avance de la investigación.	Se entrega un informe de avance para este corte. Cumplió de acuerdo con el plan operativo.

Relación de pagos

Tabla 48. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-39 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
José Armando Santiago Garnica	316647	Investigador líder	Docente Especial	$18.000.000	45%	$8.100.000
Yenifer Ortiz Jaimes	1116861653	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Antony Steven Morales	1116854617	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Marcos Ruiz Guzmán	1093767332	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	55%	$4.497.204
Álvaro Alexis Rojas	1093743500	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	55%	$4.497.204
Edna Rocio Galán Navarro	1091654342	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	55%	$454.263
Andrés Felipe López Ramírez	1007454463	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Ricardo Miranda Osorio	1090422268	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	55%	$454.263
Jhoan Fernando Durán Cerpa	1090175632	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Pedro Manuel Pumarejo Tapia	1065629704	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Alejandro Alberto Arias Mejia	94285154	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Helberth Reynier Sánchez López	88281290	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$4.497.204
Edgar Eduardo Giraldo Palma	88205856	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$4.497.204
Oscar Emiro Quintero Lobo	88141903	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
J. Eduardo Bohórquez Méndez	79875581	Investigador Principal	Docente Ocasional	$13.500.000	45%	$6.075.000
Diana Raquel Bueno Urán	66931605	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Mercedes Arminda Viveros Zambrano	60373770	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
María Victoria Fuentes Capacho	37271038	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Edgar Alberto Peña Espinosa	19486550	Coinvestigador	Docente Ocasional	$9.000.000	45%	$4.050.000
Billy Nelson Palomeque Rojas	14605294	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
José Manuel Pájaro Arias	13268452	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$4.050.000
Jorge Eliecer Bautista Rodríguez	13258907	Coinvestigador	Docente Ocasional	$9.000.000	45%	$4.497.204
Yasnaida Villegas Pérez	1007301900	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Ernesto José Hernández Viloria	88238452	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Luis Alberto Díaz Pérez	13507938	Asistente de investigación	Docente Hora Cátedra	$9.600.000	50%	$4.800.000

Tabla 49. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-39 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	%2do Pago	Segundo Pago
José Armando Santiago Garnica	316647	Investigador líder	Docente Especial	$18.000.000	55%	$9.900.000
Yenifer Ortiz Jaimes	1116861653	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Antony Steven Morales	1116854617	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Marcos Ruiz Guzmán	1093767332	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	55%	$4.497.204
Álvaro Alexis Rojas	1093743500	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	55%	$4.497.204
Edna Rocio Galán Navarro	1091654342	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	55%	$454.263
Andrés Felipe López Ramírez	1007454463	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Ricardo Miranda Osorio	1090422268	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	55%	$454.263
Jhoan Fernando Durán Cerpa	1090175632	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Pedro Manuel Pumarejo Tapia	1065629704	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	55%	$4.497.204
Alejandro Alberto Arias Mejía	94285154	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Helberth Reynier Sánchez López	88281290	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$4.497.204
Edgar Eduardo Giraldo Palma	88205856	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$4.497.204
Oscar Emiro Quintero Lobo	88141903	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
J. Eduardo Bohórquez Méndez	79875581	Investigador Principal	Docente Ocasional	$13.500.000	55%	$4.497.204
Diana Raquel Bueno Urán	66931605	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Mercedes Arminda Viveros Zambrano	60373770	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
María Victoria Fuentes Capacho	37271038	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Edgar Alberto Peña Espinosa	19486550	Coinvestigador	Docente Ocasional	$9.000.000	55%	$4.497.204
Billy Nelson Palomeque Rojas	14605294	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
José Manuel Pájaro Arias	13268452	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$4.050.000
Jorge Eliecer Bautista Rodríguez	13258907	Coinvestigador	Docente Ocasional	$9.000.000	55%	$4.497.204
Yasnaida Villegas Pérez	1007301900	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Ernesto José Hernández Viloria	88238452	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Luis Alberto Díaz Pérez	13507938	Asistente de investigación	Docente Hora Cátedra	$9.600.000	55%	$4.800.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

Productos entregados por equipo:

1.- Informe de actividades del proyecto 2020-39, según formato institucional ESAP.

2.- Relación de asistencia a reuniones de los docentes del grupo de investigación.

3.- Relación de asistencia a reuniones del semillero de investigación.

4.- Plan operativo del proyecto debidamente ajustado – 2021.

5.- Productos:

5.1. Evento académico - Apropiación social del conocimiento.

5.2. Consultorías - Apropiación social del conocimiento.

5.3. Tutoría - formación de talento humano.

5.4. Producto Tipo A o B. Avances del artículo publicable sobre estado del arte.

5.5. Producto Análisis fractal aplicado a la gestión territorial – Innovación.

5.6. Producto Estrategia de comunicación interactiva – Innovación.

Se trata de un equipo muy serio y trabajador. Sirven como prueba de ello los puntos 1, 2, 3, 4, 5.1, 5.2., 5.3., 5.5 y 5.6. Todas estas actividades me parecen impecables, muy bien planteadas y representan claros indicios de la capacidad de trabajo y el alto valor añadido (actividades formativas, de consultoría y comunicación con los municipios, eventos académicos en forma de participación en un congreso internacional con hasta cuatro ponencias, entre otros) que ya están aportando con su investigación. Los porcentajes de implementación sobre los objetivos iniciales son muy elevados (o incluso los superan) salvo en un ítem. Los amplios informes de la actividad desarrollada por el equipo "Análisis fractal aplicado a la gestión territorial en los departamentos de Norte de Santander y Arauca" y "Estrategia de comunicación interactiva con la comunidad en los departamentos de Norte de Santander y Arauca. Avance del 50%" son excelentes y es una muestra del trabajo realizado y del amplio territorio con el que trabajan y están movilizando.

La siguiente es la evaluación del primer producto final de propuesta de artículo A o B sobre estado del arte del análisis fractal en la gestión territorial. Comentarios:

El documento es una primera aproximación y, por tanto, que no entregan el borrador de un artículo finalizado sino material de muestra para identificar los avances que han realizado con este artículo. El trabajo, por tanto, está al 50%. Al final no está al 50% sino como mucho al 25% y su aporte no se refiere a la parte más sustantiva de su investigación.

Esta aportación no entra propiamente en el análisis fractal ni tan siquiera a nivel teórico de presentación de este. Mucho menos entra en la investigación realizada que es enormemente interesante. Reitero que creo que cuando el equipo redacte temas conceptuales y aplicados propiamente vinculados a su propia investigación seguro que tendrán material y capacidad para poder presentar un artículo A o B. De hecho, considero que este es uno de los pocos equipos con potencial para poder publicar un artículo de nivel A.

El aporte como trabajo acabado, se refiere únicamente a elementos introductorios y de justificación de la importancia de su aportación específica. De este modo, se tratan 5 ítems: corrupción, modernización del Estado, Administración y gestión de políticas públicas, modelos económicos y fronteras e integración. Está bien vincular estos cinco elementos como justificación de su investigación, pero el problema es que en un artículo científico ello solo podría ocupar como mucho dos páginas a modo de introducción. Y digo como mucho, ya que únicamente con media página sería suficiente y luego in-

tegrar estos conceptos de forma sintética en las conclusiones.

La lógica de investigación: iniciar por lo más genérico e ir luego avanzando en lo más concreto y aporte sustantivo de su investigación. Pero considero que es un error, ya que después de un año no podemos visualizar en un formato más o menos acabado su aportación real como grupo de investigación. A mi modo de entender, hubiera sido mejor iniciar con su investigación y aportes reales sobre el núcleo de su investigación, aunque fuera en formato borrador y, al final, entrar en temas más generales para poder contextualizar su investigación. Trabajando en el contexto, primero ha implicado que lo hayan trabajado en exceso sin que buena parte de su trabajo sea aprovechable para los artículos concretos. En todo caso, este trabajo realizado no debería ser baldío en el caso que tengan previsto escribir una monografía o libro sobre sus aportes. Estos textos podrían ser unos buenos capítulos introductorios de cara a una monografía.

El equipo es potente y los diversos temas desarrollados están bien planteados, bien articulados y escritos, pero cada uno de ellos no presenta la suficiente profundidad para poder ser considerado como una aportación publicable salvo que, como he dicho, diera pie a la publicación de un libro.

Tratan bien la corrupción y la modernización del Estado. Es correcto, pero también con un nivel de profundidad baja, muy introductorio y no publicable directamente.

Lo mismo para los apartados modelos económicos y fronteras e integración, aunque hay que reconocer que con estos temas ya se acercan mucho más a su objeto de estudio y trabajo de campo.

El apartado sobre Administración y gestión de políticas públicas por más que es un texto bien armado, creo que no tiene entidad suficiente para poder ser aprovechado. Se trata de un compendio de material muy panorámico y sin el necesario diálogo entre las distintas visiones/aportaciones. El nivel es muy enciclopédico. Vienen a ser como apuntes para impartir un buen curso.

Se mantienen las máximas expectativas con este grupo. Los indicios de la originalidad de su aportación, de la pertinencia, de su enorme capacidad de trabajo, entre otros, así lo demuestran. Lamentablemente, la aportación más acabada que presentan ha optado por el marco general y no nos permite tener una idea sobre lo que realmente han estado trabajando y aportando.

Creo que, para valorar el trabajo realizado por este equipo de investigación, se debe tener en cuenta su informe "Análisis fractal aplicado a la gestión territorial en los departamentos de Norte de Santander y Arauca" de 101 páginas. Me hubiera gustado ver como primera aportación algo similar, pero más profundo que está, en las primeras 50 páginas

de este informe: el marco introductorio y teórico del mismo. Quiero advertir sobre este informe dos temas importantes:

- No hay que ampliar tanto el foco y hay que ir a elementos más concretos y directamente relacionados con la investigación. A mi modo de ver, hay un exceso de marco introductorio (por ejemplo, explicar en qué consiste la teoría de sistemas y otros ítems similares no aportan valor real y son meros apuntes internos del equipo de investigación). Menos introducciones contextuales y mayor profundización en los temas propios que tienen material amplio y profundo, suficientes para varias publicaciones potentes.

- Hay que profundizar más y que las distintas aportaciones de los autores dialoguen entre ellas y no parezca una sucesión de fichas de carácter enciclopédico sobre las distintas visiones de presentan los diversos autores (esto también sucede en el documento anteriormente comentado).

En todo caso, el equipo está avanzando de manera muy contundente y positiva en su núcleo de investigación. Han presentado cuatro ponencias en un congreso internacional sobre geografía humana. La idea es lograr la complicidad de sus pares especialistas en la materia para avanzar en la publicación de varios artículos de tipo A o B. Reitero que considero que lo que están trabajando tiene un enorme interés científico y de transferencia del conocimiento al territorio. Sigo pensando que este equipo es el que posee mayor potencial para publicar en revistas de alto impacto. Tienen la posibilidad de publicar una enorme cantidad de artículos. Carles Ramió.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan operativo y el plan de gastos actualizado.

ID 2020-43

Título: Generación de alternativas que fortalezcan la respuesta institucional en la reactivación económica de Boyacá, desde el manejo sostenible de su patrimonio cultural ante las consecuencias del Covid 19.

Línea de investigación: Tendencias de cambio en la Administración pública.
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 50. Productos Entregados Proyecto ID 2020-43

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Primera entrega	Reporte de trabajos a dirigir (5).	Envía soporte de los trabajos de grado dirigidos.
	Otros avances entregados	
	Informe derechos de petición.	Documento soporte denominado: "Informe analítico y sistematización de derechos de petición", relacionado con los insumos recibidos por parte de las entidades municipales frente al tema de investigación.
		Documento soporte denominado: "Sistematización Derechos de Petición", relacionado con los insumos recibidos por parte de las entidades municipales frente al tema de investigación.
	Trabajos de grado dirigidos/ Práctica Administrativa.	Envía soporte de ocho (8) trabajos de grado dirigidos (adicionales a los cinco (5) estipulados en el plan operativo).
		Envía soporte de cuatro (4) trabajos de práctica administrativa.
Segunda entrega	Reporte de trabajos a dirigir (5).	Cumple. Envía soporte de los trabajos dirigidos, documentos: "Obj 1 Anexo 2"; "obj 2 Anexo 1. Certificación asesoría a monografías".
	Presentar ponencia en evento académico de carácter local, nacional o internacional (3).	Cumple. Envía soportes de las tres (3) ponencias realizadas en diferentes eventos. A continuación, se describen los soportes de estas: Ponencia 01. Documento anexo "Obj 1 Anexo 1_" Ponencia 02. Documento anexo "obj 2 Anexo 2. Certificación como ponente Workshop Zaira" Ponencia 03. Documento anexo "obj 2 Anexo 2. Certificación como ponente Workshop Jaime"
	Formular Programa de capacitación para fortalecimiento de capacidades de innovación e innovación pública del patrimonio cultural para servidores públicos, empresarios relacionados con el patrimonio cultural del Departamento de Boyacá.	Cumple. Documento soporte "Obj. 2 Anexo 4. Propuesta programa de capacitación diplomado".

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Segunda entrega	Realizar el primer Simposio de experiencias y tendencias de innovación e innovación pública, abordado desde el patrimonio cultural.	Cumple. Documento soporte "Obj. 2 Anexo 5. Informe Organización Primer Simposio".
	Realizar un taller I.A.P. con los actores culturales de las diferentes provincias, para la generación de insumos en las alternativas de innovación y gobernanza sobre el patrimonio cultural Boyacense.	Cumple. Documentos soporte: "Obj. 3 ANEXO 3" "Obj. 3 Anexo 5 Certificados Taller IAP Diploma".
	Otros avances entregados	
	Avance de artículo de investigación.	Artículo titulado "Análisis del conocimiento sobre innovación e innovación pública de los servidores públicos en Departamento de Boyacá". Documento soporte denominado "Obj. 2. Artículo de resultados de investigación".

Relación de pagos

Tabla 51. Productos Entregados Proyecto ID 2020-43

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	1er Pago	% 2do Pago	2do Pago
Carlos Mauricio Rojas Guezguan	74182096	Investigador Líder	Docente Ocasional	$18.000.000	45%	$8.100.000	55%	$9.900.000
Jaime Alfonso Duran Duran	1116690332	Asistente De Investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	$10.343568
Maria Filomena Faracica Bayona	46362066	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Zaira Carolina Rojas Murillo	1057596534	Semillero	Estudiante Posgrado Maestría	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Leidy Paola Nova Rojas	1057590651	Asistente De Investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	$10.343568
Diana Lorena Perez Rincon	1057589887	Asistente De Investigación	Estudiante Posgrado Maestría	$12.265.101	45%	$5.519.295	55%	$6.745.806
Luz Helena Moreno Franco	1057413010	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	1er Pago	% 2do Pago	2do Pago
Yeison Albeiro Alfonso Gaitan	1057164077	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Silvia Alejandra Roa Molina	1057411564	Semillero Ad Honorem	Estudiante Pregrado	-	-	-	-	-
Maria Del Carmen Lopez	1056553120	Asistente De Investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	$10.343568
Publio Joaquin Parada Tibaduiza	74347187	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Jorge Eduardo Barrera Mojica	74187342	Asistente De Investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	$10.343568
Marcela Alvarez Arias	46679211	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Elizabeth Vargas Salcedo	46385541	Asistente De Investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	$10.343568
Diana Sofia Torres Espitia	46385448	Asistente De Investigación	Docente Ocasional	$10.800.000	45%	$4.860.000	55%	$5.940.000
Maria Nayib Prieto Martinez	30024175	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Rafael Mesa Perez	9531615	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000	55%	$4.950.000
Carlos Arturo Rojas Archila	4252833	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Jairo Hernando Silva Socha	4167349	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Con base en la última asesoría sostenida en el mes de diciembre, el tutor internacional realizó los siguientes comentarios referentes al equipo de investigación: que a la fecha no ha recibido avance relacionado a la escritura de artículos de investigación. Lo anterior, fue resultado, en palabras del líder del grupo, a la no realización de salidas de campo; por lo cual, el esfuerzo se centró en la elaboración de la otra tipología de productos comprometida en el Plan Operativo. En este sentido, como lo expresa el tutor:

"(...) Durante la última reunión me han informado de las actividades realizadas:

1) Organización de un encuentro sobre innovación pública.

2) Un primer taller con actores culturales de los que saldrá un working paper.

3) Un segundo taller con actores culturales.

4) Han entregado unas memorias sobre las actividades realizadas.

5) Han presentado un artículo sobre innovación en una revista y este artículo está en fase de revisión.

6) Siguen trabajando en la elaboración de cartografía (han detectado con múltiples actores: operadores culturales, gestores culturales, historiadores, escuelas de todos los niveles educativos, entre otros). La idea es conocer cómo se pueden comercializar elementos del patrimonio material e inmaterial como mecanismo para la reactivación económica.

Recomendaciones

Teniendo en cuenta las asesorías realizadas a lo largo del año 2021, en especial, la del mes de mayo, en la que expusieron acerca del proceso de sistematización de las respuestas a los derechos de petición que realizaron a los diferentes municipios del departamento de Boyacá, el tutor les recomendó pensar acerca de escribir un artículo al respecto, que se intente encontrar elementos causales a las respuestas emitidas desde las alcaldías. En dichos elementos causales, se podría tratar de indagar los siguientes propuestos por el asesor y que deberían de ser elegidos o verificados por el equipo de investigación:

- Población de cada uno de los ayuntamientos.
- Capacidad institucional.
- Color político de los ayuntamientos.

Dichos elementos, además de tratar de identificar elementos causales, pretenderían encontrar relación entre el papel de las municipalidades y el patrimonio cultural de cada una de ellas. Por otro lado, ha hecho énfasis en que el proceso de investigación no se vea como una línea recta que debe de seguir unos pasos en orden para llegar al objetivo propuesto. En este sentido, ante los inconvenientes expuestos por el equipo investigador, por ejemplo, al presentar el problema de la información para la construcción de la cartografía del patrimonio cultural, se podría ir trabajando en un benchmark tanto a nivel teórico como práctico.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-47

Título: Bogotá AMI y su Región Alimentaria.

Línea de investigación: Toma de decisiones públicas.
Fecha de iniciación: 1 de marzo del 2021. Resolución 835 de julio de 2021.

Productos

Tabla 52. Productos Entregados Proyecto ID 2020-43

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Identificar las condiciones sociales, económicas y ambientales de la región alimentaria.	Cumplió con la entrega del informe de revisión y recopilación de información cuantitativa y cualitativa; diseño de instrumentos de recolección de información y entrevistas. Informe preliminar en construcción para 2022. Cumplió con el diseño de la muestra en la región alimentaria de acuerdo con el origen y destino final de los alimentos. En proceso de construcción para 2022.	Cumplió
Comparar el comportamiento urbanístico desde las dinámicas de crecimiento de la ciudad y la especialización de los equipamientos, para la distribución de alimentos en Bogotá con las localidades de Usme, Ciudad Bolívar, Kennedy, Bosa y San Cristóbal y su AMI.	Cumplió con el proceso de revisión y visitas en cada territorio que identifique las formas tradicionales y alternativas de distribución de alimentos. En construcción, para el año 2022 se realizarán los trabajos de campo. Cumplió con la identificación de los instrumentos y las decisiones sobre los usos del suelo, en Bogotá y su área metropolitana informal. Anexo 7: Entrevista a productores, instrumentos para aplicar en el año 2022. Cumplió con la presentación de los instrumentos de diseño y construcción de instrumentos para recoger la información. Anexo 7. Aplicación y recolección de información en el año 2022.	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Relacionar la población con sus necesidades de alimentos.	Cumplió con la entrega de los censos demográficos y organizar la información cuantitativa y kilocalórico. Anexo 5: Censos demográficos Bucaramanga. Anexo 6: Censos demográficos de Bogotá, Cundinamarca. Cumplió con la presentación de los censos agropecuarios y organizar la información cuantitativa sobre cantidad de productos que suplen las necesidades kilocalóricas. Anexo 4. Resolución 3803 de 2016. En construcción para el año 2022.	Cumplió
Caracterizar las RIG, los instrumentos y la cadena alimentaria.	Revisión de funciones y competencias de cada nivel de gobierno, según normas y diseños de Estado. En construcción para el año 2022. Cumplió con la caracterización de los instrumentos del manejo territorial entre gobiernos e instituciones ambientales. En construcción para el año 2022.	Cumplió
Predominio del tipo de pobladores en el acceso a los alimentos.	Revisión y comparación de la información sobre las formas de acceso a los alimentos. En construcción para el año 2022. Comparación de las condiciones de la agricultura urbana y el diseño de las políticas. En construcción 2022.	Cumplió
Síntesis de los puntos de discusión. La región alimentaria Bogotá y AMI. Tipificar y especializar los desperdicios.	Revisión del estado del arte. En construcción. Informe en construcción para el año 2022. Mapificar la región alimentaria de Bogotá y AMI. En construcción para el año 2022. Mapificar y territorializar los desperdicios por tipo de producto y parte de la cadena alimentaria. En construcción para el año 2022.	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Identificar el porcentaje de participación de pequeños productores locales, agropecuarios y de agricultores campesinos, familiares y comunitarios (ACFC) de Bogotá y AMI en el mercado de las compras institucionales, y su impacto nutricional en el marco de los hábitos alimentarios.	Revisión y recopilación de información cuantitativa y cualitativa; diseño de instrumentos de recolección de información y entrevistas organizaciones de productores y programas institucionales, en construcción para el año 2022. Cumplió con el diseño de la muestra en la región alimentaria de acuerdo con el origen y destino final de los alimentos. En construcción instrumentos para el año 2022. Diseño y construcción de instrumentos para recoger la información y hacer seguimiento. En construcción Anexo 7. Cumplió con el envío informes de la demografía y niveles nutricionales 45 tablas, anexos d, c.	Cumplió
Informe final.	Cumplió con el envío del informe final, se observa que existen avances según plan operativo.	Cumplió

Relación de Pagos

En proceso de pago segundo informe a 30 noviembre 2021.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

El problema de este equipo, es su dificultad para traducir sus objetivos de conocimiento y su compromiso cívico con la seguridad alimentaria de la sociedad colombiana y, temas relacionados en una investigación empírica enfocada en describir y explicar los componentes y factores causales de los procesos o "la cadena" de producción y distribución de los alimentos, para poder identificar los factores que obstaculizan o pueden facilitar la seguridad alimentaria nacional y el acceso a alimentos de toda la población. Lo nuevo de la pasada sesión es que por primera vez señalan los campos o las materias de co-

nocimiento que consideran necesarios para conceptualizar los procesos de producción y distribución alimentaria. Llamaron "instrumentos" a estas materias de conocimiento que listaron y consideran que son: el abasto general y particular, los consumidores institucionales, los consumidores domésticos, la "bitácora municipal" (censo agropecuario, bases de datos sobre productos, productores, comercializadores, regulaciones y políticas, canasta básica…), los funcionarios municipales, los productores, los comercializadores de la economía campesina (insumos, acciones, productos, distribución). Ante esta primera propuesta, se les preguntó cómo tenían contemplado la obtención y procesamiento de la información y se les advirtió sobre la necesidad de que la información fuera funcional para el objetivo de diseñar las cadenas alimentarias, describir sus actores, acciones, entre otros, y explicarlas. La respuesta fue: investigación documental y el diseño de una muestra ¿de actores, localidades? Lo decisivo para que este grupo avance, es el esquema temático o de contenidos que oriente la investigación documental (qué realmente importa buscar, obtener, conocer) y la entrevista con los actores privados y públicos de la cadena alimentaria. Considero que este grupo requiere la presencia e influencia de un investigador experto con capacidades metodológicas y técnicas de investigación empírica".

Aciertos

Avances significativos en el desarrollo del proyecto, de acuerdo con el plan operativo.

Observaciones

Definir con claridad los instrumentos a utilizar en la recopilación de la información.

Recomendaciones

Considero que este grupo requiere la presencia e influencia de un investigador experto con capacidades metodológicas y técnicas de investigación empírica (Aguilar, 2021). Diseñar instrumentos prácticos, para que puedan obtener y tabular la información necesaria en las diferentes etapas de desarrollo del proyecto.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entrego plan de gastos 2022 en proceso de revisión.

ID 2020-48

Título: Análisis del aporte de las dimensiones del catastro multipropósito en la actualización de los POT, PBOT y EOT de los municipios del paisaje cultural cafetero PCCC desde la perspectiva de la conservación de los atributos de la declaratoria.

> **Línea de investigación:** Toma de decisiones públicas.
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021 (Integrantes del equipo de investigación). Sin embargo, el líder del proyecto de investigación fue reconocido en el mes de noviembre mediante la Resolución SC 1450 del 22 de noviembre.

Productos

Tabla 53. Productos Entregados Proyecto ID 2020-48

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Primera entrega	Número de proyectos de investigación con calidad C aprobado por la ESAP.	Resolución de reconocimiento por parte de la ESAP.
	ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Analizar los atributos del paisaje cultural cafetero. Documento denominado: "Anexo 1. Interpretación de los atributos del PCCC."
		Identificar la articulación de los atributos del paisaje con los POT, PBOT y EOT de los municipios del PCCC. Documento denominado: "Anexo 2. Ficha de análisis atributos PCCC".
		Realizar una búsqueda en el *Scimago journal ranking* para definir las revistas en las cuales se puede presentar el artículo. Documento denominado: "Anexo 3. Listado de revistas scimagojr y DOAJ 2020 afines con el proyecto de investigación".
	ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Analizar las dimensiones del catastro multipropósito. Documento denominado: "Anexo 5. Análisis de las dimensiones del catastro multipropósito".
		Definir elementos del catastro multipropósito relacionados con los atributos del paisaje cultural cafetero. Documento denominado: "Anexo 6. PCCC y Catastro multipropósito".
		Realizar una búsqueda en el *Scimago journal ranking* para definir las revistas en las cuales se pueden presentar el artículo. Documento denominado: "Anexo 3. Listado de revistas scimagojr y DOAJ 2020 afines con el proyecto de investigación".

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Segunda entrega	ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Realizar artículo de investigación con calidad C. Documento denominado: "Anexo 1. Articulo Catastro y Ordenamiento Territorial".
	ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Realizar artículo de investigación con calidad C. Documento denominado: "Anexo 2. Articulo Ordenamiento Territorial y Paisaje Cultural Cafetero".
	EPC, Número de Espacios de participación ciudadana en CTeI vinculados al Grupo con Calidad.	Espacio de participación ciudadana. Documento denominado: "Anexo 4. Certificación de participación de espacios ciudadanos".

Relación de pagos

Tabla 54. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-48

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	1er Pago	% 2do Pago	2do Pago
Jairo Ordilio Torres Moreno	4863853	Investigador principal	Docente Hora Cátedra	$15.296.512	50%	$7.648.256	55%	$7.648.256
Cristina Quintero Cortes	1088342608	Asistente De Investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	$10.343568
Diana Carolina Palacio Escobar	42156196	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Yulany Elvira Robayo Largo	38792206	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	50%	$10.343568
Diego Alcibiades Sánchez Chica	18599324	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	55%	$454.263
Oneider Alexis Giraldo Valencia	16947473	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	55%	$454.263
Fernando Parra Salazar	10065668	Asistente de investigación	Docente Hora Cátedra	$9.600.000	50%	$4.800.000	50%	$4.800.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

En relación con las asesorías realizadas en este año, un elemento en el que había hecho énfasis el tutor internacional era en la elaboración de un concepto propio de Ordenamiento Territorial. Sin embargo, el concepto presentado por el equipo es: reproductor y recapitulador de definiciones leídas (autores europeos y organismos internacionales) y que el grupo no construye un concepto propio más sólido y preciso de los conceptos OT reseñados (Hay que abandonar la idea tipo argumento de autoridad de que nuestros conceptos son correctos por citar alemanes, franceses o anglos o definiciones de organismos internacionales sin analizarlos, señalar defectos y retrabajarlos).

En esta misma línea, encuentra que las conclusiones expuestas en sus análisis hasta el momento terminan en una formulación de "Recomendaciones" que son genéricas, de agenda acerca de lo que hay que hacer más que de acciones y procesos para llevar a cabo la agenda. Deben desagregarse para ser de utilidad para la toma de decisiones.

Recomendaciones

La referencia de la investigación es principalmente legal y consiste en ver el grado de cumplimiento de la legislación sobre OT y los atributos de la Declaratoria por las comunidades y gobierno del PCC: "Articulación normativa de los atributos del PPC con los componentes del OT", "Análisis guía para la incorporación del PCC en la revisión y ajuste de los Planes de OT". Sin embargo, uno de los elementos recalcados por el tutor internacional, es la elaboración de una guía alternativa que tenga en cuenta el concepto elaborado por el equipo de investigación de ordenamiento territorial del paisaje cultural cafetero, con la finalidad de impactar en el análisis de los instrumentos. Por lo cual, en dicha guía se deben tener en cuenta los siguientes elementos:

- La construcción de un concepto propio de Ordenamiento Territorial que amplié la definición de la guía del Ministerio.
- Precisar las dimensiones de normatividad, condiciones de preponderancia, sociodemográficas y catastral.
- Desagregación de los atributos.

Dando paso a una investigación, más de corte propositivo y no revisionista de los elementos faltantes en el ámbito normativo.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-49

Título: **Valoración de los procesos de planeación y gestión del desarrollo en comunidades negras del Cauca (2010 – 2020).**

Línea de investigación: Toma de decisiones públicas.
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 55. Productos Entregados Proyecto ID 2020-49

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
EPC, Número de Espacios de participación ciudadana en CTeI vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple. El equipo de investigación envía soportes del trabajo adelantado en el territorio con las comunidades (salidas de campo financiadas).	Se recomienda al investigador gestionar la certificación correspondiente bajo los parámetros del modelo MinCiencias.
ART_D, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad D.	Cumple. Envía documento final con ajustes para revisión del asesor internacional.	Ninguna.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple. Envía certificado de los trabajos de grado dirigidos. En total tres (3) trabajos de grado que guardan relación con el proyecto de investigación. Estos son: Caracterización de municipios con comunidades negras y su concepción de desarrollo en el Sur del Cauca (Daniel Aircardo Gómez Añasco). Caracterización de municipios con comunidades negras y concepciones de desarrollo en el Pacifico Caucano (Burbano Navia Sussan). Caracterización de municipios con comunidades negras y concepciones de desarrollo en el Norte del Cauca (Erazo Ordoñes Jury Melissa).	Con la entrega de los tres (3) trabajos de grado certificados, el equipo cumple con la totalidad de trabajos de grado de pregrado comprometidos en los dos (2) años de la investigación (2021 y 2022).
EPC, Número de Espacios de participación ciudadana en CTeI vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple. El equipo de investigación envía soportes del trabajo adelantado en el territorio con las comunidades (salidas de campo financiadas). Ahora, se recomienda al investigador gestionar la certificación correspondiente bajo los parámetros del modelo MinCiencias.	Ninguna.

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
EPC, Número de Espacios de participación ciudadana en CTeI vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple. El equipo de investigación envía soportes del trabajo adelantado en el territorio con las comunidades (salidas de campo financiadas). Ahora, se recomienda al investigador gestionar la certificación correspondiente bajo los parámetros del modelo MinCiencias.	Ninguna.
ART_D, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad D.	Cumple. Remite soporte de envío para publicación a la revista "Cuadernos de Investigación Geográfica" de la Universidad de la Rioja, España.	Al revisar en SJR (Scimago Journal Ranking), la revista está calificada como Q2. Por ende, cumpliría con el mínimo de calidad de la revista esperada para publicación.
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Cumple. El equipo remite el certificado de una ponencia presentada en el "II Congreso Afrocolombiano de Estudios Interdisciplinarios".	Ninguna.
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple. El proyecto y el equipo de trabajo fue reconocido a través de la Resolución 835 del 2021.	Ninguna.
Otros avances reportados.	El equipo de investigación envía la ficha de proyectos ajustada a partir de los comentarios de los pares y dos (2) estados de arte del proceso de investigación. Estos se remitieron al asesor internacional para su valoración.	Ninguna.

Relación de pagos

Tabla 56. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-49 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Ronald Alejandro Macuace Otero	10292766	Investigador líder	Docente De Planta	$18.000.000	45%	$8.100.000
Yeifrit Duvan Possu Mesa	1130947337	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Naudy Arboleda Palomino	1112218761	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Maryline Mosquera Calvo	1077431807	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Gloria Edith Catacoli Camacho	1062321677	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Dairo Loboa Mina	1062293118	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Kelly Marcela Mosquera Muñoz	1059909592	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
James Velasco Chito	1059908471	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Carolina Vargas Rosero	1059905483	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Nini Johana Garcés Ortega	48649016	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Sandra Carolina Narváez Gómez	34674013	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Aurora Angulo Valencia	34673276	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Sirley Sanclemente Lucumi	34616596	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Elizabeth Toro Chala	34567510	Coinvestigador	Docente Especial	$9.000.000	45%	$4.050.000
María Eugenia Sevillano Rodríguez	25599563	Investigador Principal	Docente Visitante	$13.500.000	45%	$6.075.000
Mayra Fernanda Mejía Bermúdez	1062287846	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Tabla 57. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-49 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Ronald Alejandro Macuace Otero	10292766	Investigador líder	Docente De Planta	$18.000.000	55%	$ 9.900.000
Yeifrit Duvan Possu Mesa	1130947337	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Naudy Arboleda Palomino	1112218761	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Maryline Mosquera Calvo	1077431807	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Gloria Edith Catacoli Camacho	1062321677	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	55%	$454.263
Dairo Loboa Mina	1062293118	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	55%	$454.263
Kelly Marcela Mosquera Muñoz	1059909592	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
James Velasco Chito	1059908471	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Carolina Vargas Rosero	1059905483	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Nini Johana Garcés Ortega	48649016	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Sandra Carolina Narváez Gómez	34674013	Semillero	Estudiante Pregrado	$ 908.526	50%	$454.263
Aurora Angulo Valencia	34673276	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Sirley Sanclemente Lucumi	34616596	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Elizabeth Toro Chala	34567510	Coinvestigador	Docente Especial	$9.000.000	55%	$4.950.000
María Eugenia Sevillano Rodríguez	25599563	Investigador Principal	Docente Visitante	$13.500.000	55%	$7.425.000
Mayra Fernanda Mejía Bermúdez	1062287846	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
						ID: 2020-49

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

En cuanto a los hallazgos en el desarrollo del trabajo de campo, el asesor afirma: "Los primeros resultados, más que el conocimiento de las propiedades del etnodesarrollo, han sido el conocimiento de los problemas de las comunidades (problemas de tierras, presencia de organizaciones delincuenciales, abandono del Estado…), la importancia comunitaria de las mujeres y, particularmente, han descubierto la singularidad de las comunidades, sus diferencias en organización, desarrollo, cohesión y niveles de bienestar y seguridad social (unos viven en situaciones de necesidades básicas). Atribuyen la diferenciación (sin tener aún diagnósticos precisos e informados) a las condiciones de su contexto y a sus niveles de capacidad. Tienen claro que esta situación diferenciada impacta en el concepto que tienen sobre la planeación y gestión del desarrollo y manifiestan la incapacidad que tienen algunas comunidades para planificar y administrar el desarrollo con referencia a sus problemas. Por ende, empiezan a destacar el objetivo práctico de la investigación, que es construir, establecer y poner a prueba lo que llaman "mecanismos de capacitación y seguimiento" para la planificación y la gestión del desarrollo.

Observaciones

N/a.

Recomendaciones

El asesor internacional, en su último concepto, sugiere: "En este momento hay que solicitar al grupo (motivado, competente, con un buen líder) que termine su panorama de las comunidades afrocolombianas del Cauca y, pasen de la descripción que han hecho y es correcta al diagnóstico y, que formulen los factores que causan la diferenciación y obstaculizan el desarrollo. Lo llaman "la sistematización de la información y validación social". Sobre la base de esos resultados, podrán pasar al plan y a la gestión del desarrollo y a acciones de capacitación y seguimiento.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó propuesta del plan de gastos del 2022. Actualmente en revisión y valoración por parte de la Subdirección Nacional de Investigaciones.

ID 2020-50

Título: **Catastro multipropósito orientado a la toma de decisiones para el desarrollo social desde los servicios públicos domiciliarios.**

> **Línea de investigación:** Toma de decisiones públicas
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 58. Productos Entregados Proyecto ID 2020-50

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad. WP.	Cumple. Envía documento con los insumos para la elaboración del documento. Un esquema de la revisión conceptual para el desarrollo de la investigación y el producto.	Ninguna.
Cuatro (4) ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Cumple. El equipo remite tres (3) documentos con el avance alcanzado y, para, el cuarto, el informe de revistas especializadas para su potencial publicación.	Ninguna.
Cuatro (4) CAP_LIB_B, Número de Capítulos en Libro Resultado de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B	Cumple. Entrega el avance de la estructura general del libro que incorpora los capítulos comprometidos y los avances alcanzados.	El libro contiene un total de cinco (5) capítulos, por ende, el machote general del documento estará terminando en el 2022.
BOL (8), Número de Boletines divulgativos de resultado de investigación vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple. Envía dos (2) boletines divulgativos de los resultados parciales del proceso investigativo y el link del sitio web diseñado, donde reposaran los documentos para su divulgación. El sitio ya está en línea para posterior carga de insumos y documentos. Link del sitio: https://esap-investigacion-2020-50.online/ En el plan operativo del 2022 se registra la continuidad en la elaboración de los boletines restantes.	Ninguna.
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple. La Resolución 835 y 858 del 2021 reconoce el proyecto y los integrantes del equipo.	Ninguna.
Otros avances – Cartilla Catastro Multipropósito.	Cumple. Envía avance de la cartilla según lo establecido en el plan operativo.	Aunque no es un producto bajo modelo de medición MinCiencias, corresponde con lo registrado en el plan operativo.

Relación de pagos

Tabla 59. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-50 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Juan Pablo González Duque	1089745286	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Sebastián Camilo Londoño Chaverra	1053831345	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Nora Andrea Nieto Montoya	31427272	Asistente de investigación	Estudiante Maestría	$12.265.101	45%	$5.519.295
José Rubén Londoño Osorio	75068381	Asistente de investigación	Estudiante Maestría	$12.265.101	45%	$5.519.295
John Alejandro Pulgarín Franco	1096645669	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000

Tabla 60. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-50 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Juan Pablo González Duque	1089745286	Semillero	Egresado	$908.526	50%	$454.263
Sebastián Camilo Londoño Chaverra	1053831345	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Nora Andrea Nieto Montoya	31427272	Asistente de investigación	Estudiante Maestría	$12.265.101	45%	$6.745.806
José Rubén Londoño Osorio	75068381	Asistente de investigación	Estudiante Maestría	$12.265.101	45%	$6.745.806
John Alejandro Pulgarín Franco	1096645669	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.950.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

Con respecto a los aciertos en el desarrollo de la investigación, el asesor internacional considera "El grupo tiene una correcta conceptualización y regulación del catastro multipropósito, tema que dominan, y además tienen claro lo que hay que hacer y el modo como hacerlo en la provisión y gestión de los servicios domiciliarios: han elaborado una guía replicable".

Observaciones

En cuanto a observaciones o dificultades, el asesor plantea: "Su problema, desde el comienzo, es la información, no obstante que en el grupo hay expertos en informática. En este momento reconocen que no se tiene información actualizada, completa, integrada sobre las dimensiones del catastro y sobre los planes y programas de municipios y empresas encargadas de los servicios domiciliarios de agua, sin que sean ignorantes del tema que dominan. En este punto, el grupo ha trabajado y agradecen a la Vicerrectoría que les haya facilitado la relación con el catastro Bogotá y la Superintendencia de Servicios Públicos y la Comisión de Regulación, organismos con los que han establecido una buena relación de intercambio de datos. Insisten con toda razón en bases de datos y analítica de datos y valoran que el gobierno nacional es la mejor fuente de información, pero que no se dispone de un sistema nacional de información en el tema. Consideran correctamente que el problema actual es de información más que de legislación normativa. Avanzan en otros temas (para mí) novedosos, como en los aspectos inmateriales (religión, cultura, leyes) y no solo materiales (geografía, territorios, recursos, predios…) de los asentamientos humanos. Cabe recomendar su articulación con el equipo del proyecto 48. Marsella, Caldas, Risaralda".

Recomendaciones

N/a.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

No ha entregado propuesta de plan de gastos para el año 2022. Se ha solicitado vía e-mail el 11 y 22 de diciembre, sin respuesta a fecha 27 de diciembre del 2021.

ID 2020-52

Título: La complejidad de la gestión pública en tiempos de pandemia por Covid-19.

> **Línea de investigación:** Toma de decisiones públicas
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 61. Productos Entregados Proyecto ID 2020-52

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Primera entrega	Acto administrativo de asignación del recurso y el año vinculado al proyecto de investigación y desarrollo.	Cumple. Documento soporte denominado "Anexo_2_2020-12-1_resolucion-No.-SC-1-4-7-0".
	Elaborar listado de revistas con calidad señalada e identificada nacional o internacionalmente afín al objeto de estudio.	Cumple. Documento soporte denominado "Anexo_6_matriz_busqueda_de_revistas_".
	Diseño curso.	Cumple. Documento soporte denominado "Anexo_8_curso_extension". Sin embargo, se ha de hacer claridad respecto al producto final a entregar porque según el modelo de MinCiencias, frente al indicador de proyecto de extensión y responsabilidad, la realización de un curso no sería un proyecto de extensión y responsabilidad social.
	Estrategia elaborada, más Certificado expedido por la institución especificando el tipo de participación del grupo en el programa/estrategia pedagógica de fomento de la CTEI.	Cumple. Documentos soporte denominados: -Anexo_4_proyecto_semillero_2020_2022 -Anexo_7_conformación_semillero-y_estrategia_pedagógica Pendiente la certificación de la institución, en este caso, la Vicerrectoría Nacional de Investigaciones
	Elaboración informe de avance.	Cumple. Documento soporte denominado "0_Informe Avance 1_Proyecto 2020-52".
	Contenido generado, más certificado de la producción circulación del contenido.	Cumple. Documento soporte denominado "Anexo_9_diagramacion_blog". Pendiente la certificación de la producción del contenido generado, en este caso la Vicerrectoría Nacional de Investigaciones u Oficina de Sistemas de la ESAP.

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Segunda entrega	ART_D, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad D.	Recopilar las decisiones tomadas. Documento denominado "Anexo_2_2_Sistematizacion_Consolidada_GICyaP".
		Sistematizar las decisiones tomadas. Documento denominado "Anexo_2_2_Sistematizacion_Consolidada_GICyaP".
	EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Diseño evento científico (Convocatoria, temáticas, programa, ponentes, logística). Documento denominado "Anexo_5_Panel_Evento_Cientifico_Elkin_Luz".
	IFI_ Informe final de investigación.	Elaboración de informe de avance, insumo del informe final de investigación. Documentos denominados: "Informe Avance 2_Proyecto 2020-52_Formato 1". "Informe Avance 2_Proyecto 2020-52_Formato 2".
	TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B (4).	Identificación de trabajo de grado a dirigir. Documento denominado "Anexo_6_Identificacion Trabajos de Grado_Juan Castro".
	EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Gestionar inscripción. Documento denominado "Anexo_7_1_ Ponencia y Certificación_ Congreso CDI UNR UCE_Ajustada".
		Elaborar y presentar ponencia. Documento denominado "Anexo_7_1_ Ponencia y Certificación_ Congreso CDI UNR UCE_Ajustada".
	EPC, Número de Espacios de participación ciudadana en CTeI vinculados al Grupo con Calidad.	Diseñar actividad de Co-crear. Documento denominado "Anexo_8_metodologia_cocrear_Paola_pena".

Relación de pagos

Tabla 62. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-52

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	1er Pago	% 2do Pago	2do Pago
Elkin Harold Torres López	94419208	Coinvestigador	Docente Ocasional	$9.000.000	45%	$4.050.000	55%	$454.263
Paola Andrea Peña Sánchez	1144186857	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Francedith Arias Quintero	1112299752	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Yuly Alexandra Miranda Pérez	1112099684	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Jose Luis Luna Agudelo	94504830	Coinvestigador	Docente Especial	$9.000.000	45%	$4.050.000	55%	-
Paola Andrea Peña Quitian	67005294	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	$10.343568
Luz Elena Mina Sánchez	66915398	Asistente De Investigación	Estudiante Especialización	$12.265.101	45%	$5.519.295	55%	$6.745.806
Ligia Yolanda López Murillo	52710338	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Zuley Grueso Quiñones	38473783	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	-
Jemifer Peña González	29901781	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Álvaro Eduardo Orozco Morales	16761841	Semillero	Estudiante Especialización	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Álvaro Eduardo Orozco Morales	16349937	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

El presente concepto del asesor se basa en la asesoría llevada a cabo en el mes de diciembre, el cual resalta que luego de meses de hablar de manera genérica acerca de la complejidad social, lograron enfocarse en la complejidad de la toma de decisiones en la Administración pública, en el marco de la pandemia de la Covid 19.

Aciertos: con base en lo anterior, el tutor resalta el proceso de revisión de 209 actos administrativos de los seis (6) municipios que abarca la investigación. En el que concluyeron que:

"(…) el paradigma de la "simplicidad" es el que ha sido dominante en las decisiones administrativas sanitarias, debido en mucho a que se impide o desalienta la "singularidad" de las agencias administrativas locales, debido a la centralización decisional del sector público colombiano y a la dependencia de las agencias gubernamentales (…)".

Por otro lado, otro acierto fue asumir cuatro (4) de los trece (13) principios de la complejidad para analizar la problemática. A continuación, se transcriben los principios abordados por el equipo de investigación:

1) Singularidad vs universalidad.

2) Totalidad vs reduccionismo.

3) Soberanía explicativa vs diálogo.

4) No autonomía vs autoorganización.

Desagregando dichos principios en dieciséis (16) variables con sus respectivos indicadores, enfocándose en la caracterización de los factores que influyeron en las decisiones gubernamentales.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-54

Título: Relación e impacto, gasto público en la política educativa, Departamento de Sucre 2010 – 2020.

> **Línea de investigación:** Toma de decisiones públicas
> **Fecha de iniciación:** 1 de marzo del 2021. Resolución 835 de julio de 2021

Productos

Tabla 63. Productos Entregados Proyecto ID 2020-54

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Elaboración de artículo para presentarlo en una revista indexada. Carta de aceptación de postulación de articulo para publicación en revista indexada tipo B o C.	Cumplió con la entrega del artículo: "El gasto público en los pilares de educación (cobertura, pertinencia, calidad y eficiencia): una revisión bibliográfica". Cumple con la presentación de carta de aceptación, del citado artículo de fecha 27 de agosto de 2021, en la Revista Conocimiento Global. ISSN2665-5837- Indexada en B, ante Publindex. Centro de Investigaciones y Capacitaciones Interdisciplinares-CICI, Cartagena, Bolívar.	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Elaboración boletín de avances del proyecto de investigación.	Cumple, publicación del Boletín de Avances No. 1 "Proyecto 2020-54 relación e impacto, gasto público en la política educativa, Departamento de Sucre 2010-2020. 6 pp. Asistentes de Investigación.	Cumplió
Dirección de trabajos de grado (Pregrado), a cargo del grupo de investigación.	Cumple con la asesoría y dirección de los siguientes trabajos de grado, con base en constancia emitida por la coordinadora académica de la ESAP Dirección Territorial Bolívar. "Análisis del impacto del programa alimentación sana en el CDI del barrio Villa Melisa de la ciudad de Montería durante los años 2015-2019". Estudiante Isis Lorena Ariza Pájaro. Periodo: primer periodo Académico del 2020. "Maltrato contra la mujer en el barrio El Pozón de la ciudad Cartagena de Indias". Estudiante: Ernesto Quintero Peluffo. Periodo: primer periodo académico del 2020. "Análisis del impacto de los recursos del sistema general de regalías en el sector social del municipio de Mompox – Bolívar en el periodo 2016 - 2019". Estudiante José María Figueroa Martínez. Periodo: primer periodo académico del 2020. "Diagnóstico de la necesidad de un centro de acopio, en el municipio de Turbana Bolívar". Estudiante: Alberto José Marrugo. Periodo: primer académico periodo del 2021. "Análisis de las acciones preventivas de embarazo adolescente y madre solterismo en el barrio El Dorado en el municipio de Montería período 2016-2019". Estudiante: Isabella Sandrith Sáez Regino. Periodo: segundo académico periodo del 2021. "Manejo adecuado para fortalecer la recolección de residuos sólidos en el municipio de Tierra Alta Córdoba". Estudiante: María Cristina Hernández Fabra. Periodo: segundo académico periodo del 2021.	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Entrega segundo informe de investigación.	Cumple con la entrega de segundo informe de investigación del Proyecto ID 2020-54. Se observa que da cumplimiento a las actividades y productos establecidos en el plan operativo. Igualmente, considero que presentan buenos desarrollos, en cada uno de los objetivos propuestos.	Cumplió

Relación de Pagos

En proceso de pago segundo informe a 30 noviembre 2021.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Es un grupo activo, desde el comienzo con claridad en su objeto y objetivo de conocimiento. Por lo demás, el tema de la relación gasto y educación pública ha sido estudiado ampliamente. Primero, hicieron una investigación bibliográfica sobre la cuestión y su producto ha sido aceptado para publicación. Después, diseñaron un marco conceptual para el análisis del comportamiento del gasto público educativo en el tiempo, de su asignación y su clasificación, con atención a los tres niveles de educación pública obligatoria y con referencia a los valores de cobertura, calidad, pertinencia y eficiencia. Elaboraron, asimismo, sus indicadores, basándose en la literatura establecida. Interesante es que modelaron la relación gasto-educación según el modelo de Insumo (gasto), Proceso (educación), Producto e Impacto. Considero que en esta modelación hay que trabajar con más detalle y no repetir (como parece que hacen) los métodos seguidos por otros autores. Hay que especificar y precisar los decisores, las reglas o los criterios de decisión, el diseño de los procesos, los actores, los estándares operativos, las propiedades de los productos, así como la administración de los recursos, entre otros. Este paso es importante para la calidad y originalidad de la investigación y la contribución a una mejor toma de decisiones educativas en Sucre.

Aciertos

Grupo activo que ha desarrollado su trabajo con base en los objetivos propuestos.

Observaciones

En general se observa buen avance en el desarrollo del proyecto de investigación.

Recomendaciones

"Considero que en esta modelación hay que trabajar con más detalle y no repetir (como

parece que hacen) los métodos seguidos por otros autores. Hay que especificar y precisar los decisores, las reglas o los criterios de decisión, el diseño de los procesos, los actores, los estándares operativos, las propiedades de los productos, así como la administración de los recursos, entre otros. Este paso es importante para la calidad y originalidad de la investigación y la contribución a una mejor toma de decisiones educativas en Sucre" (Aguilar, 2021).

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó plan de gastos 2022 en proceso de revisión.

ID 2020-58

Título: **Capacidad institucional sector público consolidado Banco de la República, Colpensiones, Ecopetrol y Fondo Nacional del Ahorro.**

Línea de investigación: Toma de decisiones públicas
Fecha de iniciación: 1 de marzo del 2021. Resolución 835 de julio de 2021

Productos

Tabla 64. Productos Entregados Proyecto ID 2020-58

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Elaboración de un artículo para postulación en revistas indexadas en Minciencias dentro de la categoría A, acerca de la defensa de la empresa pública y su importancia en el sector público.	Cumplió con la entrega del artículo: "Cambio de modelo para la reactivación económica productiva después de la crisis del Covid" 32 pp.	Cumplió
Elaboración de tres artículos para la postulación en revistas indexadas en Minciencias dentro de la categoría b, acerca de la defensa de la empresa pública y su importancia en el sector público.	Cumplió, en proceso de construcción para 2022. Entregan fichas de lectura, que sirven como insumo para la construcción del artículo académico sobre los temas: Banco de la República, banca central, tasas de interés y FED.	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Asesoría de 6 trabajos de investigación de los estudiantes de Maestría en Administración Pública de la ESAP en relación con las empresas estatales, 3 durante el 2021 y 3 en 2022.	Cumplió con la asesoría de los trabajos de maestría en Administración Pública: Título: "Política pública para mejorar el recaudo tributario a través del gobierno electrónico en el distrito especial Santiago de Cali". Autor: Deiby Tenorio, William González. Título: "Sistema de atención en el Instituto Nacional de cancerología". Adriana Hernández. Título: Eficiencia del Gasto Militar en Colombia. Autor: Guida García.	Cumplió
Realizarán 4 seminarios, uno cada semestre entre 2021 y 2022 con participación de académicos, empresas públicas y gobierno en general que ayuden a socializar el trabajo del grupo.	Cumplió con realizar el seminario ponencia "Capacidad institucional sector público consolidado; Banco de la República, Colpensiones, Ecopetrol y Fondo nacional del Ahorro". ESAP, Bogotá, octubre 16 de 2021.	Cumplió

Relación de Pagos

En proceso de pago segundo informe a 30 noviembre 2021.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Se realizó una presentación del equipo de trabajo de los investigadores en cabeza de su líder. Seguidamente, el director de la investigación Luis Nelson Beltrán, realizó la socialización del proyecto denominado "Capacidad Institucional sector público consolidado Banco de la República, Colpensiones, Ecopetrol y Fondo Nacional del Ahorro", se hace énfasis sobre el estado actual de desarrollo del proyecto, en cuanto a cada uno de los puntos propuestos en el plan de trabajo.

Aciertos

Grupo con buenos avances en el desarrollo, de acuerdo con los objetivos propuestos.

Observaciones

Es necesario continuar con la búsqueda de información, que dé cuenta de las actuaciones de las entidades objeto del estudio, esto, dada la importancia que estas entidades tienen en el país, podrían darse sugerencias para su efectivo funcionamiento.

Recomendaciones

El asesor recomienda que los resultados de investigación se remitan para revisar los avances a la fecha. Asimismo, se recalca la importancia de continuar con la investigación, ya que puede aportar a la situación actual del país. Igualmente, se indica la importancia de presentar los informes y avances de los compromisos adquiridos con la Subdirección Nacional de Investigaciones. Continuar con la búsqueda de información, con base en los objetivos propuestos.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó plan de gastos 2022 en proceso de revisión.

ID 2020-63

Título: La crisis sanitaria (Covid-19) y los desafíos para el teletrabajo en las organizaciones gubernamentales de Colombia.

Línea de investigación: Tendencias de cambio en la Administración Pública
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021
Nota: Este proyecto se encuentra retirado a partir de la Resolución 1539 del 15 de diciembre del 2021.
Pregunta de investigación: ¿Cuáles han sido los desafíos que la crisis sanitaria ha generado a las organizaciones públicas gubernamentales, a sus empleados y sus núcleos familiares por la adopción del teletrabajo?
Objetivo de la investigación: Realizar una aproximación de carácter exploratorio que permita identificar y mitigar los impactos de la crisis sanitaria, derivados de la pandemia Covid-19, en la modalidad laboral de trabajo remoto adoptado en la Administración pública colombiana.

Productos

Tabla 65. Productos Entregados Proyecto ID 2020-63

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Informe de listado de revistas con calidad señaladas e identificadas nacional o internacionalmente afín al objeto de estudio. Se evidencia un rastreo de las revistas de investigación, con su pertinencia y su tiempo para la publicación, su política de publicación. Y un documento avanzado: *La crisis sanitaria (Covid-19) y los desafíos para el teletrabajo en las organizaciones gubernamentales de Colombia después de la pandemia.

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Documento elaborado. Cuenta con un documento en avance *Gobernanza territorial y nacional en tiempos de Covid-19.
EC_B: Socialización eventos académicos	Esta actividad se realizó según el plan operativo con la ponencia titulada: Ponencia Universidad del Rosario. La crisis sanitaria (Covid-19) y los desafíos para el teletrabajo en las organizaciones gubernamentales de Colombia después de la pandemia. Los certificados demuestran la participación del equipo de investigación.

Relación de Pagos

Tabla 66. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-63 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Mario Esteban Ujueta Marín	1110512620	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Harold David Pico García	1022976104	Semillero	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Carolina Solorzano Ramos	1015479161	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Luis Alejandro García Barragán	1020753311	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920

Este proyecto no continúa en la convocatoria para el segundo pago.

ID 2020-65

Título: **Propuesta de un escenario social para América Latina, al año 2025, que garantice el cumplimiento de la agenda 2030 en cuanto a los Objetivos de Desarrollo Sostenible: fin de la pobreza y reducción de las desigualdades.**

Línea de investigación: Capacidad Institucional

Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Pregunta de investigación: La presente investigación referida al diseño de escenarios futuribles, que lleven a definir el escenario social deseable que para el 2025 América Latina debe tener, con el fin de dar cumplimiento en el 2030 a los ODS: fin de la pobreza y reducción de las desigualdades, parte de identificar que la región presenta una realidad histórica social caracterizada por la pobreza y la desigualdad, situaciones exacerbadas por la pandemia del Covid-19, que compromete de manera importante el dar cumplimiento a la Agenda 2030, en cuanto a su primer y décimo Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS).

Objetivo de la investigación: Identificar, desde la prospectiva estratégica, el escenario social deseable que para el 2025 América Latina debe tener, con el fin de dar cumplimiento, en el 2030, a la Agenda 2030 en lo que respecta con los ODS atinentes a fin de la pobreza y reducción de las desigualdades.

Productos

Tabla 67. Productos Entregados Proyecto ID 2020-65

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Presentación de ponencia en evento científico o tecnológico, en los ámbitos nacional e internacional.	Se presentan dos ponencias, una internacional y otra nacional. Ponencia - Propuesta de un escenario social para América Latina al año 2025, que garantice el cumplimiento de la agenda 2030 en cuanto a los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Fin de la pobreza y reducción de las desigualdades. Ponencia - Escenario social para América Latina, al año 2025, garante de los ODS 1 y 10. Cumple según el plan operativo.

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
ART_D, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad D.	Artículo finalizado en noviembre de 2021 para postulación en revista especializada impresa o digital.	Artículo finalizado para postulación en revista especializada impresa o digital "Desigualdad y pobreza en América Latina de cara al cumplimiento de la Agenda 2030. Un análisis desde el desarrollo". Cumple según el plan operativo. .
ART_A1, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A1.	Informe de listado de revista Top señalada e identificada nacional o internacionalmente afín al objeto de estudio.	Se adjunta un listado de revista Top señalada e identificada nacional o internacionalmente afín al objeto de estudio. Cumple según el plan operativo.
EPA, Número de Estrategias pedagógicas para el fomento a la CTeI vinculados al Grupo con Calidad.	Planificación del *Focus Group*, el cual se llevará a cabo en el 2022-1.	Documento de planeación del *Focus group.* Cumple según el plan operativo.
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C. Financiación interna (por parte de la institución que avala el grupo) (Programa Delfín)".	Acto administrativo de asignación del recurso y el año vinculado al proyecto de investigación y desarrollo. Se cuenta con el Acto administrativo que referencia el proyecto aceptado en el marco de la convocatoria 2020-2022.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
CAP_LIB_B, Número de Capítulos en Libro Resultado de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Identificación de los apartes a contener el capítulo de libro correspondiente a las fases I y II de la investigación. Inicio de la estructuración de este.	Se presenta la construcción inicial del libro a partir de los entregables: Matriz del Cambio de Michel Godet. Lista de variables clave. Lista de factores de cambio. Cumple según el plan operativo.

Relación de Pagos

Tabla 68. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-65 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Sonia Esmeralda Rojas Rojas	52088822	Investigador principal	Docente Especial	$13.500.000	50%	$6.075.000

Tabla 69. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-65 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Sonia Esmeralda Rojas Rojas	52088822	Investigador principal	Docente Especial	$13.500.000	50%	$6.075.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

Es necesario determinar las preguntas del grupo focal, teniendo en cuenta que es una investigación de revisión de información. ¿Cuál sería el temario? Es importante aclarar que la investigación no es de revisión bibliográfica. Si fuese de este tipo, no habría necesidad de realizar Focus group. Reitero, la investigación es de prospectiva estratégica.

Analizar las estrategias en el grupo focal es clave, pero se requiere determinar cuál es modelo por poner en discusión en la ventana de esos 20 años de observación. Lo que se pretende con el focus group, no es entrar a discutir la historia socio económica de LATAM, lo que se buscó con la realización del panel de expertos es que a través de estos se puedan identificar los posibles escenarios futuribles de la región al 2025, obviamente teniendo como línea base las estrategias que la región debería trabajar para el cumplimiento de los ODS 1 y 10, las cuales son el resultado del análisis de la información, por medio matricial, que estoy realizando. Ser muy cautos en cuanto a convocar un periodo breve a un grupo focal.

La esencia de la actividad investigativa es la explicación antes de la descripción y la predicción.

- Es muy amplio en número de países y amplio en ventana de observación.
- Es preciso plantear hipótesis para la discusión en el proyecto presentado a la convocatoria y están claramente definidas las hipótesis. Por lo que no entiendo esta recomendación.
- Son demasiadas variables las que se tienen en cuenta.
- Recomiendo achicar el foco de investigación, plantear algunas hipótesis en términos explicativos y sus posibles alternativas. La investigación está delimitada. Sus objetivos son medibles y alcanzables. En el proyecto presentado a la convocatoria están claramente definidas las hipótesis.
- Definir cuál es la problemática y cuál es la discusión que quiero tener entorno a ella. En el proyecto presentado a la convocatoria está de manera clara planteada la descripción y la formulación del problema. Por lo que no entiendo esta recomendación.
- Tener un principio de ignorancia óptima.
- Plantear el grupo focal para un momento posterior.
- Existe un sustento del análisis cualitativo, está siendo sustentado en el análisis cuantitativo por medio de evidencias.
- Dimensión económica.
- Dimensión político Institucional.
- Dimensión ambiental.
- Dimensión social.
- Existen factores críticos de éxito horizontales en los países y estos son los que se tienen en cuenta para esta investigación en cada una de las dimensiones mencionadas anteriormente. Estos factores críticos de éxito fueron el resultado del análisis de la información cualitativa y tienen la particularidad de que todos ellos son comunes para los países de la región. Con los datos cuantitativos se podrá determinar el nivel de incidencia de estos.
- Dimensión social tiene 57 factores críticos del éxito.
- Dimensión económica 66 factores críticos de éxito.
- Dimensión Político Institucional 26 factores críticos de éxito.
- Dimensión ambiental 13 factores críticos de éxito.
- El enorme problema es si a partir de la descripción se puede hacer alguna explicación. Es necesario tener el análisis de la información cuantitativa y cualitativa para poder relacionarla y de esta manera identificar puntos de discusión. Con solo el análisis cualitativo no es posible, no es prudente realizar ningún tipo de explicación.

- No sé si pasa de lo descriptivo a lo prospectivo, es muy difícil hacer prospectiva sin un fundamento explicativo. La prospectiva requiere de un sólido piso indagatorio descriptivo con el fin de que los escenarios futuribles se construyan sobre firmes bases investigativas, de lo contrario, quedaría más como una premonición que una prospectiva.

- No es fácil hacer una generalización de América Latina.

- Un hallazgo importante, es definir cuáles son los aspectos comunes en todos estos países, aspectos que ya se identificaron, y son los que se denominan "factores críticos de éxito".

- El asesor llamaría "Factores críticos del fracaso".

- A la pregunta del asesor: ¿Cuáles son los productos y con quién los escribes?

- Con la pasante de Delfín se realizará un *work paper.*

- El producto central será un libro con tres capítulos (parte metodológica, análisis y resultados).

- Las dificultades que el asesor plantea están relacionadas con la magnitud de la investigación y la muestra de esta.

- Recomiendo un material que se encuentra en línea: tensiones permanentes del sistema capitalista: gobernabilidad y equidad.https://repositorio.cedes.org/bitstream/123456789/3652/1/6796.pdf

- El estudio recomendado anteriormente, tiene una relación entre gobernabilidad y equidad y seguramente servirá de soporte para el análisis en esta investigación.

- El asesor queda a la espera de un producto para empezar a aportar a la escritura.

- Ya se tienen claras las categorías y las dimensiones.

- Esta información se analizó en el programa N-vivo.

- Con esta información, se tienen aspectos relevantes para la investigación en el campo laboral, la oferta y la demanda.

- Para un total de 12 factores.

- Se encontraron 17 factores críticos de éxito.

- Se realizará un Webinario para el diálogo con expertos sobre el tema de pobreza y desigualdad, desde una perspectiva económica.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos y el plan operativo actualizado.

ID 2020-66

Título: "Impacto en la gobernabilidad e imagen pública de las acciones de gobierno frente a la pandemia del Covid-19. Caso municipio de Pueblo Bello, Cesar".

Línea de investigación: Tendencias de cambio e innovación en la Administración pública.

Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 70. Productos Entregados Proyecto ID 2020-66

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
ART_B, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple listado de revistas a donde se postularía el artículo para publicación.	Borrador de artículo.
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple proyecto de ponencia para presentar en la UAM.	Entrega ponencia.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple con la asignación de un trabajo de grado.	Soporte de asignación de trabajo de grado.
ART_B, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple con avance de artículo a postular.	Avance de artículo titulado "Elementos teóricos sobre la capacidad institucional y profesionalización burocrática: una lectura exploratoria al Estado colombiano".
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo.	Cumple como ponente en evento científico en la UAM.	Carta de aceptación de la ponencia presentada y titulada: "Elementos teóricos sobre la capacidad institucional y profesionalización burocrática: una lectura exploratoria al Estado colombiano".
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple informe de avance de asesoría.	Título de la monografía: "Incidencia de la profesionalización del servicio civil en la Alcaldía municipal de Popayán en la ejecución parcial del Plan de Desarrollo en el periodo gubernamental 2020-2023".

Relación de Pagos

No aplica la relación de pagos, por cuanto el líder del proyecto tiene descarga de horas para investigación.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

"Elementos teóricos sobre la capacidad institucional y profesionalización burocrática: una lectura exploratoria al Estado colombiano Proyecto 2020-66".

COMENTARIO DE OSCAR OSZLAK:

"Este comentario corresponde a una versión previa, recibida en el mes de Julio de 2021. Cuando comencé su lectura, empecé a hacer correcciones con control de cambios y comentarios al margen, ya enviados al líder del proyecto. Pero cuando observé que el esfuerzo para convertirlo en un documento aceptable iba a ser intenso y prolongado, decidí continuar la lectura y lograr una visión más general sobre el enfoque, estructura y contenidos. Es lo que ya comenté al investigador responsable".

Es evidente que han recopilado y fichado una gran cantidad de material bibliográfico, pero la forma en que han intentado vincular y articular las referencias de esa bibliografía no está guiada por una estructura fácilmente reconocible. El texto parece deambular sin rumbo, con referencias generalmente muy abstractas, que no se ajustan a un "libreto" reconocible ni siguen una secuencia expositiva clara. El tratamiento de los temas es errático y la elección de los temas tratados sucesivamente, es casi azarosa. El texto oscila entre la pura abstracción y referencias aisladas acerca de la burocracia colombiana. No llega a comprenderse qué ocurre en el ámbito municipal.

Sugeriría repensar totalmente la estructura del documento, más que basarlo en la bibliografía, sería mejor repensar el argumento que se quiere desarrollar. Si la pregunta básica es la relación entre la capacidad del funcionario público (más que la capacidad burocrática, que es un concepto muy esquivo) y la capacidad institucional, tener en cuenta que este último incluye a la de los funcionarios (ver la sexta categoría del SADCI). Además, tener en cuenta los documentos que les mandé sobre capacidad institucional y desechar materiales de la bibliografía que se refieren a temas totalmente ajenos a la pregunta central, porque lo único que hacen es aumentar la confusión, al no estar claro el argumento.

Una consideración que resulta de mucha ayuda cuando uno desarrolla la estructura de un documento es seguir esta secuencia: 1) qué quiero averiguar exactamente; 2) qué se ha dicho al respecto en la literatura; 3) cómo puedo sintetizar el estado del conocimiento acerca del objeto de estudio (como por ejemplo, ¿qué relaciones de determinación -causa/efecto- se han planteado entre las variables cuya vinculación y causalidad quiero establecer?; 4) qué de nuevo puedo agregar respecto del conocimiento existente (o, por ejemplo, cómo observar las relaciones entre variables en el caso colombiano o en el caso

de Popayán); 5) cómo organizo mi secuencia expositiva para que mis lectores vean claramente: a) el planteamiento del problema; b) el desarrollo de la argumentación; y c) las conclusiones (que respondan a la pregunta inicial); y sobre todo, 6) cómo conduzco a mis lectores a través del laberinto expositivo para que pueda apreciar el conocimiento que le he transmitido en mi texto. Esta última, para mí, es siempre la consideración más importante. Para asegurarme que la respeto, releo mi texto, veo si la secuencia expositiva es clara, que no tiene grandes saltos, que las referencias o análisis que incluyo son pertinentes y no simple relleno, que no desvían la atención hacia temas o consideraciones totalmente ajenas a mi pregunta inicial.

El proyecto de investigación 2020-66 ha enviado un nuevo documento que, en esencia, es bastante similar al que he comentado en su versión de hace un mes atrás. Considero que esta nueva versión no modifica la evaluación realizada a la anterior.

En las tres sesiones sostenidas con el asesor internacional se evidencia que si bien, la línea es de capacidad institucional y existen vacíos frente al abordaje de esta, por cuanto, en la primera reunión se le menciona que más que un proyecto de investigación parece un trabajo de consultoría, ante lo cual es importante definir si es recomendable utilizar la metodología SADCI para afinar la capacidad institucional.

Al revisar el plan de desarrollo municipal, sus línea y subcomponentes, se define tomar como población aquella que está vinculada a la alta administración pública territorial, de tal manera que, se tengan en cuenta el mayor número de funcionarios que incluye las secretarías, el gerente y funcionarios de empresas públicas y las personas que elaboraron el PDM, para una muestra total de 60 personas, las cuales se caracterizarán mediante entrevistas.

Aciertos

Incorporar la metodología SADCI para establecer la capacidad institucional.

Observaciones

Para la cuarta sesión el Dr. Oszlak menciona que revisó la encuesta y que la encuentra demasiado amplia para indagar lo que se desea y que, se pretende recolectar de los perfiles, los conocimientos específicos deben ser claros y, cuando se pregunta por competencias se puede distorsionar la respuesta. Además, dice que la encuesta obliga a incluir un texto del porqué y para qué se solicita la información, indicando que esta es anónima y que sólo se tendrán en cuentas los datos de interés para la investigación.

Recomendaciones

Al revisar la metodología debe preguntarse: lo que se quiere saber, el grado en lo que se han implementado los PMD anteriores y el grado de cumplimiento.

En caso de que sea una línea, ahí se debería optar por una entrevista, ya la encuesta no sería el instrumento de elección.

En la encuesta se habla de categorías y valdría la pena tenerlas en cuenta.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-67

Título: **"La capacidad institucional de los gobiernos locales del departamento del Tolima post-COVID-19".**

Línea de investigación: Capacidad institucional
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021

Productos

Tabla 71. Productos Entregados Proyecto ID 2020-67

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y desarrollo vinculado al Grupo con Calidad.	Cumple con la Resolución de reconocimiento SC 1342 del 10 de noviembre de 2021 y ficha del proyecto.	Se reconoce el equipo mediante Acto administrativo.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple entrega soportes de tres (3) trabajos de pregrado.	Allegan soportes de tres monografías de grado asesoradas por los Dres. Jeammy Sierra, Carlos Charry y Ramiro Sánchez.
FIS, Número de Procesos de apropiación social del conocimiento para el fortalecimiento o solución de asuntos de interés social vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple con la entrega de propuesta FIS.	Instrumento diseñado en ARCGIS para aplicar a sector económico; consentimiento informado para grupos focales y encuestas; matriz documental estrategias desarrolladas por los gobiernos subnacionales; protocolo grupos focales, sector económico y social y, propuesta de espacio participación ciudadana Consejos Territoriales de Planeación.

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
EC_A Número de Eventos científicos vinculados al Grupo.	Cumple con certificación como ponente de simposio.	Certificación como ponente del 1er. Simposio de Capacidad Institucional Territorial: "Capacidades institucionales y experiencias de los gobiernos municipales para la atención del Covid-19".
IFI, Número de Informes Finales de Investigación vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple con entrega de informe de avance 2021.	Se evidencia informe de avance según lo indicado en el plan operativo.

Productos

Tabla 71. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-67 (Único Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago de estímulo total 2021
Jeammy Julieth Sierra Hernández	65630864	Investigador líder	Docente Ocasional	-
Ramiro Sánchez	5977567	Investigador principal	Docente Hora Cátedra	$15.296.512
Alonso Andrés Ospina Rivera	93414465	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526
Jaider Frederich Acostas Guzmán	93397140	Coinvestigador	Docente Ocasional	-
Carlos Johany Parra Duarte	93299622	Semillero Ad Honorem	Estudiante Pregrado	-
Julio Cesar Vásquez Figueroa	93285031	Coinvestigador	Docente Ocasional	-
Luis Augusto Rodríguez Preciado	79553371	Semillero Ad Honorem	Estudiante Pregrado	-
Yenny Yarley Garzón Rodríguez	65823674	Semillero Ad Honorem	Estudiante Pregrado	-
Yanet Murcia Bermúdez	65743400	Coinvestigador Ad Honorem	Docente Hora Cátedra (Funcionaria Pública)	-
Marta Inés Beltrán Urrea	20587819	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526
Carlos José Charry Rojas	19489612	Coinvestigador	Docente Ocasional	-
Orlando Acuña Angulo	14271071	Asistentes de investigación Ad Honorem	Docente Ocasional	-

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago de estímulo total 2021
Oscar Anselmo Torres Donato	14252533	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526
Jhordany Michael Beltrán Castaño	14137156	Asistentes de investigación Ad Honorem	Egresado Funcionario	-
Germán Muñoz Guzmán	12564728	Semillero Ad Honorem	Estudiante Pregrado	-
José Alberto Narváez	11324222	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526
José Luis Delgado Méndez	8002232	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

El proyecto identificado con el ID 2020-67, es reconocido como proyecto de investigación N° SC. 1342 del 10 de noviembre del 2021, razón por la cual, no había tenido asesorías previas que dieran cuenta de los avances.

El día 26 de noviembre se tiene la primera sesión de manera presencial con el Dr. Osca Oszlak, en donde la investigadora principal hace presentación del proyecto evidenciando objetivos, metodología y alcances, ante lo cual se platean algunas apreciaciones sobre la utilización de la metodología SADCI para establecer la capacidad de municipios de Sexta categoría y su capacidad para afrontar la pandemia, cuando a lo sumo habrá tres (3) personas manejando el tema de la pandemia. Adicionalmente, no es claro qué se desea estudiar, cuando se evidencian claramente cuatro tipos de atenciones durante la pandemia así: la primera atención del Covid-19 en la mayoría de los casos se soluciona aislando los casos; el segundo tipo de atención tiene que ver con la atención sanitaria; en tercer lugar, a empresas con dificultades o familias que requieren asistencia económica y un cuarto que tiene que ver con las actividades de divulgación y comunicación que pueden venir desde el nivel central o departamental.

Por lo anterior, se recomienda realizar y ajustar los cambios de acuerdo con lo alcanzado en los diferentes municipios.

Aciertos

Como acierto se evidencia avance en la entrega de los productos comprometidos para el periodo, es un equipo ordenado en su trabajo.

Observaciones

Para la segunda sesión, se evidencian avances frente a los municipios visitados hacen las siguientes observaciones:

- Se está hablando de una cosa difícil de entender en su alcance naturaleza y la forma de enfrentarla, no es un tema que se preste a la aplicación de una metodología como el SADCI, puede pensarse en algunas capacidades.
- Se van a tener en cuenta 16 municipios todos de sexta categoría, que no tiene más de 30 funcionarios por municipio, podría plantearse como podrían atender la problemática.
- El SADCI exigiría qué actividades y procesos habría que llevarse a cabo por lo que afectaran recursos en una situación excepcional ¿habría forma de cuantificar lo que se requiere?
- Objetivo de la investigación, hace falta precisar qué se quiere para establecerlo y cuál será la metodología más conveniente.
- Lo encontrado al verificar en comunidad se evidencia que no todo se cumplió al pie de la letra, según lo encomendado.
- ¿Cuál es la función del Estado frente a la capacidad de los municipios sin los recursos disponibles?
- Se intenta detectar ¿cuál es la problemática que afecta más a los municipios?
- ¿Las capacidades institucionales se revisarán a partir de lo que será el plan Marshall?

Recomendaciones

- Detectar posible déficit de capacidades institucionales a partir de los procesos existentes.
- Recomienda que elaboren algo más estructurado para el poder ayudar de una mejor manera.
- Deben comparar el déficit en función del detalle del cumplimiento del plan de desarrollo.
- Se ejemplariza la utilización de cada uno de los formatos a utilizar.
- Al aplicar la metodología y una tarea puede tener varios tipos de déficit, y un déficit puede aplicar a varios componentes.
- No hay evaluación de capacidad institucional si no hay visión de futuro.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-73

Título: "Movilización y acciones colectivas en defensa de los derechos humanos en las cuatro principales ciudades capitales de Colombia".

Línea de investigación: Toma de decisiones
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 73. Productos Entregados Proyecto ID 2020-73

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
CAP_LIB_B Capítulo de libro.	El capítulo en mención corresponde al avance en la revisión de prensa nacional y local, que tiene como indicador, archivos fotográficos de prensa revisados y capturados.	Ninguna.
WP, N°1 Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple con la entrega documento.	Trabajo vinculado al análisis inicial de la información, derivada de la revisión documental.
TM_ B Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad A. Reporte de trabajos a dirigir (3).	Cumple con la certificación de trabajos de grado.	Entrega soporte de 5 trabajos de grado de Maestría en Derechos Humanos dirigidos por la Dra. Amparo Carrillo, de los cuales dos se encuentran en valoración de jurados y tres en proceso.
WP N° 2 Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	WP N° 2 Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	"Movilización social y acciones colectivas en reclamo de los derechos humanos", similitud del 14%, se sugiere citar un texto de la página 37 que hace alusión al https://tribunamagisterial.co/el-contexto-mundial-de-la-lucha-por-la-educacion-en-colombia/

Relación de Pagos

Tabla 74. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-73 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Christian Alexander Narváez Álvarez	10296336	Investigador principal	Docente Especial	$13.500.000	45%	$6.075.000
William Sánchez Becerra	94440951	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Amparo Del Rocío Carrillo Sáenz	34562476	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000

Tabla 75. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-73 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Christian Alexander Narváez Álvarez	10296336	Investigador principal	Docente Especial	$13.500.000	55%	$7.425.000
William Sánchez Becerra	94440951	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Amparo Del Rocío Carrillo Sáenz	34562476	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	55%	$4.950.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Se da respuesta a las inquietudes planteadas frente al no reconocimiento de estímulos de uno de los miembros del equipo y, se solicita la justificación de las salidas de campo en su respectivo formato.

Las dificultades se presentan en la aprobación de las salidas de campo, por cuanto la justificación no es lo suficientemente clara y para ello se solicitó explicación adicional, de tal manera que se pueda tomar una decisión. El líder aduce que no hay repositorio de periódicos del ámbito regional, que todos reposan en la Biblioteca Nacional y que para ello, se requiere la visita a esta para allanar la información requerida para realizar la investigación.

Es importante señalar que, una vez justificadas las salidas de campo, se programan y se realizan durante los meses de noviembre y diciembre según lo establecido.

Aciertos

Se espera que la información recolectada le permita al equipo cumplir con lo planteado para el año 2022.

Observaciones

Este grupo al momento se encuentra sin tutor internacional, por cuanto, a pesar de asistir a las asesorías programadas, los integrantes del grupo consideran que los aportes no redundan en mejorar su investigación.

Recomendaciones

Ninguna.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos actualizado.

ID 2020-78

Título: La administración pública desde el enfoque bioético y biopolítico en Colombia.

Línea de investigación: Tendencias de cambio en la Administración pública.
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 76. Productos Entregados Proyecto ID 2020-78

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Primera entrega	(1) Proyecto de investigación vinculado.	Entrega de Resolución de proyectos de investigación.
	(1) Trabajo de grado de pregrado asesorado.	Entrega documento denominado "Documento final Diego Mauricio Pérez".
Segunda entrega	Certificado con tipo de participación como ponente, póster realizado o capítulo de memoria de ponencia.	Certificado con tipo de participación como ponente, póster realizado o capítulo de memoria de ponencia.
	Documento de trabajo elaborado.	Cumple. Documento denominado "Existencia y esencia de la vida en la red sistémica: Administración pública, bioética y biopolítica".
	Certificado de participación en la red expedido por entidades que lideran la red.	Cumple. Documento denominado "Red Internacional de Conocimiento Resolución Nuevos Socios 2021". Sin embargo, se encuentra pendiente la oficialización del ingreso a través del pago de la suscripción de la red.

Relación de Pagos

El equipo no recibe desembolso de estímulos.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Un elemento que ha dejado claro el tutor a lo largo de las asesorías de este año ha sido ¿en qué forma se relacionan en un mismo nivel la Administración Pública; ¿Biopolítica y Bioética? Debido a que él cree que son elementos distintos: por una parte, los grandes constructos como biopolítica y bioética y, por otra parte, la AP. Con base en dicha apreciación, le ha planteado a la investigadora un nuevo enfoque a la investigación *por ejemplo como índice la AP en la bioética y la biopolítica o, quizás, viceversa.* Por lo cual, en concreto propone a la investigadora la siguiente problemática de investigación:

> *"(…) cómo la revolución de la tecnología (tecnologías de la información y la comunicación) y ahora la inteligencia artificial están cambiando la biopolítica y la bioética (nuevos problemas y oportunidades) y, más en concreto, como la administración digital y con inteligencia artificial puede contribuir o no a maximizar los elementos negativos o a minimizarlos (…)".*

Observaciones

Tener cuidado a la hora de conceptualizar la Administración Pública con Administración (pensado para empresas privadas de los años 50 y 60). Debido a que algo que ha dejado entrever la investigadora es que "plantea la escuela de relaciones humanas (Mayo, McGregor, etc.) como teóricos de la AP (…) son autores de la escuela organizativa de relaciones humanas que analizaban organizaciones privadas (y además de carácter industrial) sin ninguna relación con la Administración pública".

En el avance del artículo, el tutor sostiene que, aunque se introduce de manera acertada la tecnificación de la Administración Pública desde la e-Administración hasta el potencial impacto de la Inteligencia Artificial, esto no representa el foco de la investigación y le parece más un añadido descontextualizado. En este mismo sentido, argumenta que las conclusiones justifican la interrelación de AP, biopolítica y bioética pero que no acaba de comprender la trascendencia ni de entenderlas como conclusiones.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gasto.

ID 2020-80

Título: Estudio sistémico complejo de la Cultura Política y la Democracia de Florencia durante el 2021-2022.

> **Línea de investigación:** Toma de decisiones públicas
> **Fecha de iniciación:** 1 de marzo del 2021. Resolución 835 de julio de 2021

Productos

Tabla 77. Productos Entregados Proyecto ID 2020-80

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Artículo de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C, estará relacionado con la comprensión de la cultura política y del ejercicio de la democracia local de Florencia. Identificar los sectores, los grupos, comunidades, asociaciones, organizaciones y colectividades, de los diferentes sujetos de género, étnicos, sociales, culturales, económicos, políticos.	No cumple, argumenta que no se autorizaron las salidas de campo para buscar la información y lograr la construcción de documentos. El docente solamente presentó vinculación como catedrático de la Dirección Territorial Huila Caquetá, mediante Resolución No. DT15-082 de 01 de octubre de 2021, del 23 de octubre al 14 de noviembre de 2021	No cumplió
Observancia y análisis de las acciones, relaciones e interacciones de los sectores, los grupos, comunidades, asociaciones, organizaciones y colectividades como sujetos políticos.	No cumple, sin evidencias enviadas.	No cumplió
Observancia y análisis de las acciones, relaciones e interacciones de los ciudadanos.	No cumple, sin evidencias enviadas.	No cumplió
Analizar la forma como las necesidades, intereses y problemas, configuran la convivencia, y, examen de la forma como se generan y resuelven los conflictos en las acciones, relaciones e interacciones de los ciudadanos, de los sectores, los grupos, comunidades, asociaciones, organizaciones y colectividades.	Cumple parcialmente, aplica encuesta a 120 participantes.	No cumplió
Comprensión de la cultura política y del ejercicio de la democracia local de Florencia. Elaborar y entregar artículo de investigación publicable.	Comprensión de la cultura política y del ejercicio de la democracia local de Florencia. Elaborar y entregar artículo de investigación publicable.	Cumple parcialmente, entrega resultado de 120 encuestas aplicadas.

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Establecer diálogos de saberes con la participación de los diversos ciudadanos, grupos poblacionales locales, comunidades y organizaciones locales.	No cumple, sin evidencias enviadas.	No cumplió
Recolección de las actas de participación, más constancia de la participación o aval de dicha comunidad para su inclusión en el proyecto.	Cumple, entrega constancias de reuniones y actividades con comunidades en trabajo de campo realizado entre el 12 de noviembre al 6 de diciembre de 2021.	Cumplió
Desarrollar y promover un proceso de acción transformador con la participación de los diversos ciudadanos, grupos poblacionales locales, comunidades y organizaciones locales. Promover un aprendizaje continuo entre todos, que implique deconstrucción y reconstrucción, no sólo en la transformación de sus visiones como artífices y sujetos políticos esenciales del desarrollo territorial sostenible de Florencia, sino también, en el fortalecimiento de sus acciones, relaciones e interacciones políticas y en el ejercicio de la ciudadanía y de la democracia.	No cumple, sin evidencias enviadas.	No cumplió
Elaborar el reporte de trabajos de grado a dirigir, o, gestionar el acto administrativo para proyectos de extensión y responsabilidad social en CTEI.	No cumple, no le asignaron asesorías de trabajos de grado, el docente argumenta que la Dirección Territorial Huila Caquetá no le asignó trabajos de pregrado para asesoría.	No cumplió
Indagar los efectos de la transformación de las visiones, acciones, relaciones e interacciones políticas en el ejercicio de la ciudadanía y de la democracia de los diversos ciudadanos, grupos poblacionales locales, comunidades y organizaciones locales.	No cumple, no le asignaron asesorías de trabajos de grado, el docente argumenta que la Dirección Territorial Huila Caquetá no le asignó trabajos de pregrado para asesoría.	No cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Revisar y valorar los aprendizajes de las acciones transformadoras de deconstrucción y reconstrucción.	No cumple, sin evidencias enviadas.	No cumplió
Informe del contenido generado más certificado de la producción circulación del contenido.	No cumple, sin evidencias enviadas.	No cumplió
Elaboración de informe de identificación del proyecto editorial para la postulación del capítulo del libro. En el Capítulo de libro con calidad B, se presentará los resultados finales de la investigación.	No cumple, argumenta que el trabajo de campo se desarrolló parcialmente entre noviembre y diciembre de 2021. Es importante anotar que, el docente solamente presentó vinculación como catedrático de la Dirección Territorial Huila Caquetá, mediante Resolución No. DT15-082 de 01 de octubre de 2021, del 23 de octubre al 14 de noviembre de 2021.	No cumplió

Relación de Pagos

Al Prof. Marcelo Rodríguez, la Subdirección Dirección Financiera Contabilidad ESAP, le consignó por error la totalidad de recursos en el primer pago. Por otra parte, y a pesar de los diferentes requerimientos para que el docente reintegre los recursos, a la fecha se ha negado a realizarlo. Visto el informe final, se observa que no cumple con los productos planteados en el plan operativo, por lo tanto, no es pertinente la realización del segundo pago.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Es de reconocer que el grupo y su líder apenas se autorizó su proyecto sobre cultura política y democracia en Florencia, trabajaron intensamente en el último mes, en tres semanas, mediante levantamiento de encuestas, virtuales y presenciales, a una muestra de actores, seleccionados correctamente según las propiedades metodológicamente acostumbradas de perfiles socioeconómicos. El supuesto de la investigación es que los conocimientos influyen en las conductas.

Las encuestas no fueron solo individuales sino incluyeron mesas de reflexión (grupos) y comprendieron también líderes sociales. Las unidades del contenido de la encuesta no fueron previamente discutidas, pues esta es la segunda sesión con el grupo. Muy probablemente no se tendrá la oportunidad de revisarla y comentarla para su mejora, aun si dicen que sus actividades de las tres semanas fueron para probar la consistencia y funcionalidad de la encuesta. En esta primera presentación de la encuesta, hice un par de comentarios que consideré participantes: a) la omisión de preguntas sobre la ley, sobre el ordenamiento normativo y las instituciones del Estado, algo a extrañar porque demuestra una idea limitada de la política y de la democracia, como si no fuera un gobierno de leyes y por leyes. La observación fue aceptada, pero rápidamente reinterpretada (El líder tiende a ser autosuficiente y considera que sabe todo y bien); b) la generalidad de la pregunta sobre "Qué entender por lo Público", "por la Gestión de lo Público", que es una pregunta demasiado abstracta y, sobre todo, no contribuye a entender si la ciudadanía entiende por lo Público únicamente lo estatal, lo gubernamental, o comprende el Público Ciudadano, entre otros. El grupo es bueno, pero habrá que conocer mejor el contenido de la encuesta.

Aciertos

El proyecto avanza con mucha lentitud, dado que el líder, basa la entrega de productos en innumerables salidas de campo, para búsqueda de información que no es clara su aplicación, en la escritura de sus artículos y capítulos de libro propuestos.

Observaciones

Los niveles de avance del desarrollo del proyecto son irrisorios, dado que de los productos a entregar en la primera fase a corte diciembre 2021, no fueron ni siquiera iniciados. Esto dado que el líder y su equipo alegan que todos los productos se basan en trabajos de campo. Igualmente, no presentaron un instrumento para la búsqueda de información avalado por el asesor internacional. Los productos entregados son muy mínimos para la magnitud del plan operativo planteado.

Recomendaciones

Hasta la fecha no se ha avanzado en la búsqueda, construcción y compilación del estado del arte del proyecto, así como ningún marco investigativo, como pilares fundamentales para avanzar en forma adecuada y dar respuesta a los objetivos propuestos. Considero que es necesario replantear este proyecto, dado que al ritmo en que se desarrolla no va a conducir a la entrega de productos de mínima calidad.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó plan de gastos 2022 en proceso de revisión.

ID 2020-82

Título: **Laboratorio de innovación social-gubernamental-regional GPUR-INN-LAB- una estrategia colaborativa para el ordenamiento y desarrollo territorial local.**

Línea de investigación: Toma de decisiones públicas
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

No ha remitido informes de avance del proyecto de investigación durante la vigencia 2021.

Relación de pagos

No se han adelantado trámites administrativos y financieros para el desembolso de estímulos a la investigación, en tanto el equipo no entregó los dos (2) informes de avance del 2021.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

N/a.

Observaciones

El asesor internacional en su último concepto entregado a la Subdirección afirma: "El líder Yezid no pudo participar y tomó su lugar Jimmy ¿?. [...] El grupo parece disminuido. Se puede decir que conocen razonablemente bien el tema de la composición, funcionamiento y principios de los Laboratorios de Innovación. En el caso de ellos, el laboratorio se enfoca en el riesgo ambiental con referencia al cambio climático. Han elaborado de tiempo atrás un documento sobre el estado del arte de los laboratorios de innovación, que consideran publicable. Pero más allá de ello no hay avances hacia la investigación de campo y sus dispositivos".

Recomendaciones

N/a.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

No ha remitido plan de gastos del 2022.

ID 2020-89

Título: **Una visión de la asociatividad territorial y sus efectos en las capacidades institucionales del municipio Esquemas RAP Eje Cafetero, AMCO y Asocentro Sur de Caldas.**

Línea de Investigación: Capacidad Institucional
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.
Pregunta de investigación: ¿Han sido eficaces las figuras asociativas en la subregión del Eje Cafetero en función del proceso de descentralización del Estado Colombiano? A partir de este cuestionamiento se plantea una hipótesis fundamental que trata de orientar el proyecto de investigación: Los denominados es-

quemas asociativos territoriales no han otorgado capacidad a las entidades territoriales para su ejercicio de gobierno como lo precisa el art. 9 de la Ley 1454 de 2011 "El Estado promoverá procesos asociativos entre entidades territoriales para la libre y voluntaria conformación de alianzas estratégicas que impulsen el desarrollo autónomo y auto sostenible de las comunidades".

Objetivo de la investigación: Evaluar la eficacia de la estrategia de asociatividad territorial en los departamentos de Quindío, Risaralda, Caldas y Tolima.

Productos

Tabla 78. Productos Entregados Proyecto ID 2020-89

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2 (I, II y III).	Actualización de revistas Top nacionales e internacionales.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo: soporte de revisión por parte de asesor internacional y soporte de postulación en Revista Ánfora.
ART_D, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad D.	Elaboración de artículo y revisión por parte del asesor internacional Oscar Oszlak.	Se adjunta un listado de revista Top señalada e identificada nacional o internacionalmente afín al objeto de estudio. Cumple según el plan operativo.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B. EPC, Número de Espacios de participación ciudadana en CTeI vinculados al Grupo con Calidad (I).	Sustentación y aprobación de trabajo de grado. Presentación de avances del proyecto en el Concejo Municipal de Filandia-Quindío. Presentan: Lida Patricia Rivillas Valencia, Carlos Andrés Piñeros, Clarivel Rodríguez Bonilla y Esmeralda Cardona.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Se adjunta certificado Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Constancia, Acta de sesión Concejo Municipal y registro fotográfico.

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
EPC, Número de Espacios de participación ciudadana en CTeI vinculados al Grupo con Calidad (II).	Presentación de avances del proyecto en el Concejo Municipal de Apía – Risaralda. Presentan: Carlos Andrés Piñeros, Esmeralda Cardona y Carlos Alberto Celis.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Adjunta Constancia y registro fotográfico.
EPA, Número de Estrategias pedagógicas para el fomento a la CTeI vinculados al Grupo con calidad (I).	Gestionar espacios institucionales de CTI.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Propuesta radicada en Institución Educativa Remigio Antonio Cañarte.
EPA, Número de Estrategias pedagógicas para el fomento a la CTeI vinculados al Grupo con calidad (II).	Gestionar espacios institucionales de CTI.	Cumplió, adjunta propuesta de seminario taller catastro multipropósito.
TM_B, Número de Trabajos de grado de maestría vinculados al Grupo con Calidad B.	TM_B, Número de Trabajos de grado de maestría vinculados al Grupo con Calidad B. Entrega de avance en el marco de la Maestría en Derechos Humanos, cursada por el docente catedrático Carlos Andrés Piñeros en la ESAP Territorial Quindío – Risaralda.	Cumplió, adjunta propuesta de seminario taller catastro multipropósito.
ART_B, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B (I).	Elaboración de estructura de avance artículo.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo Avance de artículo titulado: “Las transformaciones periurbanas: el gran desafío del EAT área metropolitana para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de los municipios conurbados”.
ART_B, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B (II).	Elaboración de estructura de avance artículo.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Avance de artículo titulado “Breve mirada a las regiones administrativas y de planeación”.

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Elaboración de estructura de avance artículo.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Avance de artículo titulado: "El principio de coordinación y los mecanismos colaborativos en la asociatividad territorial colombiana: ¿ejes o desafíos?", con revisión del asesor internacional – Óscar Oszlak.
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Elaboración de estructura de avance artículo.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Avance de artículo titulado: "La regionalización en América Latina y su influencia en la constitución de esquemas asociativos territoriales en Colombia".
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C (III).	Elaboración de estructura de avance artículo.	Avance de artículo no Titulado. Este se evidencia como un producto adicional al planteado en el plan operativo para esta segunda entrega.
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2 (IV).	Actualización de revistas Top nacionales e internacionales.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Informe actualizado de listado de revistas Top señalada e identificada nacional o internacionalmente afín al objeto de estudio.

Relación de Pagos

Tabla 79. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-89 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Leydi Andrea Pamplona Villabon	1097405715	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Esmeralda Cardona Ramírez	1088236569	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Clarivel Rodríguez Bonilla	40396775	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Oscar Hernando Lara Melo	17199508	Investigador principal	Docente Hora Cátedra	$15.296.512	50%	$7.648.256
Carlos Andrés Piñeros Marín	10024752	Asistente de investigación	Docente Hora Cátedra	$9.600.000	50%	$4.800.000

Tabla 80. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-89 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Esmeralda Cardona Ramírez	1088236569	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Clarivel Rodríguez Bonilla	40396775	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Carlos Andrés Piñeros Marín	10024752	Asistente de investigación	Docente Hora Cátedra	$9.600.000	50%	$4.800.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

- Lo que en el proyecto se está denominando como estructura orgánica, el asesor internacional lo llamaría Estructura Organizacional o estructura Funcional, este permite una mejor comprensión.
- Si en la planta se refiere al número de funcionarios yo lo dejaría en recursos, esto conformaría la función de producción y estaría relacionado con el marco conceptual.
- Articulación de recursos de personal
- De finanzas o presupuesto (gastos generales)
- A la pregunta ¿En qué se está pensando: en la organización de los municipios o en la organización asociativa? La respuesta es: se está pensando en la organización asociativa.
- Para la investigación, esta es la secuencia prevista:
- Conocer los esquemas asociativos y su desempeño (primer objetivo).
- La concentración será en área metropolitana centro-occidente y buscar algún tipo de relación.
- El tutor piensa que se están planteando dos temas diferentes:
- Autoridades que buscan aportar al bienestar particular desde la asociatividad territorial.
- Entidad metropolitana donde hay una problemática común (suelo, transporte y tema industrial).
- Se recomienda tomar un caso piloto que me permita entender desde el éxito y fracaso las razones de la asociatividad.
- Se recomienda identificar e inventariar las experiencias para el análisis y, es necesario contactar a los municipios para obtener la información.
- El grupo ha hecho una revisión y discusión de la metodología propuesta por el profesor Oszlak (reunión realizada el 26 de mayo de 2021 a las 5:00 pm) y ha decidido abordar el análisis del esquema asociativo mediante las categorías sugeridas sólo con carácter descriptivo, es decir, el grupo considera que los conceptos de desempeño y capacidad institucional hacen referencia a cuestiones diferentes como se precisa en la propuesta presentada a la convocatoria. En este sentido, el grupo continúa realizando su ejercicio investigativo bajo este supuesto.

Del artículo "La regionalización en América Latina y su Influencia en la constitución de esquemas asociativos territoriales en Colombia", lo primero que llama la atención es el estilo gongorista de la prosa empleada, es decir, un exceso de expresiones sintácticamente muy complejas, con intercalación de metáforas y términos que no necesariamente son pertinentes para lo que se pretende decir. Ya la primera oración ofrece un buen ejemplo: "Indefectiblemente la sociedad ha trasegado por la regionalización económica y el regionalismo político en medio de su devenir histórico." ¿Por qué "indefectiblemente"? ¿Por qué usar el verbo "trasegar", que tiene un sentido muy preciso para filtrar las impurezas del vino y sólo por extensión, se lo emplea como revolver, cambiar, trastornar, desbarajustar, desordenar, enredar, confundir, alterar, desarreglar, mezclar, trastocar o embrollar las cosas o elementos que hay en un lugar? Uno se queda sin saber qué quiso decir el autor o autora. Además, ¿"en medio" o "a lo largo" de su devenir histórico? ¿Son las sociedades o los países los que lo hacen?

Reproduzco el segundo párrafo (asesor):

"Se puede observar que a través de las subdivisiones territoriales se han generado procesos diagnósticos mucho más asertivos e incluyentes; pero también se encuentra que para el caso de Latinoamérica, la institucionalidad es la que ha generado el fenómeno regionalizador que ha propendido por una transformación instrumental de los territorios, más que a una preexistencia de condiciones homólogamente culturales o idiosincráticas que hagan la sinergia para la constitución de estos territorios y que por ende genere un eco de construcción societaria con mayor proyección".

Comento: una subdivisión territorial no genera "procesos diagnósticos" (que, por otra parte, no sé qué son). Tampoco se entiende que un "proceso diagnóstico" sea "mucho más asertivo e incluyente" (¿qué es más "afirmativo"? ¿Qué incluye qué?). ¿Qué significa que la "institucionalidad" genera el fenómeno regionalizador? "Propender" se usa con "a" o "hacia", no "por". ¿Qué es la transformación "instrumental" de un territorio? No comento el resto de la oración porque es incomprensible.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos y el plan operativo actualizado.

ID 2020-94

Título: **Innovación y gobernanza; desarrollo de estrategias para la inversión pública pos-covid en municipios intermedios de Cundinamarca.**

Línea de investigación: Capacidad Institucional
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 81. Productos Entregados Proyecto ID 2020-94

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Primera entrega	Informe de listado de revistas con calidad señaladas e identificadas nacional o internacionalmente a fin al objeto de estudio.	Cumple. Documento Soporte Denominado "Primer Informe De Avance De Investigación." Pp. 8-12.
	Reporte de trabajos de grado a dirigir	Cumple. Documento Soporte Denominado "Oficio Soporte Asignación Prácticas_ Id 2020-94".
Segunda entrega	ART_C Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Avance del artículo para continuar su proceso de construcción. Denominado "Dinámicas en los recursos presupuestales y la planeación Institucional de las entidades públicas: efecto crisis COVID -19." (pp. 40-56).
	ART_A2 Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2	Avance del artículo para continuar su proceso de construcción. Denominado "Demografía y servicios públicos pre y post-covid en siete ciudades intermedias de Cundinamarca." (pp. 57-70).
	WP Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Documento de trabajo elaborado. Denominado "Análisis de reactivación económica en las entidades territoriales: panorama post crisis COVID -19." (pp.79-91).
	ART_A1 Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A1	Avance del articulo para continuar su proceso de construcción. Denominado "El estado en la recuperación de la economía postpandemia en un modelo neoliberal." (pp. 71-77).
	EC_B Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Realizar un Evento científico vinculado al Grupo con Calidad B. Denominado "Tercer encuentro de investigadores del Sumapaz" (pp. 93-97).

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Segunda entrega	TP_B Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Asesorar y dirigir dos trabajos de grado de pregrado tipo B (Acta de avance preliminar de los documentos). Remite un total de ocho (8) archivos de seguimiento, cuatro (4) por cada trabajo de grado: Nombre de los trabajos de grado: 1. Diagnóstico de estrategias para el mejoramiento de la inversión pública en el Municipio de Fusagasugá 2. Diagnóstico situacional de las organizaciones comunales en el municipio de Fusagasugá. Los archivos se discriminan de la siguiente manera: - Dos (2) Formatos de Registro de asesoría académica práctica. - Dos (2) Formatos valoración plan de trabajo práctica - Dos (2) Formatos seguimiento informes de avance práctica - Dos (2) Formatos valoración final práctica
	IFI Número de Informes Finales de Investigación vinculados al Grupo con Calidad.	Avance I de informe final. Archivo denominado “Segundo Informe de Avance de Investigación”.

Relación de pagos

Tabla 82. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-94

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	1er Pago	% 2do Pago	2do Pago
Ramiro Cesar Barajas Gómez	19191503	Investigador líder	Docente Ocasional	$18.000.000	45%	$8.100.000	55%	$9.900.000
Alejandro Romero Barrera	1072495448	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Diego Armando Monroy Villamil	1070601478	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	$10343568
Maria Valentina Moya Rodríguez	1069768979	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Laura Nataly Nova Cortés	1069763354	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	10.343.568
Diego Alejandro Camacho Velandia	1069762603	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	-
Erika Johana Puin Nemequen	1069750539	Asistente De Investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	-
Fabian Andrés Lancheros Rubiano	1069750442	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	$10343568
Francy Alejandra Rojas Jiménez	1069749303	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920	55%	-
Diana Paola Manzanares Parra	1069744570	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Valentina Nova Cortés	1007596495	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Luz Amparo Piraquive González	35252124	Semillero	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530	50%	$4.497.204
Flor Angela Beltrán Guasca	21113885	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Celedón Santiago Gómez	18929567	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Luis Alfonso Sánchez Cardona	10232357	Coinvestigador	Docente Ocasional	$9.000.000	45%	$4.050.000	50%	$4.950.000
Francisco Antonio Saboya Vargas	19115126	Investigador principal	Docente Hora Cátedra	$13.384.448	50%	$6.692.224	50%	$6.692.224
Álvaro Cabrera Diaz	11300321	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000	50%	-

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Una observación recurrente a lo largo de las asesorías por parte del asesor ha sido la falta de claridad en la pregunta de investigación, especialmente, porque entre el escrito y lo expuesto por los investigadores en las asesorías, da la impresión de que no hay relación. Ejemplo de ello, lo evidenciaba el asesor en los conceptos de innovación, herramientas de innovación en gestión.

Con relación a los productos enviados para su revisión, se evidencia dicha problemática porque además no son conclusivos, porque se tratan de avances que no permiten una claridad en cuanto al proceso investigativo. Ejemplo de ello, se evidencia en los cuatro (4) productos revisados por el asesor en el que la observación constante en los documentos era que "no puede inferirse, a partir de estas páginas finales, si esa búsqueda será suficiente y/o pertinente para el objeto de la investigación, porque el documento no plantea hipótesis que deban verificarse a partir del estudio a realizar." Asimismo, la redacción es muy pobre y emplea términos y giros poco académicos.

Recomendaciones

Para la obtención de la información, el asesor recomienda que se tenga un panorama de las políticas utilizadas en los municipios en los que se pretende llevar a cabo la investigación, porque de lo contrario no sería tan fácil conseguir la información. Asimismo, le parece más recomendado realizar una encuesta más que la realización de entrevistas para poder identificar la legitimidad de la política. Por lo cual, deberían ir a los municipios e identificar las medidas adoptadas. Antes de ir a ver a los privados; se deben ver las medidas tomadas en lo público. Por lo cual, han de tener claro ¿con qué tipo de políticas se van a centralizar para hacer el análisis? Hay que tener claridad para no hacer esfuerzos innecesarios ¿por qué tipo de políticas o instrumentos vale la pena comenzar?

Por último, en función a lo expuesto y entregado, el tema de las contrataciones que han hablado no se ve porqué lo adelantado aborda otras temáticas. Por lo cual, se requiere de precisar los alcances, lo que se quiere del trabajo, suprimiendo lo que no tiene nada que ver con el tema.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-95

Título: Políticas públicas frente al Covid: un análisis de capacidades y liderazgo en Colombia 2020-2021.

> **Línea de investigación:** Capacidad institucional
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.
> **Pregunta de investigación:** ¿Se encuentran capacidades institucionales para atender las situaciones de incertidumbre y ambigüedad que ha generado la Covid-

19 y que requieren una atención de carácter transversal para el periodo de estudio: marzo 2020 a diciembre 2021?

Objetivo de la investigación: Analizar las capacidades institucionales que el gobierno nacional y los gobiernos subnacionales han desplegado para atender las situaciones de incertidumbre y ambigüedad que ha generado la Covid- 19, y que requieren una atención de carácter transversal durante el periodo 2020-2021 en Colombia.

Productos

Tabla 83. Productos Entregados Proyecto ID 2020-95

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Esta propuesta de artículo, busca analizar el contexto social, cultural, económico, político, histórico, tecnológico y jurídico en el que se suceden la toma de decisiones gubernamentales a en los ámbitos nacional y sub nacional para enfrentar la pandemia Covid-19 entre los años 2020-2021 en Colombia, profundizando en los factores relacionales entre las capacidades institucionales y el liderazgo político para enfrentar la pandemia y el contexto en el que estas suceden. Con este análisis multifactorial de hechos, conductas y discursos, se busca comprender de forma integral tanto las decisiones de política pública, como las relaciones interinstitucionales y sus niveles de articulación, y el grado de condicionamiento de las reglas formales e informales sobre el accionar de los tomadores de decisiones, en el escenario complejo propiciado por la crisis sanitaria.	Cumple de acuerdo con el plan operativo propuesto de Artículo Científico.

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Versión preliminar Artículo Científico Tipo Top-Integración de políticas-Nov15 Cesar Ramírez.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. El documento presenta el debate sobre la integración de políticas públicas desde la perspectiva del diseño y gestión de políticas públicas. Se propone igualmente un marco de análisis basado en la capacidad y el liderazgo integrativos. A partir del análisis de literatura teórica y de estudios de caso, se identifican y operacionalizan los factores críticos de capacidad para la integración.
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Propuesta de artículo.
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Versión preliminar Artículo Científico: "Gestión fiscal y pandemia-Un análisis para Colombia" Diego Carrero.	Cumple de acuerdo con el plan operativo (Versión preliminar).
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Cuatro ponencias finalizadas y entregadas al Congreso CLAD 2021.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Estas ponencias son resultados de las primeras aproximaciones a los objetivos de la investigación.
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Elaboración de 1 ponencia para ser presentada en el Congreso ACCPOL 2021	Cumple de acuerdo con el plan operativo: "Integración de políticas públicas: un estudio de caso sobre la gestión territorial para el control de la pandemia en la ciudad de Tunja (Colombia)".

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Presentación Ponencia en Ciclo de Socialización y diálogos de investigación ESAP. Se presenta certificación de ponencia de Cesar Alejandro Chaparro.	Reflexión teórica sobre el marco analítico y metodológico que se adopta para la investigación. Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
WP, Número de documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Documento de trabajo semillero Gestión institucional en escenarios de crisis.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Se entrega documento elaborado.
WP, Número de documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Documento elaborado. Se entrega avance. Cumple de acuerdo con plan operativo.	Cumple de acuerdo con el plan operativo.
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Actualización del proyecto de investigación.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Se han venido realizando ajustes al proyecto de investigación de alcance y a la redefinición de objetivos en la medida en que se ha venido desarrollando el proyecto.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Dirección de 4 Monografías de pregrado. (2 terminados, 2 en proceso).	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Reporte de trabajos de grado a dirigir. Sede Central y Territorial Santander, trabajos relacionados con los objetivos del proyecto.
TM_B, Número de Trabajos de grado de maestría vinculados al Grupo con Calidad B.	Dirección de 1 trabajo de posgrado.	Organización de la salud pública en Bogotá.

Relación de Pagos

Tabla 84. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-95 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Manuel Bayona Sarmiento	91177397	Coinvestigador	Docente ocasional	$9.000.000	45%	$4.050.000
Elizabeth Duarte Cristancho	1100962350	Asistente de investigación	Graduado	$18.806.488	45%	$8.462.920

Tabla 85. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-95 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Manuel Bayona Sarmiento	91177397	Coinvestigador	Docente ocasional	$9.000.000	55%	$4.950.000
Elizabeth Duarte Cristancho	1100962350	Asistente de investigación	Graduado	$18.806.488	55%	$10.343.568

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

- Se enviaron las ponencias que, a futuro, serán working paper para la revisión.
- Los comentarios parten desde el título y algunas observaciones, las cuales son importantes si la intención es publicar. La problemática general es la falta de precisión y afirmaciones que no están sustentadas por algún tipo de evidencias.
- Hace falta definir la pregunta de investigación que orienta el primer documento.
- Es importante revisar qué grado de cumplimiento tuvieron los CONPES.
- En general, noto que tienen una redacción fluida y sus objetivos están claramente formulados. El primero de ellos, relacionado con las decisiones que se adoptaron en Tunja durante la pandemia, presenta una primera parte en la que se pasa revista general a medidas gubernamentales

para enfrentar la pandemia en distintos países latinoamericanos. En mi opinión, las dos partes no llegan a articularse. Cuando se opta por un trabajo que tiene un propósito comparativo, el trabajo debería mostrar, al menos, la relación existente entre las políticas generales que se presentan con respecto a la experiencia comparada y aquellas que constituyen propiamente el objeto del estudio (en este caso, Tunja).

El segundo trabajo utiliza una forma de abordaje similar, aunque en este caso con relación a las finanzas y el déficit público. Observo que hay 3 o 4 párrafos repetidos.

Y el tercer trabajo es un buen resumen de una parte de la literatura relacionada con la integración de políticas. Existe otra parte de la literatura que se relaciona más con los procesos de coordinación horizontal y vertical. No se alcanza a visualizar de qué manera se utilizará esa conceptualización, a los efectos de su aplicación a experiencias concretas de integración de políticas.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos y el plan operativo actualizado.

ID 2020-96

Título: Capacidad institucional para la gobernanza del agua en los departamentos de Boyacá y Santander.

Línea de investigación: Capacidad Institucional
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.
Pregunta de investigación: ¿Cuáles serían las estrategias para el fortalecimiento de la capacidad institucional sobre la gobernanza del uso del agua, a partir de la caracterización de estudios de caso en entidades territoriales de los departamentos de Santander y Boyacá?
Objetivo de la investigación: Proponer estrategias para el fortalecimiento de la capacidad institucional sobre la gobernanza del uso del agua, a partir de la caracterización de estudios de caso en entidades territoriales de los departamentos de Boyacá y Santander.

Productos

Tabla 86. Productos Entregados Proyecto ID 2020-96

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Presentación de ponencia en evento científico o tecnológico.	Cumple de acuerdo con el plan operativo.

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Se entrega un informe de listado de revistas con calidad señaladas e identificadas nacional o internacionalmente afín al objeto de estudio. Entrega dos (2) documentos terminados, los cuales corresponden al avance de los artículos, igualmente, cuenta con el rastreo de las revistas para todos los artículos.	Cumple de acuerdo con el plan operativo.
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2. (2 artículos).	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Se entrega un Informe de listado de revistas con calidad señaladas e identificadas nacional o internacionalmente afín al objeto de estudio. Entrega dos (2) documentos terminados los cuales corresponden al avance de los artículos, igualmente cuenta con el rastreo de las revistas para todos los artículos.	Cumple de acuerdo con el plan operativo.
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Presentación de ponencia en evento científico.	Desarrollo objetivo específico No. 1 y trabajando para desarrollo del objetivo específico No. 2 de la investigación. Cumplió de acuerdo con el plan operativo.

Avance esperado en plan operativo	Actividades	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Presentación de ponencia en evento científico o tecnológico o participación con un "póster" en evento. León, J. (2021) "Análisis de la capacidad institucional para la gobernanza del agua en el área metropolitana de Bucaramanga, Colombia, en el marco de los ODS". XXVI Congreso internacional del CLAD sobre la reforma del Estado y de la Administración Pública. Evento realizado del 23 al 26 de noviembre de 2021. ESAP-CLAD. Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Certificado de participación en evento.	Presentación de ponencia en evento científico o tecnológico o Participación con un "póster" en evento. Silva, R. (2021) Estrategias para el Fortalecimiento de la Capacidad Institucional de la Gobernanza del Agua, en los departamentos de Boyacá y Santander. IX. Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
TM_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Tutorías de dos (2) trabajos de grado de Maestría en Administración Pública.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Adjunta la certificación. Pérez Reyes Andrea Del Pilar, Gestión pública regional para la garantía del acceso al agua potable en el municipio de Ibagué. Notificación dirección trabajo de grado- Barranquilla: Jennyfer Acevedo Mendoza.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Tutorías de dos (2) trabajo de grado Administración Pública Territorial. APT.	Cumple de acuerdo con el plan operativo. Adjunta certificación de la dirección de: Angarita Chacón Carolina CC.: 1095791062, con tema: Vivienda digna. Morales Gutiérrez Irma Yurledy CC.: 1002723249 Tema: Gobernanza del agua.

Relación de Pagos

Tabla 87. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-96 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Gladys Andrea Torres Estepa	46382302	Investigador líder	Docente Ocasional	$18.000.000	45%	$8.100.000
Jairo Vargas León	13886142	Investigador principal	Docente Ocasional	$13.500.000	45%	$6.075.000
David Mauricio Ceballos López	1058844257	Semillero	Estudiante Maestría	$908.526	50%	$454.263
Brayan Steven López Ávila	1033781107	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Yuly Azucena Hernández Gallo	1032383949	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Jeison Andrés Hincapié Rodríguez	1022369921	Asistente de investigación	Graduado	$18.806.488	45%	$8.462.920
María Natalia Romero Méndez	1000577166	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Ricardo Andrés Silva Chaparro	7224622	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Tabla 88. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-96 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Gladys Andrea Torres Estepa	46382302	Investigador líder	Docente Ocasional	$18.000.000	55%	$9.900.000
Jairo Vargas León	13886142	Investigador principal	Docente Ocasional	$13.500.000	55%	$7.425.000
David Mauricio Ceballos López	1058844257	Semillero	Estudiante Maestría	$908.526	50%	$454.263
Brayan Steven López Ávila	1033781107	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Yuly Azucena Hernández Gallo	1032383949	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Jeison Andrés Hincapié Rodríguez	1022369921	Asistente de investigación	Graduado	$18.806.488	55%	$10.343.568
María Natalia Romero Méndez	1000577166	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Ricardo Andrés Silva Chaparro	7224622	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

- Las siguientes son las variables para analizar el diagnóstico institucional:
- Demanda (cobertura…)
- Apoyos de actores o departamentos presupuestales
- Propósito, misión, funciones, normativa
- Bienes y servicios
- Organización estructural interna
- Comportamiento y conductas

- Se recomienda identificar la distribución del personal en términos de perfiles.
- Se identifica el síndrome sobre -falta de personal- es necesario identificar la falencia. Se recomienda construir un mapa de relaciones entre los actores.

- Se recomienda identificar el hacer cada uno de estos actores en relación con la problemática.
- Se recomienda invertir los objetivos 1 y 2 y partir de la organización interna.
- La comparación con otros países de América es muy complicada dadas las características diferenciales.
- Se recomienda elegir dos municipios por departamento, el más exitoso y el peor para hacer el diagnóstico.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos y el plan operativo actualizado.

ID 2020-99

Título: Gestión de saberes, experiencias y prácticas de personas defensoras de derechos humanos con enfoque transversal de género, étnico y territorial en la configuración de lo público 2016-2021.

Línea de investigación: Derechos Humanos.
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 89. Productos Entregados Proyecto ID 2020-99

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple. Entrega el documento de avance. Se envía al asesor internacional para su revisión.	N/a
Dos (2) ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Cumple. El equipo de investigación presenta dos (2) documentos: Programas de desarrollo con enfoque territorial PDET. Un análisis desde la gestión de conocimiento en clave de DDHH. ¿Qué comunican las personas DDHH a la comunidad y qué comunica la comunidad a las personas DDHH?	N/a

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
Tres (3) ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple. Adjunta carta de aceptación de un (1) artículo en la Revista NOVUM JUS. Según el aplicativo de MinCiencias, se encuentra clasificada en categoría en C. Envía avance del artículo. Este tiene como objetivo determinar cómo el enfoque Transversal de Género, Étnico y Territorial (TGET) en el Pilar 8 Reconciliación y construcción de paz incide en la gestión del derecho de participación política y ciudadana en la Subregión PDET Pacífico y Frontera Nariñense. El equipo de investigación envía evidencia del artículo realizado en el marco del diplomado en escritura científica. A la espera de realimentación.	Ninguna.
(EC_B), Evento científico o tecnológico organizado y desarrollado.	Cumple. Entrega los soportes del evento realizado el pasado 24 agosto del 2021. Las certificaciones fueron gestionadas con la plataforma SIRECEC.	Ninguna.
EPC, Número de Espacios de participación ciudadana en CTeI vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple. El equipo de investigación entrega un informe y evidencias del proceso realizado a la fecha. Incorporaron al evento del 24 de agosto a personas de la comunidad de los Pastos. Además, el equipo de investigación realizó trabajo de campo financiada y autorizada por la Subdirección.	Ninguna.

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Cumple. Lady Andrea Suárez Carvajal y Edgar Andrés Londoño Niño (profesores principales). Entre el 6 al 8 octubre del 2021. Evento: VII Congreso de la Red Colombiana de Relaciones Internacionales -RedIntercol- sobre la dimensión internacional de la defensa de los DDHH.	Ninguna.
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple. El proyecto de investigación y el equipo de trabajo fue reconocido a través de la Resolución 835 del 16 de julio del 2021.	Ninguna.

Relación de Pagos

Tabla 90. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-99 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Yolanda Rodríguez Rincón	39750090	Investigador líder	Docente De Planta	$18.000.000	45%	$8.100.000
Leidy Stephanny Coral Cisneros	1085287961	Semillero	Estudiante Maestría	$908.526	50%	$454.263
Holman Smith Pérez Zambrano	1033745527	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Kevin Guillermo Navarro Rojas	1030631719	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Ana Eliyer Fernández Rodríguez	53016575	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Lady Andrea Suarez Carvajal	53045417	Investigador Principal	Docente Especial	$13.500.000	45%	$6.075.000
Clemente Libardo Guerrero Solarte	14252162	Semillero	Estudiante Maestría	$908.526	50%	$454.263
Eleonora Del Pilar Salazar Londoño	51868436	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000

Tabla 91. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-99 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Yolanda Rodríguez Rincón	39750090	Investigador líder	Docente De Planta	$18.000.000	55%	$9.900.000
Leidy Stephanny Coral Cisneros	1085287961	Semillero	Estudiante Maestría	$908.526	50%	$454.263
Holman Smith Pérez Zambrano	1033745527	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Kevin Guillermo Navarro Rojas	1030631719	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Ana Eliyer Fernández Rodríguez	53016575	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Lady Andrea Suarez Carvajal	53045417	Investigador Principal	Docente Especial	$13.500.000	55%	$7.425.000
Clemente Libardo Guerrero Solarte	14252162	Semillero	Estudiante Maestría	$908.526	50%	$454.263
Eleonora Del Pilar Salazar Londoño	51868436	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	55%	$4.950.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

N/a.

Observaciones

El profesor Roiz presenta de forma general sus comentarios sobre el avance en el proyecto de investigación, en particular, sobre el documento resultado de investigación presentado (Ciencia y Derechos como Formas de la Dominación Social).

Se argumenta que el documento incorpora de forma amplia las corrientes, teorías y conceptos sobre la evolución del estudio del derecho. Por esto, el libro podría ser útil para procesos de formación en derecho, en general, un trabajo muy aristotélico, evidenciando que pretende mostrar en la medida de lo posible una evolución del derecho que invalida la opción investigadora. El derecho está siempre sometido a unas desviaciones de sus aportaciones que vienen marcadas por los planteamientos de sus orígenes. Ello hace que el componente legal de este proyecto quede siempre teñido de ideología, queda como un instrumento marcado por

falta de neutralidad, y este defecto resulta difícil de enmendar, ya que la fuente de sus fallos está en los presupuestos filosóficos de esta metodología analítica y dialéctica que obvia todos los avances recientes por parte de la retórica, que ni se mencionan con seriedad en todo el texto.

Recomendaciones

Avanzar en la articulación de los productos elaborados hasta ahora, en función de los compromisos establecidos en el proyecto de investigación.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó propuesta del plan de gastos del 2022. Actualmente en revisión y valoración de la Subdirección Nacional de Investigaciones.

ID 2020-100

Título: Infraestructuras de paz, agendas políticas y dinámicas organizacionales en la implementación efectiva del Acuerdo final en Colombia (2016-2022).

> **Línea de investigación:** Derechos humanos
> **Fecha de iniciación:** 1 de marzo del 2021. Resolución 835 de julio de 2021

Productos

Tabla 92. Productos Entregados Proyecto ID 2020-100

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Estrategias de comunicación del conocimiento, vinculados al Grupo con calidad (creación de sitio web).	Cumplió con la creación de un sitio web donde estarán disponibles permanentemente los avances (parciales) y los resultados (definitivos) de la investigación para la comunidad académica y, en general, para los públicos interesados.	Cumplió
Boletines divulgativos de resultados de investigación.	Cumplió con entrega del Boletín 1: Infraestructuras de paz desarrolladas en el texto del acuerdo de paz. Cumplió con la entrega del Boletín 2: Infraestructuras de paz implementadas en el gobierno de Juan Manuel Santos. Cumplió con la entrega de Boletines divulgativos de resultados de investigación.	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Artículos científicos con calidad B.	Cumple con la entrega de los artículos: "Infraestructura de paz que se implementaron en el gobierno de Iván Duque 2018-2022". "Infraestructura de paz esbozados en el acuerdo final para la construcción de una paz estable y duradera". Aceptado para publicación en la revista, del CLACSO. "Agendas paralelas de la paz específicamente del punto 5 del acuerdo de paz denominado víctimas".	Cumplió
Artículos científicos con calidad C.	Cumple con la entrega de los artículos "Infraestructura de la paz en Colombia a propósito del acuerdo sobre las víctimas del conflicto 2016-2020". "Infraestructuras de paz que se implementaron en el gobierno de Juan Manuel Santos 2016-2018".	Cumplió
Boletines informativos	Cumplió con la entrega y divulgación de los boletines "Infraestructura de paz implementadas en el gobierno de Juan Manuel Santos". "Infraestructura de paz desarrolladas en el texto del acuerdo de paz".	Cumplió
Documentos de trabajo *(Working papers).*	Cumple con la entrega del documento: "Estado de la cuestión de las infraestructuras de paz".	Cumplió
Redes de conocimiento.	Cumplió con la participación en dos redes. Se contempla el avance en la consolidación de estas.	Cumplió

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
Ponencias nacionales e Internacionales.	Cumplió con la del ponencia trabajo de investigación: "Infraestructuras para la paz quinto punto: acuerdo sobre las víctimas del conflicto", realizada en noviembre 3 de 2021.	Cumplió
Primer informe Preliminar.	Cumplió con la entrega del informe previo 2021 en 209 páginas del Proyecto de Investigación ID2020-100.	Cumplió

Relación de Pagos

En proceso de pago segundo informe a 30 noviembre 2021.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

El profesor Nicandro resalta también que las "simulaciones" están ligadas a las decisiones tomadas, pero no ejecutadas cuando no hay medidas que implementen realmente lo acordado; dicha simulación se puede identificar más fácilmente cuando la relación es entre actores que se tratan entre iguales, como, por ejemplo, se da en los tratados internacionales. Pero es clave complementar indagando bibliografía asociada a las relaciones organizacionales, que permitirá analizar contextos en donde deben interactuar diversas clientelas, lo cual retrasa la implementación, y más, cuando entre instituciones hay limitaciones presupuestales, y que se puede tener presente cómo el color político puede que determine el grado de colaboración o de enfrentamiento entre instituciones públicas. Adicionalmente, se resalta que hay elementos en la implementación que tienen que ver más que con el fracaso de las políticas públicas, pueden estar ligados a cómo se oculta el verdadero objetivo de la política, según el autor, se debe tener coherencia entre lo que se dice, lo que se decide y la acción, teniendo presente el manejo institucional, específicamente en el nombramiento de cargos directivos que permite identificar esa flexibilidad alrededor de quién se hace cargo de la implementación, dado que como las instituciones tienen un porcentaje de burocracia permanente y otra cambiante, esto dilata o altera el orden de lo acordado.

Aciertos

El proyecto avanza satisfactoriamente de acuerdo con el plan operativo propuesto, los

productos comprometidos en cada ítem: ponencias, boletines y artículos, vienen siendo desarrollado y presentados de acuerdo con el cronograma propuesto. Los artículos están aceptados para publicación en la revista del CLACSO.

Observaciones

Se nota una buena participación de los integrantes del grupo de trabajo, con un acertado liderazgo, lo que refleja avances significativos y productos tangibles, como resultado de este proceso.

Recomendaciones

Continuar con el desarrollo del proyecto según el plan operativo propuesto para 2022.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó plan de gastos 2022 en proceso de revisión

ID 2020-104

Título: Historia de la administración pública colombiana a través de las concepciones del Estado y las prácticas de gobierno en el siglo XIX.

> **Línea de investigación:** Tendencias de cambio en la Administración pública
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 93. Productos Entregados Proyecto ID 2020-104

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Primera entrega	Revisión y lectura de bibliografía seleccionada.	Revisión y lectura de bibliografía seleccionada.
	laboración de instrumentos de recolección documental.	Cumple. Documentos denominados "Anexo 10. Instrumento-Matriz de Recolección Documental (Fuentes primarias)" y "Anexo 11. Instrumento-Matriz de Clasificación Bibliográfica (Fuentes secundarias)".
	Elaboración de guías de comprensión conceptual.	
	Selección y recolección de fuentes primarias.	

Entrega número	Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
Primera entrega	Escritura de la versión preliminar de los contenidos de la cartilla o Manual.	Escritura de la versión preliminar de los contenidos de la cartilla o Manual.
	Tutoría trabajos de grado de pregrado.	Cumple. Documentos denominados: "161.1180.2273 Jorge Iván Marín Taborda - Andrés Felipe Castillo Ramos" y "3. Proyecto De Monografía - Castillo Ramos, Andrés Felipe (2)".

Relación de pagos

Tabla 94. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-104

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	1er Pago	% 2do Pago	2do Pago
Ana María Ramirez Sánchez	1032503640	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Natalia Diaz Chavez	1014300776	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Angie Paola Forero Fonseca	1001340804	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Laura Sofía Martínez Velasquez	1001062173	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Andrés Felipe Castillo Ramos	1000576686	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263	50%	$454.263
Alejandro Lozano Ayala	79269837	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$908.526	45%	$4.050.000	45%	$4.950.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Con base en las asesorías realizadas a lo largo del año con el tutor internacional, un elemento a resaltar es la elección de los temas que van a estructurar el producto monográfico, a continuación, se enuncian dichos temas.

a) Ordenación territorial.

b) Estructura del Estado.

c) Hacienda pública.

d) Burocracia y funcionariado.

Asimismo, como temas relacionados con la cultura patrimonial de confusión público-privada, derivada del colonialismo español, el rol de los juristas en la nueva república, conceptualización de la economía política también serán tratados en el libro.

Aunque el tipo de investigación es de corte histórico y ha sido un elemento que ha tenido en cuenta el tutor, con relación al ritmo y metodología empleada ha afirmado que se trata de un equipo que se ha demorado bastante en presentar sus aportes. Y que hasta la fecha se ha enfocado en productos complementarios y no tanto en su producto central que es el libro sobre historia del siglo XIX. A lo cual, el equipo de investigación ha argumentado que su cronograma ha intentado adaptarse a las exigencias de ESAP.

Sin embargo, no han dejado claro que ellos son los que presentaron el plan operativo y han realizado modificaciones al mismo, para centrarse en los productos complementarios de la investigación como la elaboración de un evento científico y dirección de trabajo de grado.

Observaciones

Con base en lo anterior, el trabajo del equipo de investigación para este período se centró en una serie de facsímiles, ejemplo de ello lo constituye el producto denominado "Texto y contexto de la Administración pública y la historia" de cartilla facsímil: texto sobre el expediente y texto sobre AGN y la Administración pública y una introducción previa con análisis con datos. Luego se incluye en facsímil de unas 65 páginas.

Por último, el tutor internacional afirma que le ha parecido curioso constatar que una de las tres aportaciones escritas más relevantes las ha realizado un estudiante como memoria de grado, pero que le parece algo alejado del objeto y foco del proceso investigativo.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-105

Título: "Determinación del proceso educativo y pedagógico aplicado en las escuelas públicas para la creación de conciencia ciudadana y del cuidado del ambiente en los niños de preescolar y básica primaria: estudio de caso comuna 11 de Ibagué-Tolima".

> **Línea de investigación:** Tendencias de cambio en Administración pública
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 95. Productos Entregados Proyecto ID 2020-105

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple con listado de revistas indexadas nacionales para posible postulación y publicación.	Adjunta listado de revistas acordes con el tipo de producto.
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Cumple con certificado con tipo de participación como ponente, póster realizado o capítulo de memoria de ponencia.	Allega certificado como ponente del ciclo de socialización de la línea de tendencias en administración pública.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Entrega tres (3) informes finales de monografías de pregrado de Herleny García Peralta, César Cabezas Valbuena y Andrea Milena Gutiérrez. Fechados 13122021.

Relación de Pagos

No aplica la relación de pagos por cuanto el líder del proyecto tiene descarga de horas para investigación.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Según concepto del asesor internacional, es un proyecto que no muestra avances significativos: "Este proyecto está en una situación muy delicada. Por una parte, es un proyecto con una única investigadora que, de momento, carece de equipo y apoyo para desarrollar su tarea. Por otra parte, el trabajo de campo se ha demorado debido a la situación sanitaria y a los recientes conflictos sociales en el país. Es importante señalar que ella se presentó con un proyecto de propuesta para un nuevo desarrollo que incluye la entrega de 9 productos".

Para el corte de entrega de productos del mes de junio, la investigadora principal no entrega ningún producto aduciendo que tuvo dificultades, ante la situación planteada se propone una reunión para tomar las decisiones pertinentes, la cual se realiza inicialmente con el académico de la S. N. I. asignado el día 5 de octubre en donde, se sugiere reformular la ficha del proyecto, específicamente los objetivos (general y específicos), de tal manera que respondan a la pregunta de investigación y se recomiendan ajustes en cuanto a las normas que avalan los manuales de convivencia y el manejo del ambiente en la escuela.

Reunión en la que se acuerdan, además, los productos a entregar así:

ART_C, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad C. Listado de revistas indexadas nacionales para posible postulación y publicación.

EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A. Certificado con tipo de participación como ponente, póster realizado o capítulo de memoria de ponencia.

TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B. Certificados de aprobación como asesor de trabajos de pregrado en la Territorial Tolima en el programa de APT (3).

Aciertos

Se plantea una nueva reunión con el Dr. Ramió, en donde la docente investigadora plantea los cambios en su proyecto tendientes a disminuir la muestra dadas las condiciones de seguridad en la zona y pensar en cultura ciudadana, más que en conciencia ciudadana.

Observaciones

La docente comenta sobre la asesoría con el académico y menciona que: se hizo ajuste al objetivo, define que el actor principal serán los profesores, dado que son ellos quienes deben implementar las estrategias para convivencia y el medio ambiente, sin embargo, alude que, al revisar la literatura sobre conciencia ciudadana, se encuentra con que existe bastante literatura sobre cultura, entonces considera conveniente cambiar la terminología. Acota que, ya definió dos variables de trabajo a saber; el proceso educativo y el proceso pedagógico y por ende estas permitirán darle un rumbo más claro a la investigación.

La investigadora principal del proyecto ID 2020-105, no asiste a la reunión programada para el día 30 de noviembre, pese a que se esperó por más de 20 minutos y como lo menciona el Dr. Ramió en su informe, tampoco allegó ningún documento para revisión.

Teniendo en cuenta que no se entregaron los productos convenidos para junio y noviembre, que no asiste a la reunión programada para el 30 de noviembre y que se no se obtiene respuesta a oficio 163.780.607 del 14 de diciembre de 2021, se propone la exclusión del proyecto. No obstante, el 24 de diciembre a las 12:08 am, allega mediante correo electrónico a convocatoria. investigaciones@esap.edu.co la totalidad de los productos comprometidos. Entrega que evidencia, además, un documento de avance que da cuenta de los ajustes sugeridos en las asesorías en cuanto al objetivo y el marco conceptual y, un borrador de artículo que muestra una similitud en Turnitin del 8%.

Recomendaciones

El Dr. Ramió le sugiere que para robustecer el marco teórico elija unos pocos autores importantes, de tal manera que al mencionarlos parezca un conversatorio entre ellos, en donde se establezca un debate que también abarque la normatividad emanada por el Ministerio.
Debe tener en cuenta que se debe ser más realista frente a un proyecto tan ambicioso.

- Se le propone hacer este semestre una escuela como prueba piloto para definir el foco y tener un protocolo de entrevista.
- Fortalecer el marco teórico a partir del concepto de cultura ciudadana más que de conciencia ciudadana.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos.

ID 2020-106

Título: La co-gobernanza en la región central de Colombia.

Línea de investigación: Tendencias de cambio en la Administración Pública.
Fecha de inicio: 1 marzo del 2021.

Productos

No ha remitido informes de avance del proyecto de investigación durante la vigencia 2021.

Relación de Pagos

No se han adelantado trámites administrativos y financieros para el desembolso de estímulos a la investigación, en tanto el equipo no entregó los dos (2) informes de avance del 2021.

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos
N/a.

Observaciones

El equipo no asistió a las dos (2) últimas asesorías programadas, por esto, se desconoce el avance en el desarrollo de la investigación y los productos comprometidos.

Recomendaciones

Con relación al desarrollo del proyecto de investigación, el asesor recomienda: "conviene replantear su condición y proyecto de investigación que es importante, relacionado con la gobernanza intergubernamental en la RAP. Región Central".

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

No ha remitido plan de gastos del 2022.

ID 2020-107

Título: "TERRI-LAB" laboratorios territoriales de co-creación Cauca.

Línea de Investigación: Capacidad institucional
Fecha de inicio: 1 de marzo del 2021
Pregunta de investigación: Es primordial diseñar, implementar y gestionar espacios de co-creación en donde se genere la estimulación de la colaboración entre los sectores involucrados (academia, privados, organizaciones de sociedad civil) en los principales desafíos del territorio caucano.

Objetivo de la investigación: Diseñar espacios de co-creación en tres municipios del departamento del Cauca.

Productos

Tabla 90. Productos Entregados Proyecto ID 2020-107

Avance esperado en plan operativo	Actividad	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
EPA, Número de Estrategias pedagógicas para el fomento a la CTeI vinculados al Grupo con calidad.	Estructuración del diplomado. Ver Anexo 3.3.1 Análisis de diplomados relacionados ESAP –SIRESEC 3.2 Reuniones de estructuración del Diplomado. 3.6 Estructura del Diplomado. 3.4 Revisión estructura del diplomado Experto Oscar Oszlak.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Este diplomado se orientará por parte de la ESAP en el año 2022.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Elaboración trabajo de grado (borrador). Anexo 44.1 Formato registro asesoría académica - monografía. 4.2 Análisis de mecanismos de participación para el reconocimiento de los derechos materiales y políticos de los campesinos y campesinas en el municipio de Caldono (2012-2020).	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Este diplomado se orientará por parte de la ESAP en el año 2022.
INF, Número de Informes Técnico-vinculados al Grupo con Calidad.	Jornadas de socialización, informe de resultados. Documento con informe técnico elaborado, más la certificación de la entidad que tomó como base el informe para la toma de decisiones.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. Jornadas de socialización, informe de resultados. Documento con informe técnico elaborado, más la certificación de la entidad que tomó como base el informe para la toma de decisiones.

Avance esperado en plan operativo	Actividad	Descripción del avance encontrado en el plan operativo
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Documento que reúna el estado del arte (Artículo de reflexión).	Cumplió de acuerdo con el plan operativo. El artículo se encuentra listo para ser postulado.
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Proceso de publicación. Ver anexo 15: Carta de presentación del artículo.	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
EPC, Número de Espacios de participación ciudadana en CTeI vinculados al Grupo con Calidad.	Ver anexo 7: Listado de actores. Ver anexo 8: Documento que condensa los actores involucrados en la participación ciudadana dentro del municipio (matriz de actores involucrados).	Cumplió de acuerdo con el plan operativo.
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Se adjunta el Acto administrativo donde se reconoce el proyecto de investigación.	Se adjunta el Acto administrativo donde se reconoce el proyecto de investigación.

Relación de Pagos

Tabla 97. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-107 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Carlos Alberto Gutiérrez Salazar	1061712832	Investigador líder	Docente ocasional	$18.000.000	45%	$8.100.000
María Del Socorro Chamorro Gómez	34544178	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Raúl Hernando Cortes Landazury	16776407	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000

Tabla 98. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-107 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Carlos Alberto Gutiérrez Salazar	1061712832	Investigador líder	Docente ocasional	$18.000.000	45%	$9.900.000
María Del Socorro Chamorro Gómez	34544178	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$10.343.568
Raúl Hernando Cortes Landazury	16776407	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.950.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Este proyecto contó con seis (6) asesorías por parte del asesor internacional Oscar Oszlak, en cada una de las asesorías se estableció un diálogo que se evidencia en las siguientes recomendaciones:

- Está muy claro el planteamiento, la delimitación del objeto de análisis.

- La oportunidad de gestar espacios donde se fortalezca la inteligencia colectiva, el diálogo y la escucha, para llegar a puntos comunes en donde los actores líderes y lideresas del territorio puedan realizar propuestas reales y con un enfoque de abajo hacia arriba para gestar la transformación de las capacidades institucionales.

- Que existe por parte de los actores del territorio (en este caso de Caldono) un alto nivel de corresponsabilidad en los principales problemas del territorio, eso muestra un nivel de consciencia superior para articular al gobierno nacional en los problemas macro, pero también, poder contar con el territorio para la solución de los temas micro.

- Que si bien existen diferentes problemáticas articuladas a diferentes temas sociales, políticos y económicos, entre otros, existe una fuerte tendencia al tema de resolución de conflictos e inversión pública-privada para resolverlos. De esta manera, espacios de co-creación como éstos vienen a marcar pautas de transformación del territorio y sus comunidades, fomentando a través de la innovación pública el mejoramiento de las capacidades de todas las instituciones tanto indígenas, como campesinas, de gobierno local, sector privado y como organizaciones de la sociedad civil.

- Los espacios de co-creación son espacios de participación ciudadana muy económicos desde el punto de vista financiero, con bajos costos, pero que brindan altos beneficios para los territorios y las instituciones públicas y privadas, por tanto,

su materialización viene a ser un ejercicio más relacionado con la voluntad para incentivar este tipo de dinámicas ancladas a solucionar los problemas desde un enfoque diferencial e innovador.

El proyecto se encuentra con ajustes importantes en comparación con la primera versión, conservando los resultados en términos de productos y su pertinencia en la línea de capacidad institucional.

Se enviará una estructura como ejemplo de una diplomatura ya diseñada.

Hallé muy bueno el documento relativo a la experiencia de Caldono: muy ilustrativo y completo, da muy buena cuenta de la experiencia realizada.

Con respecto al diplomado, tengo la impresión de que haría falta un poco menos de énfasis en gobierno abierto e innovación, y más contenidos relativos al funcionamiento del Estado y la elaboración e implementación de políticas públicas.

En cuanto al artículo, sugeriría que toda la primera parte forme parte de un documento separado. Tampoco me convence la forma en que se ordena el tratamiento de los temas relativos al gobierno abierto e innovación. Por ejemplo, se presenta la AGA antes de haber desarrollado en tema GA. Traté, por otra parte, de interpretar la imagen con la que ilustraste el acceso a la información pública, pero las relaciones entre las flechas no son evidentes

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos y el plan operativo actualizado.

ID 2020-111

Título: **Los defensores de derechos humanos en la construcción de lo público en la región Surcolombiana 2016- 2020.**

Línea de investigación: Derechos Humanos.
Fecha de inicio: 1 marzo del 2021.

Productos

Tabla 99. Productos Entregados Proyecto ID 2020-111

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
PID_C, Número de Proyectos de Investigación y Desarrollo vinculados al Grupo con Calidad C.	Cumple. El proyecto de investigación y el equipo de trabajo fue reconocido a través de la Resolución 835 del 16 de julio del 2021.	Ninguna.
EPA, Número de Estrategias pedagógicas para el fomento a la CTeI.	Cumple. El equipo de investigación envía soportes de las actividades realizadas con el semillero de investigación.	Ninguna.
Otros avances	Cumple. Entrega los ajustes a la ficha del proyecto de investigación para revisión del asesor internacional.	Ninguna.
EPA, Número de Estrategias pedagógicas para el fomento a la CTeI.	Cumple. El equipo de investigación envía soportes y evidencias de las actividades realizadas.	Ahora, corresponde al líder del equipo realizar la gestión para certificar los productos, siguiendo los criterios mínimos establecidos en el modelo de medición de MinCiencias.
Tres (3) EPC, Espacios de participación ciudadana en CTeI vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple. El equipo remite informes de las actividades realizadas con la Universidad de Nueva York y una lideresa social en la ciudad de Bogotá. Además, se plantea la continuidad del trabajo en el 2022 con la visita de campo de los estudiantes de la citada universidad en Colombia.	Ninguna.
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Cumple. El documento entregado se envió para revisión y comentarios del asesor internacional el 9 de diciembre del 2021.	Ninguna.

Relación de Pagos

Tabla 100. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-111 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Jairo Humberto Muñoz Cabrera	1075214369	Investigador líder	Docente Ocasional	$18.000.000	45%	$8.100.000
Carlos Yamir Erazo Cerón	1124854156	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Jhon Alexander Sánchez Sáenz	1081155717	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Yessica Tatiana Motta Galindo	1076985332	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Leidi Yoana Fernández Lozada	1075309856	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Karen Sofía Medina Herrera	1075308778	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50	$454.263
Andrei Garzón Rodríguez	1075241101	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Theysser Mauricio Martínez Valencia	1059066265	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Mónica Liliana Toledo Jiménez	52841558	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Mirella Sandino Gómez	52766132	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Lina María Ríos	36312002	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
María Isabel Torres Cano	36310479	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
María Ofelia Díaz Lugo	34319611	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Luis Álvaro Narváez Solarte	12989750	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Oscar Fabián Bautista Gutiérrez	7722811	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Javier Fernando Sarria Collazos	76316413	Investigador principal	Docente Visitante	$13.500.000	45%	$6.075.000

Tabla 101. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-111 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Jairo Humberto Muñoz Cabrera	1075214369	Investigador líder	Docente Ocasional	$18.000.000	45%	$9.900.000
Carlos Yamir Erazo Cerón	1124854156	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Jhon Alexander Sánchez Sáenz	1081155717	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Yessica Tatiana Motta Galindo	1076985332	Asistente de investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$4.497.204
Leidi Yoana Fernández Lozada	1075309856	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Karen Sofía Medina Herrera	1075308778	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50	$454.263
Andrei Garzón Rodríguez	1075241101	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$10.343.568
Theysser Mauricio Martínez Valencia	1059066265	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Mónica Liliana Toledo Jiménez	52841558	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Mirella Sandino Gómez	52766132	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Lina María Ríos	36312002	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
María Isabel Torres Cano	36310479	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
María Ofelia Díaz Lugo	34319611	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$10.343.568
Luis Álvaro Narváez Solarte	12989750	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Oscar Fabián Bautista Gutiérrez	7722811	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Javier Fernando Sarria Collazos	76316413	Investigador principal	Docente Visitante	$13.500.000	45%	$7.425.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

En cuanto al desarrollo de las actividades presupuestadas, el asesor confirma: "Se anuncia que el cronograma de trabajo establecido sigue adelante, y que se han incorporado las sugerencias aportadas".

Observaciones

En cuanto a los comentarios provistos por el asesor internacional, en su último concepto, afirma: "El conflicto armado en Colombia ha marcado el país negativamente durante cincuenta años y han aumentado las desigualdades y dolor en el sur. El experto se pregunta ¿qué pautas guían ahora lo público? Sobre todo, teniendo en cuenta las dinámicas y alternativas que han surgido ante esos nuevos conflictos que llegan a veces a ser crisis humanitarias. Los procesos históricos de resistencia permiten a veces defender la vida "en sus diversas dimensiones" y propiedades de los afectados.

Recomendaciones

N/a.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó propuesta del plan de gastos del 2022. Actualmente en revisión y valoración de la Subdirección Nacional de Investigaciones.

ID 2020-112

Título: **Soatá, Tipacoque, Tunja, pilotos de Observatorio de Derechos Humanos, ODS, Participación y PDM, 2012-2020.**

> **Línea de investigación:** Tendencias de cambio e innovación en la Administración pública.
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 102. Productos Entregados Proyecto ID 2020-112

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
IFI, Número de Informes Técnico-vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple con el avance del informe técnico.	Este informe corresponde a los avances alcanzados por el grupo de investigación.
Este informe corresponde a los avances alcanzados por el grupo de investigación.	Cumple con la entrega de un avance de *working paper* de semillero.	El producto se entregó, sin embargo, no fue aprobado por el tutor internacional y requirió correcciones y profundidad en los temas tratados.
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple con reporte de trabajos de pregrado y maestría a dirigir con sus respectivos soportes.	Para la entrega del primer informe se evidencia asignación de un trabajo de grado.
GC, Número de Generaciones de contenidos vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple en el formato de avance académico.	El documento hace referencia a la entrega de una pieza de divulgación al público que, tiene que ver con la publicación del periódico "Derecho a saber, derechos humanos y acceso a la justicia". Presentada en sesión N°3 al asesor internacional.
IFI, Número de Informes Técnico-vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple con el avance del informe técnico de semillero.	Informe corresponde a los avances del semillero de investigación.
WP, Número de Documentos de trabajo vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple con la entrega de un avance de *working paper.*	Entrega WP "El Observatorio Social de Desarrollo Local Regional y de Derechos Humanos como instrumento para el análisis sensible de las realidades de los territorios", similitud en turnitin del 7%.
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Cumple entrega ponencia, ciclo de socialización por líneas de investigación.	Se evidencia la constancia por su participación en el evento como ponente y ponencia "La relación de los ODS en Soatá, Tipacoque y Tunja, una mirada desde la planeación territorial-local, los derechos humanos y la participación, como experiencia piloto del Observatorio de desarrollo local - regional y derechos humanos – ODLR y DDHH".

Tipo De Producto	Estado	Observaciones
TP_B, Número de Trabajos de grado de pregrado vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple con reporte de trabajos de pregrado y maestría.	Avances de los trabajos asignados.
GC, Número de Generaciones de contenidos vinculados al Grupo con Calidad.	Cumple Informe de Observatorio.	El Observatorio Social de Desarrollo Local – Regional y de Derechos Humanos ODLR y DDHH inicia actividades en el 2021, aporte a la tercera edición del periódico "Derecho a saber".
IFI, Número de Informes Finales de Investigación vinculados al Grupo con Calidad.	IFI, Número de Informes Finales de Investigación vinculados al Grupo con Calidad.	Se evidencian dos matrices que contienen los avances ODS de los municipios de Tipacoque y Tunja.

Relación de Pagos

Tabla 103. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-112 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Juan Sebastián Montaña Soraca	1052410893	Asistente De Investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$3.679.530
Karen Julieth Vargas Gamboa	1055670445	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Judith Joana Castro Hernández	1049372525	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Carlos Mauricio Báez Ávila	79653468	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Héctor Javier Valderrama López	74372214	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Yenny Salazar Prada	60412825	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Yeny Liliana Gómez Echeverría	46457030	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Gilma Socorro Vanegas Romero	40029903	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000

Tabla 103. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-112 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Juan Sebastián Montaña Soraca	1052410893	Asistente De Investigación	Estudiante Pregrado	$8.176.734	45%	$4.497.204
Karen Julieth Vargas Gamboa	1055670445	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Judith Joana Castro Hernández	1049372525	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Carlos Mauricio Báez Ávila	79653468	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Héctor Javier Valderrama López	74372214	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Yenny Salazar Prada	60412825	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Yeny Liliana Gómez Echeverría	46457030	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Gilma Socorro Vanegas Romero	40029903	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.950.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

El asesor internacional no aprueba el documento enviado por el semillero, lo cual amerita un seguimiento mayor a este tipo de productos, ya que hacen parte de la formación en competencias investigativas.

En las cuatro sesiones de asesoría con el Dr. Cruz, el experto plantea un esquema en el que explica como un observatorio de DDHH más una metodología de investigación acción participación (IAP), cimentada en tres pilares a saber: DDHH de segunda generación, es decir, aquellos que tiene que ver con condiciones sociales, económicas y culturales; participación ciudadana y políticas públicas y la agenda de ODS.

El Dr. Cruz sugiere a partir de lo revisado, analizar el cumplimiento de las políticas públicas, ODS y DDHH (documento observatorio de políticas públicas para las Américas OEA), realizar una tabla que permita identificar el tipo, la metodología IAP y tres tareas básicas sobre bases de datos, análisis de la información y divulgación de esta y si es posible establecer alianzas con otras entidades, a fin de garantizar que el observatorio hace lo que debe.

Adicionalmente, indica que se hace necesario establecer el nivel de cumplimiento de los ODS, su relación con DDHH y los procesos participativos no asociados a políticas públicas y comparte los siguientes vínculos para su consulta:

- https://www.youtube.com/channel/UC-vIKsVOLt1iWEb3LfJBPXvg
- https://municipios.odsargentina.gob.ar/quienes-somos-individual.php?id_quienes=3
- https://www.uclg.org/es

En la asesoría del mes de octubre se menciona que si bien, el working paper de semilleros no se aprobó dado que, al documento se le deben hacer unos ajustes en cuanto a los ODS y las conclusiones que tienen que ver con la territorialidad y su respectivo análisis, de igual manera, si hay avances, se puede revisar nuevamente.

En cuanto al documento del observatorio el Dr. Cruz indica que, es lo suficientemente sólido para que no sea rechazado de tal manera que se convierta en punto fundamental de investigación y que sea accionable, lo que se quiere es que se revise y se tengan en cuenta todos los comentarios, de tal manera que, sea puerta a de entrada al mejoramiento, con componentes mínimos de necesidades de recursos, pensando en la posibilidad de un convenio interinstitucional.

Considera importante, revisar la propuestas observatorios con condiciones similares a las planteadas de tal manera que, se retroalimente permanentemente y no sea temporal creando expectativas en las comunidades y su participación en el mismo.

Aciertos

Según el Dr. Cruz se ha realizado un trabajo exploratorio, realizando memorias del proceso y como se ha llevado a cabo durante el tiempo de la investigación.

Observaciones

Como observaciones de interés, se había solicitado el reemplazo de una semillerista, sin embargo, se allega a la S.N.I una carta de esta en donde manifiesta su interés de continuar en el equipo de investigación, pero sí, sale por motivos personales la Dra. Gilma Socorro Vanegas Romero como coinvestigadora, razón por la cual se puede acceder a reemplazarla por una persona que cumpla con las condiciones exigidas para tal rol (este cambio deberá tenerse en cuenta para el año 2022).

El investigador líder plantea que se debe reforzar el equipo, dadas las posibles renuncias por los cambios de rol de estudiantes de pregrado a egresados, ante lo cual se reitera mediante oficio que, los cambios de roles no son viables y que el ingreso de personas nuevas se acepta siempre y cuando sean ad honorem.

Recomendaciones

Hacer una ubicación geográfica y teórica da coherencia al trabajo entre lo planteado en el PDM y revisión de los conceptos, tratando de apuntar al informe técnico, al desarrollo del proyecto y a darle a instrumentos a los investigadores del semillero. La meta es terminar la compilación de datos e ir construyendo la parte reflexiva y entregar un documento mejor.

El documento debe tener un resumen en donde se diga que es una investigación de carácter exploratorio, la cual busca en principio resumir los principales hallazgos entre la coherencia de incluir los ODS en los PDM (mapeo de una situación particular), la particularidad da un enfoque especial para una revisión desde otra perspectiva, que permitan ubicar al lector.

La idea es que en informe técnico se haga referencia a la dinámica propia del desarrollo de la investigación, sin pretender avances metodológicos, lo suficientemente fuertes para mejorar.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Este proyecto cuenta con el plan de gastos del mes de noviembre sin valorizar.

ID 2020-114

Título: **Gobernanza y capacidad institucional de Brasil y Colombia frente a la migración venezolana S XXI. Estudio de caso comparado.**

> **Línea de investigación:** Sistematización de casos.
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 105. Productos Entregados Proyecto ID 2020-114

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Cumple. Adjunta el documento titulado "Capacidad Institucional y Gobernanza en Acción: Respuestas del Gobierno Colombiano frente a la Migración Venezolana".	El documento, en su versión final, deberá ser publicado en una revista con las calidades mínimas establecidas en la Convocatoria.
ART_A2, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad A2.	Cumple. Adjunta en el informe del listado de revistas especializadas para la potencial publicación del artículo	Ninguna.

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
EC_A, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad A.	Cumple. El equipo de investigación presentó ponencia en el evento de socialización y avances en el desarrollo de las investigaciones, organizado por la Subdirección Nacional de Investigaciones.	Ninguna.
EC_B, Número de Eventos científicos vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple. El equipo de investigación envía soporte el evento académico organizado: A Fundação Escola Nacional de Administração Pública (Enap) e a Escuela Superior de Administración Pública (Esap) têm a honra de convidá-lo para o Simpósio Internacional "Estudo de Caso comparado sobre Capacidade Institucional e Governança Migratória no Brasil/Colômbia", que ocorrerá no dia 09/12/2021, às 16:00 (Brasília) /14:00 (Bogotá).	El equipo procederá a gestionar la certificación respectiva, bajo los parámetros de MinCiencias.
EPA, Número de Estrategias pedagógicas para el fomento a la CTeI vinculados al Grupo con calidad.	Cumple. El equipo envía un informe de las actividades formativas realizadas con el semillero de investigación.	Una vez finalice el proceso, el equipo procederá a gestionar la certificación de la estrategia implementada según los parámetros de MinCiencias.
LIB_B, Número de Libros Resultado de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple. El equipo de investigación presenta avances de la metodología comparada para el desarrollo de este producto. El machote del libro está programado como entregable para el 2022.	Ninguna.

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
ART_B, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple. Adjunto el documento titulado "Capacidad institucional local en contextos de migración y conflicto armado interno: análisis de caso del subregión del Catatumbo (2016-2020)" Además, argumenta en el informe que el artículo ha sido sometido en la revista: Revista Brasileira de Ciências Sociais. Según el sistema de información SJR, está clasificada en Q3, por ende, cumpliría con la calidad mínima esperada. Se espera el soporte de publicación para el siguiente informe.	Ninguna.
TM_B, Número de Trabajos de grado de maestría vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple. El equipo de investigación remitió un listado de los potenciales trabajos a dirigir.	Ninguna.

Relación de Pagos

Tabla 106. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-114 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
María Victoria Whittingham Munevar	41771357	Investigador líder	Docente Especial	$18.000.000	45%	$8.100.000
Emmanuel David Guauque Pérez	1000522214	Semillero	Estudiante	$908.526	50%	$454.263
Juan David Díaz Jiménez	1024585522	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920
Laura Daniela Rey Montero	1121931681	Semillero	Estudiante	$908.526	50%	$454.263
Joshua Dayana Ardila Gallo	1001216878	Semillero	Estudiante	$908.526	50%	$454.263
Sandro Castillo Grimaldos	80845831	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	45%	$8.462.920

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Luis Alberto Galeano Escucha	1023861638	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000
Simón Martínez Ubarnez	19066675	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	45%	$4.050.000

Tabla 107. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-114 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
María Victoria Whittingham Munevar	41771357	Investigador líder	Docente Especial	$18.000.000	55%	$9.900.000
Emmanuel David Guauque Pérez	1000522214	Semillero	Estudiante	$908.526	50%	$454.263
Juan David Díaz Jiménez	1024585522	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Laura Daniela Rey Montero	1121931681	Semillero	Estudiante	$908.526	50%	$454.263
Joshua Dayana Ardila Gallo	1001216878	Semillero	Estudiante	$908.526	50%	$454.263
Sandro Castillo Grimaldos	80845831	Asistente de investigación	Egresado	$18.806.488	55%	$10.343.568
Luis Alberto Galeano Escucha	1023861638	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	55%	$4.950.000
Simón Martínez Ubarnez	19066675	Coinvestigador	Docente Hora Cátedra	$9.000.000	55%	$4.950.000

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

A propósito del documento titulado "Capacidad Institucional y Gobernanza en acción: respuestas del gobierno colombiano frente a la migración venezolana", el asesor internacional afirma que "es un artículo enviado para publicación en la Revista del CLAD, por parte de la líder del proyecto, María Victoria Whittingham. Considero que, tanto en su desarrollo conceptual como en las reflexiones que se efectúan a partir del material empírico presentado, el trabajo es de alta calidad y refleja los conocimientos y experiencia de investigación de su autora. La extensa y pertinente bibliografía que le da sustento también demuestra el dominio de la profesora Whittingham del análisis de políticas públicas. Resulta destacable que el artículo es fruto de un proceso de investigación que todavía se encuentra en su fase inicial, por lo cual se explica que la autora otorgue a sus conclusiones un carácter preliminar".

Observaciones

Con relación a la valoración de los documentos enviados, el asesor internacional presenta los siguientes comentarios:

Para el documento titulado "Capacidad institucional local en contextos de migración y conflicto armado interno: análisis de caso de la subregión del Catatumbo (2016-2020)", afirma "Probablemente, el trabajo cuenta con los elementos ideales como para desarrollar una excelente investigación [...] [sin embargo], un exceso de largas citas, un relativo desequilibrio entre los aspectos descriptivos y analíticos, y un final abrupto, sin conclusiones [afectan el documento final entregado].

Ahora, para el documento denominado "Capacidad institucional y respuesta del Estado colombiano al reto migratorio" el asesor afirma "Tal como lo plantea el propio documento, se trata de una indagación preliminar y estado del arte, que se realiza en el desarrollo de la primera fase del proyecto de investigación titulado Gobernanza y capacidad institucional de Brasil y Colombia frente a la migración venezolana S XXI. Estudio de caso comparado. Se vuelcan en el trabajo, una serie de reflexiones, datos y métodos que serán utilizados en el proceso de investigación del que forma parte, pero no constituye un trabajo acabado". En cuanto a cuestiones de forma, el documento está bien redactado y se desarrolla de acuerdo con lo anunciado. Sin embargo, se sugiere revisión en el uso de signos de puntuación.

Paralelamente, con respecto a la metodología SADCI, el asesor afirma que: no desarrolla el tema que da título al trabajo, es decir, la capacidad institucional del Estado colombiano para dar respuesta al reto migratorio. En tal sentido, se limita a enumerar las diversas normas dictadas en cumplimiento de acuerdos internacionales, pero no llega a explicarse en qué consisten los déficits o debilidades del Estado en este campo de las políticas públicas. Sólo se efectúan alusiones

generales a la falta de recursos suficientes. Tal vez ello explique por qué no se presentan conclusiones basadas en informaciones obtenidas a través de un proceso de investigación, que solo recién se inicia". Finalmente, el asesor espera que los comentarios permitan fortalecer la investigación en el desarrollo de otros productos y entregables, en tanto el citado documento ha sido aceptado para publicación.

Recomendaciones

A partir de los comentarios enviados a propósito de los productos/documentos/avances enviados, se infieren los siguientes aspectos que pueden fortalecer el desarrollo de la investigación: a) avanzar en la consolidación de los referentes conceptuales de la investigación, buscando una mayor consistencia entre los aspectos metodológicos, conceptuales y empíricos; b) consolidar el trabajo de campo y la recolección de información, con el propósito de afianzar los resultados preliminares presentados en los documentos elaborados en el primer año; y c) avanzar en la divulgación de los resultados de la investigación en las revistas indexadas que cumplan con los parámetros establecidos en la Convocatoria.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó propuesta del plan de gastos del 2022. Actualmente en revisión y valoración de la Subdirección Nacional de Investigaciones.

ID 2020-116

Título: Percepciones del servidor público sobre lo imprevisto en la construcción de un modelo eficiente de la gestión pública.

> **Línea de investigación:** Tendencias de cambio en la Administración Pública.
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

Tabla 108. Productos Entregados Proyecto ID 2020-116

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
ART_B, Número de Artículos de Investigación vinculados al Grupo con Calidad B.	Cumple. Entrega el documento titulado "Lo imprevisto en la percepción de lo humano en la gestión pública".	Ninguna.
EC_A, Número de eventos científicos vinculados al grupo con calidad A.	EC_A, Número de eventos científicos vinculados al grupo con calidad A.	Ninguna.

Avance esperado en plan operativo	Descripción del avance encontrado en el plan operativo	Observaciones
ART_A2, Número de artículos de investigación vinculados al Grupo con calidad A2.	Cumple. El equipo realizó visitas de campo para avanzar en la recolección de datos para la elaboración del producto. Estas salidas de campo fueron financiadas y aprobadas por la Subdirección.	Ninguna.
PID-C proyecto de investigación y desarrollo al grupo con calidad C.	Cumple. El proyecto de investigación y el equipo de trabajo fue reconocido a través de la Resolución 835 del 16 de julio del 2021.	Ninguna.

Relación de Pagos

Tabla 109. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-116 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Ricardo Antonio Escobar	10267732	Investigador líder	Docente Especial	$18.000.000	45%	$8.100.000
Eliana Maritza García Ceballos	1060268707	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Maryury García Cardona	1057759689	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Marcela Granada Millan	1057757314	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Dahiana Andrea Herrera Duarte	1057756230	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Cristian Camilo Martínez León	1053868626	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Karol Giseth Ramírez Castañeda	1053786821	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Jaime Alberto Colorado Vanegas	75158599	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Diana Patricia Jaramillo Martínez	30324107	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Leidy Johana Parra Arias	30238227	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Blanca Nubia Ramírez López	25001510	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Carlos Mario Castañeda Ramírez	1057756639	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Tabla 110. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-116 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Ricardo Antonio Escobar	10267732	Investigador líder	Docente Especial	$18.000.000	55%	$9.900.000
Eliana Maritza García Ceballos	1060268707	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Maryury García Cardona	1057759689	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Marcela Granada Millan	1057757314	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Dahiana Andrea Herrera Duarte	1057756230	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Cristian Camilo Martínez León	1053868626	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Karol Giseth Ramírez Castañeda	1053786821	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Jaime Alberto Colorado Vanegas	75158599	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Diana Patricia Jaramillo Martínez	30324107	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Leidy Johana Parra Arias	30238227	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Blanca Nubia Ramírez López	25001510	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Carlos Mario Castañeda Ramírez	1057756639	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

El asesor internacional destaca la rigurosidad del equipo de investigación en el desarrollo de las actividades, así como en la presentación de avances.

Observaciones

El asesor internacional afirma que "se trata de un equipo muy riguroso. En todo caso van retrasados en el trabajo de campo por problemas muy variados y justificados. Tienen pendiente presentar una propuesta de artículo de carácter metodológico sobre las entrevistas cualitativas".

Recomendaciones

A propósito de documento titulado "Lo imprevisto en la percepción de lo humano en la gestión pública", el asesor internacional aseveró; entre otras observaciones y recomendaciones, las siguientes:

El texto está bien estructurado, bien explicado, las diversas fuentes bibliográficas se complementan y con ellas se genera un relato fluido y sólido.

En todo caso, se trata de un artículo modesto que es potencialmente publicable en una revista científica pero muy difícil en alguna de tipo A o B. Al ser un artículo conceptual y teórico de revisión de la literatura (no hay evidencias empíricas) implica que tiene reducidos los canales de publicación. Este artículo ofrece una panorámica de la literatura sobre la materia, pero no aporta una renovación conceptual sobre la misma.

Por tanto, el artículo es atractivo para el lector que desee tener algunas nociones panorámicas sobre este tema y, en cambio, no está destinado para los especialistas en la materia como aporte destacado en su debate (parece que hay poca literatura sobre esta materia y esto entraña, sin duda, una dificultad añadida).

El documento presenta múltiples errores de dedo, en especial la falta sistemática de acentos o tildes en muchas palabras. Hay algunas palabras mal escritas que el corrector no ha detectado. Es necesario revisarlo.

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó propuesta del plan de gastos del 2022. Actualmente en revisión y valoración de la Subdirección Nacional de Investigaciones.

ID 2020-118

Título: Determinantes de la pobreza multidimensional territorial y su relación con la ejecución de recursos públicos en tres (3) municipios de sexta categoría en el departamento de Nariño.

> **Línea de investigación:** Toma de decisiones públicas.
> **Fecha de inicio:** 1 de marzo del 2021.

Productos

El equipo de investigación presentó avances en el desarrollo de instrumentos para la captura de datos e información, así como insumos desde lo conceptual y teórico de la investigación; sin embargo, la Subdirección envió oficio de respuesta a la propuesta de ajuste de los planes operativos al cierre de la vigencia. Por ende, una vez recibidos los planes ajustados, se realizará la revisión de avances en función de los productos.

Relación de Pagos

Tabla 111. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-118 (Primer Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 1er Pago	Primer Pago
Carlos Andrés Cuaical Chapi	1088592421	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Ángela Estella Cerón Ortega	1085662672	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Olga Lucía Bravo Pasuy	36755918	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Tabla 111. Relación de Pagos del Proyecto ID 2020-118 (Segundo Pago)

Nombre	Cédula	Rol	Vinculación	Pago Estímulo Total	% 2do Pago	Segundo Pago
Carlos Andrés Cuaical Chapi	1088592421	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Ángela Estella Cerón Ortega	1085662672	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263
Olga Lucía Bravo Pasuy	36755918	Semillero	Estudiante Pregrado	$908.526	50%	$454.263

Reflexiones en el Contexto de las Asesorías con Tutor Internacional

Aciertos

En cuanto a este apartado, el asesor afirma: "Después de haber terminado un buen reporte sobre el estado del arte en la cuestión de teoría del desarrollo, el grupo ha comenzado a estructurar su trabajo de investigación empírica sobre una conceptualización alternativa de la composición multivariable y causal de la pobreza en municipios de Nariño. La pobreza, que es por ellos entendida genéricamente como "ausencia de desarrollo" (de las múltiples dimensiones del desarrollo que han estudiado y aceptado), ha sido desagregada operacionalmente en variables y sus indicadores respectivos, que son el contenido de una propuesta de encuesta que han elaborado".

Observaciones

En cuanto a aspectos a revisar: "La encuesta no es novedosa, reproduce el contenido que muchas naciones y Colombia mismo (DANE) han elaborado para conocer y medir el tipo y nivel de pobreza. No han desarrollado con precisión los capítulos que consideran son su innovación conceptual en el tema de la pobreza: el político, el institucional, el medioambiental y el sociocultural".

Recomendaciones

Finalmente, en cuanto a recomendaciones para fortalecer la investigación, el asesor afirma: "La tarea pendiente y urgente es la operacionalización de estos capítulos. Abordaron "el capítulo político" pero enfocado únicamente en lo electoral y no en otros componentes de la política actual, como la participación ciudadana en las decisiones públicas. Previa definición de lo que entienden por "lo institucional", el grupo debe abordar en este punto las actividades de la administración pública. En suma, es importante y crucial para el avance de su investigación y para probar las otras variables-componentes de la pobreza trabajar en la encuesta con mayor precisión las otras dimensiones de la pobreza que consideran componentes determinantes y construir las variables e indicadores para su conocimiento y medición. Ofrecieron enviar una propuesta renovada de la encuesta, que aún no se ha recibido".

Anexo del Plan De Gastos Del 2022

Entregó propuesta del plan de gastos del 2022. Actualmente en revisión y valoración por parte de la Subdirección Nacional de Investigaciones

Administración & Desarrollo

Revista de la Escuela Superior de Administración Pública

Pública Vol. 50 Núm. 1
Enero - junio 2020

REVISTA DE LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ISSN 0120-3754 | E-ISSN 2500-5227

https://doi.org/10.22431/issn.2500-5227

Escuela Superior de Administración Pública

Administración & Desarrollo

Pública Vol. 50 Núm. 1
Enero - junio 2020

REVISTA DE LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ISSN 0120-3754 | E-ISSN 2500-5227

https://doi.org/10.22431/issn.2500-5227

Escuela Superior de Administración Pública

ADMINISTRACIÓN & DESARROLLO

REVISTA DE LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ISSN 0120-3754 | E-ISSN 2500-5227
https://doi.org/10.22431/issn.2500-5227

Pública Vol. 50
Núm. 1
Enero - junio 2020

Escuela Superior de Administración Pública

ADMINISTRACIÓN & DESARROLLO

Pública Vol. 50 Núm. 1
Enero - junio 2020

REVISTA DE LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ISSN 0120-3754 | E-ISSN 2500-5227

https://doi.org/10.22431/issn.2500-5227

Escuela Superior de Administración Pública

ADMINISTRACIÓN & DESARROLLO

Pública Vol. 50 Núm. 1
Enero - junio 2020

REVISTA DE LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ISSN 0120-3754 | E-ISSN 2500-5227

https://doi.org/10.22431/issn.2500-5227

Escuela Superior de Administración Pública

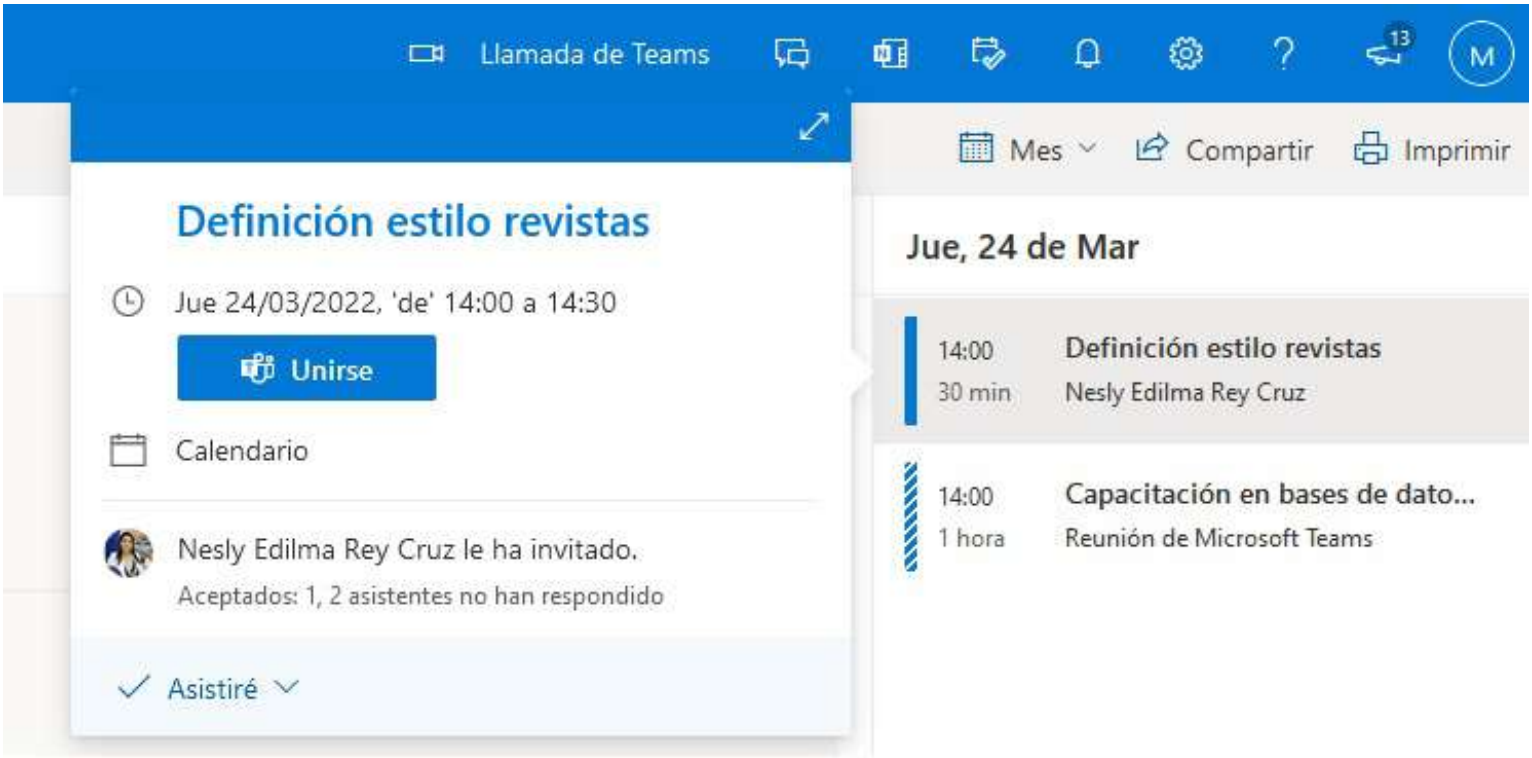
ADMINISTRACIÓN & DESARROLLO

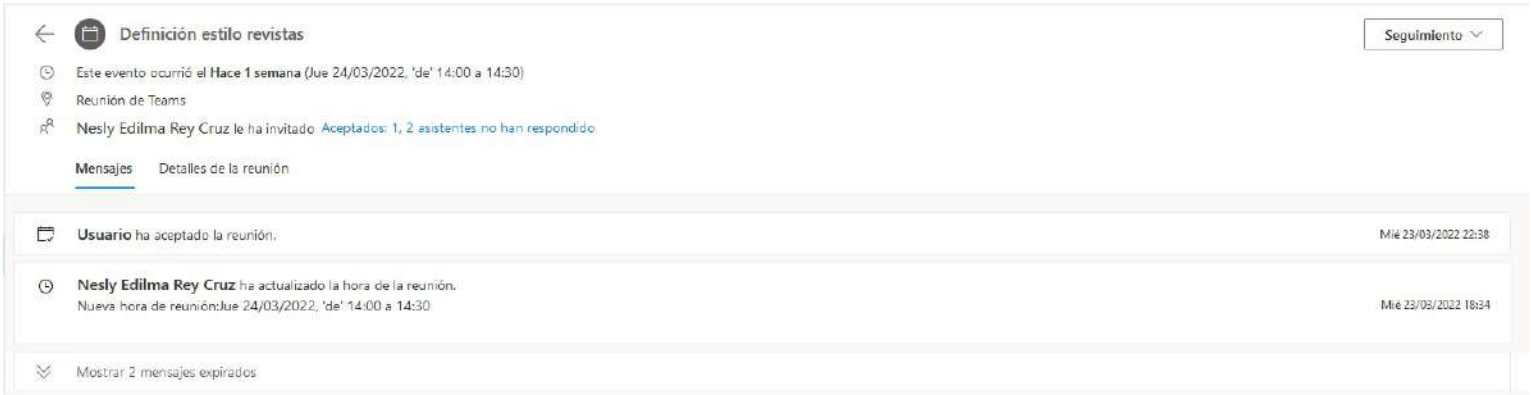
REVISTA DE LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ISSN 0120-3754 | E-ISSN 2500-5227
https://doi.org/10.22431/issn.2500-5227

Pública Vol. 50 Núm. 1
Enero - junio 2020

Escuela Superior de Administración Pública


Llamada de Teams
13
M
Mes
Compartir
Imprimir
Definición estilo revistas
Jue 24/03/2022, 'de' 14:00 a 14:30
Unirse
Calendario
Nesly Edilma Rey Cruz le ha invitado.
Aceptados: 1, 2 asistentes no han respondido
Asistiré
Jue, 24 de Mar
14:00
30 min
Definición estilo revistas
Nesly Edilma Rey Cruz
14:00
1 hora
Capacitación en bases de dato...
Reunión de Microsoft Teams


Definición estilo revistas
Seguimiento
Este evento ocurrió el Hace 1 semana (Jue 24/03/2022, 'de' 14:00 a 14:30)
Reunión de Teams
Nesly Edilma Rey Cruz le ha invitado Aceptados: 1, 2 asistentes no han respondido
Mensajes
Detalles de la reunión
Usuario ha aceptado la reunión.
Mié 23/03/2022 22:38
Nesly Edilma Rey Cruz ha actualizado la hora de la reunión.
Nueva hora de reunión:Jue 24/03/2022, 'de' 14:00 a 14:30
Mié 23/03/2022 18:34
Mostrar 2 mensajes expirados